

# »»» Jahresauftakt- Pressekonferenz 2023

31. Januar 2023



**Die Transformation in  
ein nachhaltiges und  
resilientes Deutschland  
hat begonnen**



2022: Ein Jahr der  
großen **Herausforderungen**  
Ausnahmejahr für die KfW



# Polykrise erzeugt Handlungsdruck

Dürre / Hunger

Flucht / Vertreibung

Verlust von Biodiversität

Klimatische Katastrophen

Inflation / steigende Zinsen

Krieg in der Ukraine

Energiekrise

Geopolitische Spannungen

Protektionismus

Gestörte Lieferketten



# KfW Bankengruppe 2022

Ein Ausnahmejahr



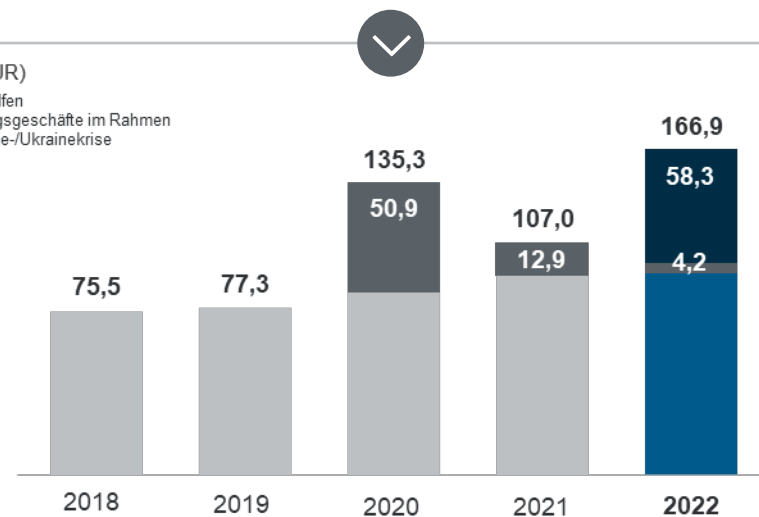
# 166,9

Mrd. EUR

Neugeschäft

(in Mrd. EUR)

■ Corona-Hilfen  
■ Zuweisungsgeschäfte im Rahmen  
der Energie-/Ukrainekrise



2022 war ein Ausnahmejahr für die KfW: mit **166,9 Mrd. EUR** erzielte sie das höchste Geschäftsvolumen ihrer Geschichte – dies zeigt der Vergleich im Balkendiagramm von 2018-2022 in Mrd. EUR. Entscheidender Grund: Allein **58,3 Mrd. EUR** flossen in die **Sicherung der Energieversorgung**. Die besonderen Herausforderungen des letzten Jahres zeigen sich auch an weiteren Stellen im Zahlenwerk: **Inland: 136,1 Mrd. EUR; Export- und Projektfinanzierung: 18,1 Mrd. EUR; Entwicklungsfinanzierung: 12,6 Mrd. EUR; Kapitalmärkte: 0,4 Mrd. EUR**

# Förderung in Deutschland

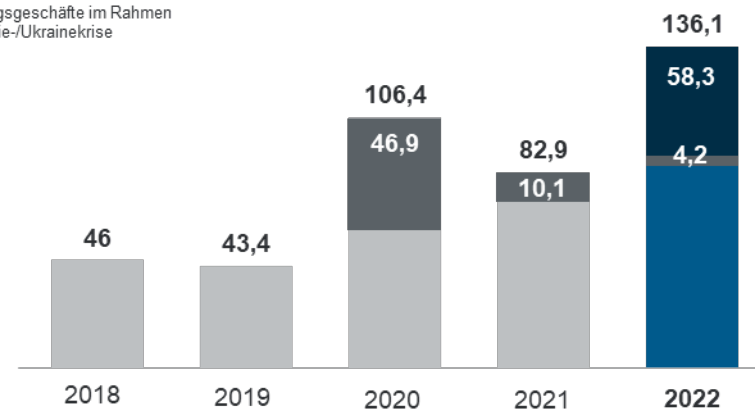
Überdurchschnittliche Nachfrage nach Förderung von Klima- und Umweltschutz sowie Nachhaltigkeit

# 136,1 Mrd. EUR

Neugeschäft

(in Mrd. EUR)

■ Corona-Hilfen  
■ Zuweisungsgeschäfte im Rahmen der Energie-/Ukrainekrise



Das Balkendiagramm zeigt das Neugeschäft der KfW in Deutschland von **136,1 Mrd. EUR** im Vergleich von 2018-2022: Davon entfielen genau **58,3 Mrd. EUR** auf Zuweisungsgeschäfte im Auftrag des Bundes. Das Neugeschäft setzt sich wie folgt zusammen: **Private Kunden: 31,7 Mrd. EUR; Mittelstandsbank: 33,1 Mrd. EUR; Individualfinanzierungen / Unternehmensbanken: 58,8 Mrd. EUR; Kommunale / Soziale Infrastruktur: 11,2 Mrd. EUR** und **KfW Capital: 1,3 Mrd. EUR.**

# Energiesicherheit

Zuweisungsgeschäfte zur Stabilisierung  
und Sicherung der Energieversorgung  
in Deutschland

# 54,2 Mrd. EUR

Zusagevolumen\* per 31.12.2022



**31%**

Gas-Einspeicherung



**27%**

Ersatzbeschaffung  
Gas



**19%**

Margining Strom



**10%**

Margining Gas



**7%**

LNG-Import



**5%**

Sonstige

\*Ohne Soforthilfe Gas und Wärme

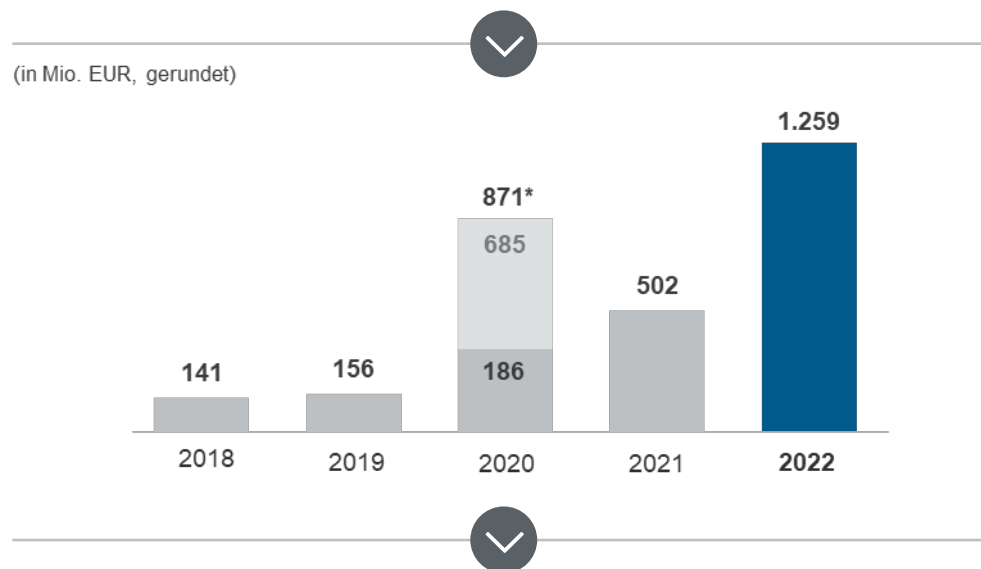
# KfW Capital

Förderung von jungen, innovativen  
Technologieunternehmen weiter ausgebaut



# 1,3 Mrd. EUR

Zusagen KfW Capital



Im Balkendiagramm zeigen sich die Entwicklungen der Zusagen von KfW Capital im Vergleich 2018-2022: 2022 rd. **1,3 Mrd. EUR**. Gründe für den Anstieg um fast **150%**: Zusagevolumen in den Programmen „ERP-VC-Fondsinvestment“ und „ERP/Zukunftsfonds-Wachstumsfazilität“ wie geplant ausgebaut auf **432 Mio. EUR**, Zusagen **GFF/EIF-Wachstumsfazilität\*** auf **473 Mio. EUR**. Darüber hinaus wurden dem **Zukunftsfonds** weitere **312 Mio. EUR** zugesagt.

\*Sondereffekt durch Corona Maßnahmenpaket Säule 1 (exkl. ERP-Startfonds)



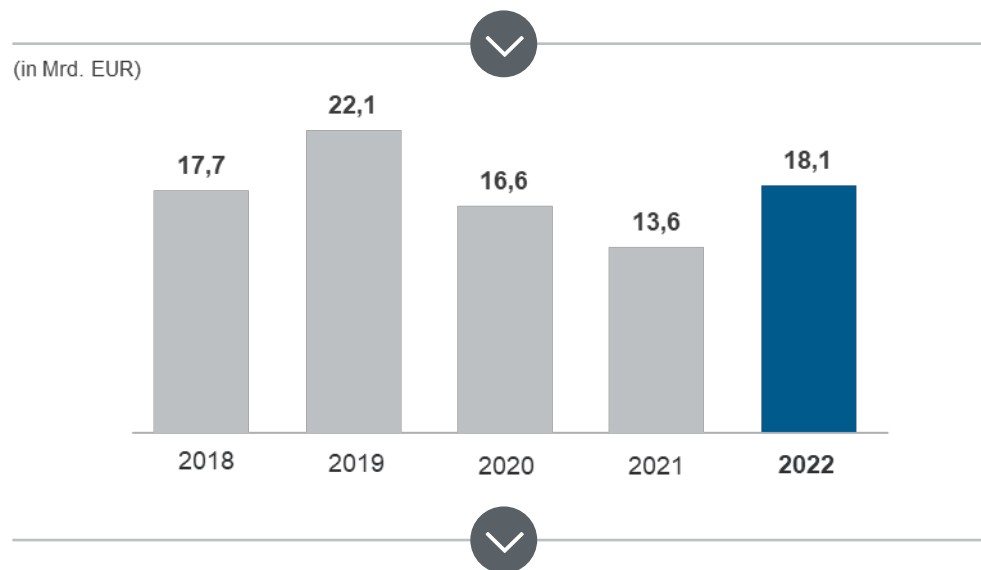
# Förderung der deutschen und europäischen Wirtschaft

KfW IPEX-Bank verlässlicher Partner der Exportindustrie



# 18,1 Mrd. EUR

Export- und Projektfinanzierung



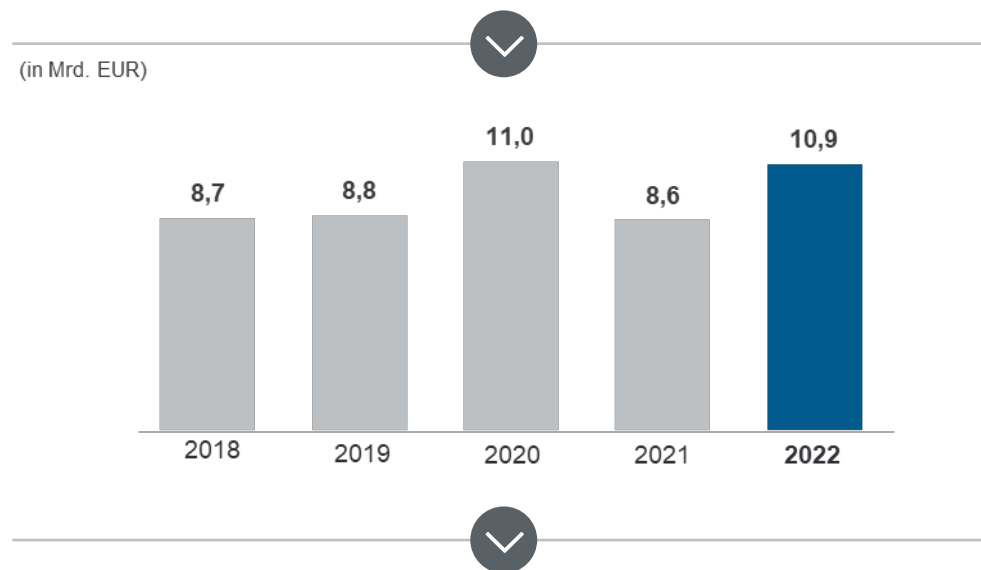
Die Neuzusagen der KfW IPEX-Bank haben sich 2022 deutlich erholt und mit **18,1 Mrd. EUR** (2012: 13,6 Mrd. EUR) Vor-Corona-Niveau erreicht – dies zeigt das Balkendiagramm im Vergleich 2018-2022. **Höchster Anteil:** Geschäftssparte **Industrie und Services 2,9 Mrd. EUR**. Finanzierungen für **Glasfaserprojekte** haben stark an Bedeutung gewonnen. IPEX leistet damit einen wichtigen Beitrag zum Ausbau der digitalen Infrastruktur in Deutschland. **Zweithöchster Anteil:** Geschäftssparte **Energie und Umwelt mit 2,8 Mrd. EUR**.

# Förderung von Entwicklungs- und Schwellenländern

KfW Entwicklungsbank: Unterstützung von nachhaltigen Projekten

# 10,9 Mrd. EUR

Neuzusagen



Das Balkendiagramm zeigt im Jahresvergleich 2018-2022 einen **signifikanten Anstieg** der Zusagen bei der Förderung von Entwicklungs- und Schwellenländern der KfW Entwicklungsbank auf **10,9 Mrd. EUR** (2021: 8,6 Mrd. EUR). Davon waren gut die Hälfte Haushaltsmittel (5,4 Mrd. EUR), die andere Hälfte KfW-Mittel (5,6 Mrd. EUR). Projekte im Bereich **Klima- und Umweltschutz** förderte die KfW mit **7,6 Mrd. EUR**. Die KfW ist damit einer der **größten Klimaschutzfinanzierer weltweit**.

# Förderung von Entwicklungs- und Schwellenländern

DEG: Private Unternehmen finanzieren und bei nachhaltiger Transformation begleiten

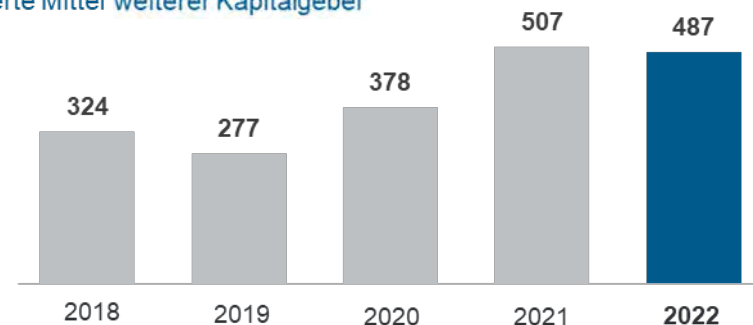


# 1,6 Mrd. EUR

Mittel für Investitionen  
(Darlehen und Beteiligungen)

Zusätzlich (in Mio. EUR):

Mobilisierte Mittel weiterer Kapitalgeber



Zusätzlich wurden **487 Mio. EUR bei weiteren Kapitalgebern mobilisiert** (507 Mio. EUR im Jahr 2021) wie das Balkendiagramm im Vergleich der Vorjahre seit 2018 zeigt – eine positive Entwicklung. Regionale Anteile: Rund 25% der neu zugesagten Finanzierungen Zusage entfielen auf Afrika und Lateinamerika. Die DEG unterstützte 2022 über ihre **Business Support Services (BSS) mit 2,5 Mio. EUR auch humanitäre Hilfsprogramme**, die von ukrainischen Kunden vor Ort durchgeführt werden.

# Kapitalmarktaktivitäten

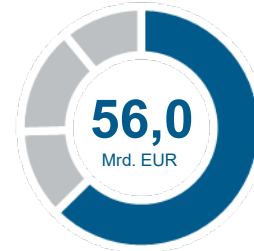
Rekordvolumen in der Refinanzierung  
mit Schwerpunkt im EUR-Markt



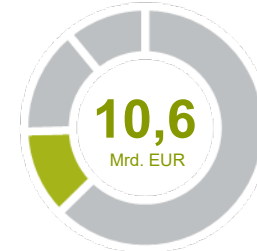
**~90**

**Mrd. EUR**

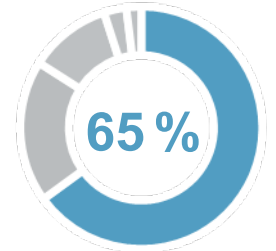
Refinanzierung über Kapitalmarkt



KfW-Benchmark-  
Programme



Green Bonds –  
Made by KfW



Refinanzierung im  
EUR-Markt



Ausblick 2023

**80 - 85**  
**Mrd. EUR**

davon

**≥10**  
**Mrd. EUR**  
**Green Bonds**

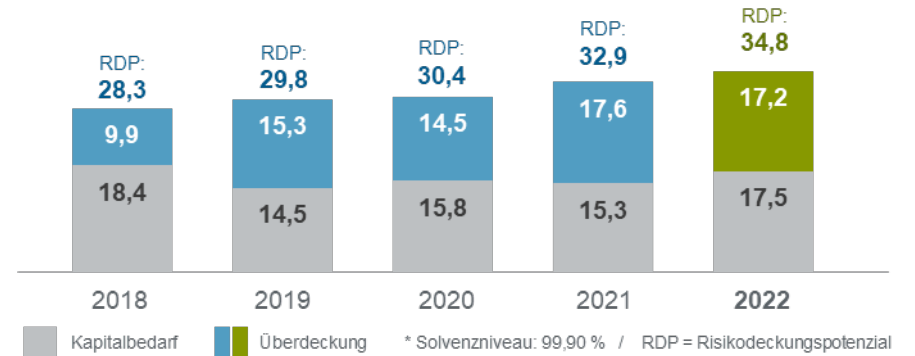
# Risikotragfähigkeit

Die KfW ist auch im Jahr 2022 wieder die sicherste Bank der Welt



## Ökonomische Risikotragfähigkeit (in Mrd. EUR)

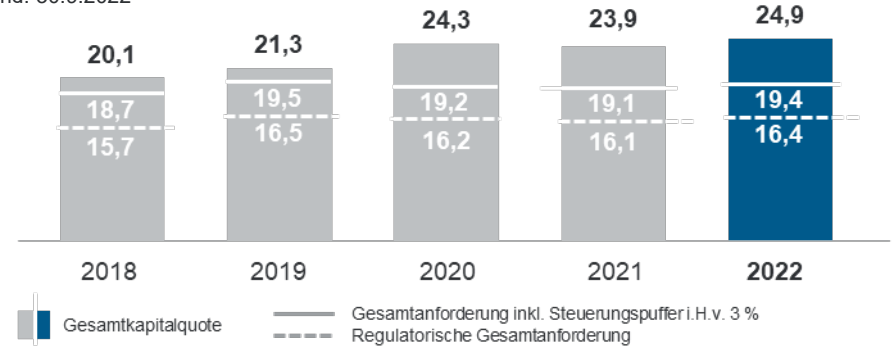
(gerundet) Stand: 30.9.2022



Das Balkendiagramm zeigt das Risikodeckungspotenzial (RDP) inkl. Des Kapitalbedarfs sowie der Überdeckung im Jahresvergleich 2018-2022. **Stand 30.9.2022 lag das RDP bei 34,8 Mrd. EUR** (Kapitalbedarf: 17,5 Mrd. EUR / Überdeckung: 17,2 Mrd. EUR).

## Normative Risikotragfähigkeit (in %)

Stand: 30.9.2022



Das Balkendiagramm zeigt Gesamtkapitalmarktquote im Verhältnis zur Gesamtanforderung inkl. Steuerpuffer(\*) sowie der regulatorischer Gesamtanforderung(\*\*) in % im Jahresvergleich 2018-2022. **Stand 30.9.2022 lag diese bei 24,9 %** (\*: 19,4 % / \*\*: 17,2 %).

2022 – ein Ausnahmejahr  
für die KfW  
2023 – mehr Schub für  
die Transformation



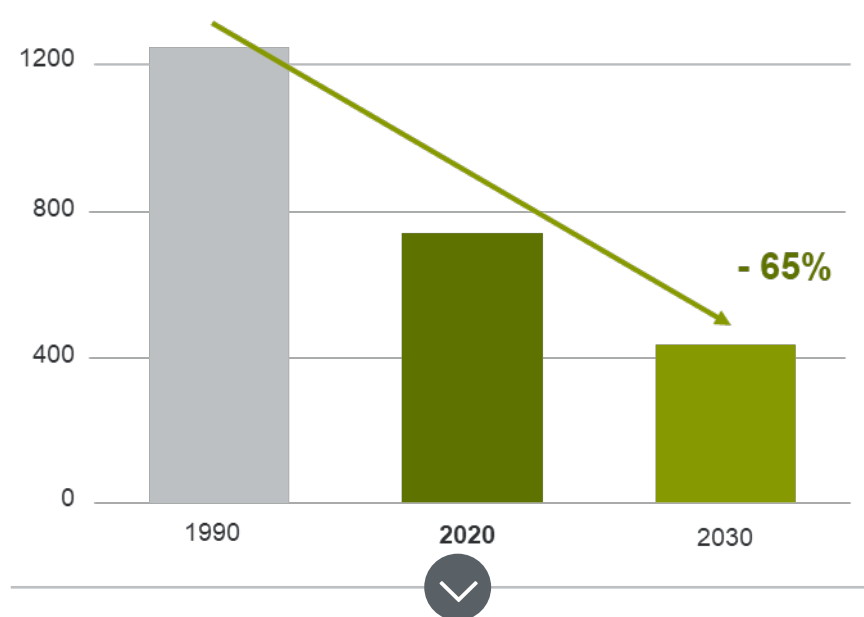
# Wo stehen wir und welche Herausforderungen haben wir?

## Es bleibt noch viel zu tun

### Emissionen / Emissionshöchstmenge in 2030

In Mio. t CO<sub>2</sub>-Äquivalent

Quelle: Umweltbundesamt (Deutsches Treibhausgasinventar 1990-2020), Novelle des Bundes-KSG



Das Balkendiagramm zeigt das Klimaziel der Bundesregierung: Reduzierung der Treibhausgasemissionen von 1990 bis 2030 um 65%. **Stand 2020: Deutschland liegt bei 41,3%**

Es bleiben noch 10 Jahre, um die restlichen knapp 25% zu schaffen. **Das bedeutet:** Deutschland ist auf dem richtigen Weg, muss aber schneller werden.

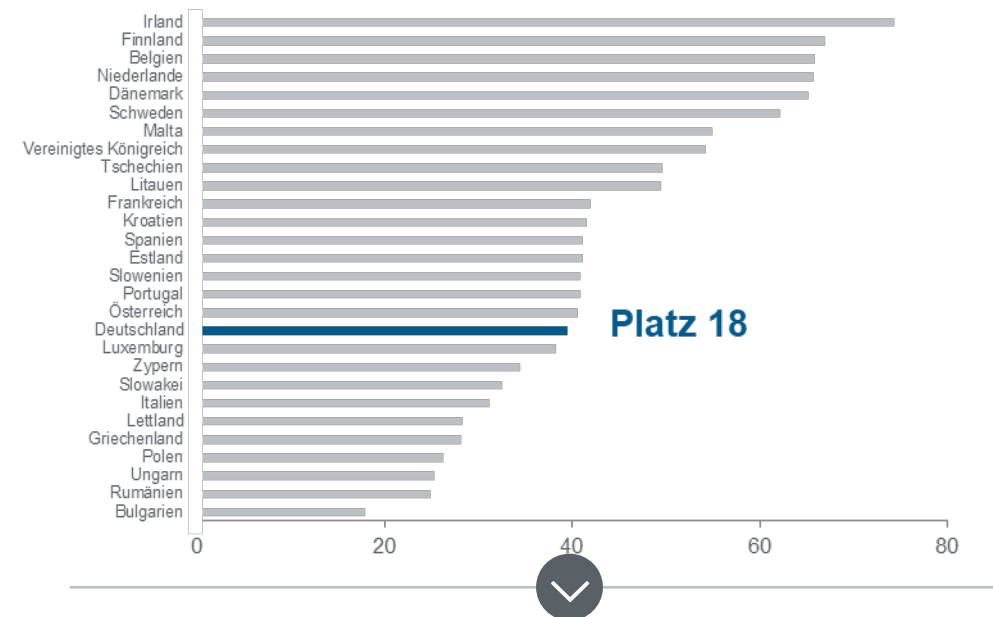


### Hinzu kommen weitere Standort- und Wettbewerbsfaktoren

### Ranking der deutschen Wirtschaft bei der Integration digitaler Technologien im internationalen Vergleich

In Indexpunkten

Quelle: DESI 2020 (The Digital Economy and Society Index)



Das Balkendiagramm zeigt, wo Deutschland im internationalen Vergleich beim Thema Digitalisierung steht: **Platz 18 bei der Integration digitaler Technologien in der Wirtschaft im DESI-Index.**

Unser Land braucht einen umfassenden digitalen Aufbruch, um wettbewerbsfähig zu sein - und das so schnell wie möglich.

Trotz Polykrise – der  
**Aufbruch** zur strukturellen  
Transformation ist spürbar

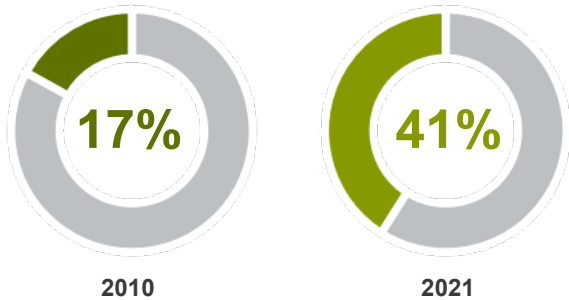




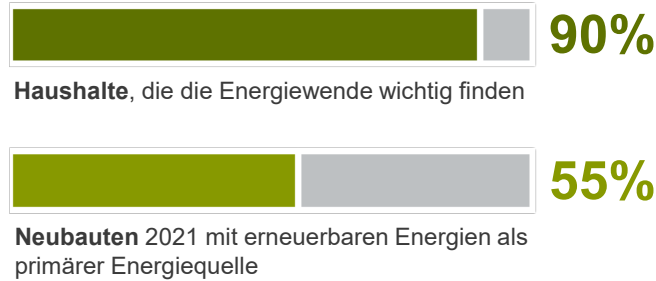
# Der Aufbruch ist erkennbar: Klima & Umwelt

## Daten und Fakten / Deutschland (Beispiel)

### Anteil erneuerbarer Energien am Bruttostromverbrauch



### Klimaschutz-Stimmung in der Bevölkerung im Jahr 2021



### Klimafreundliches Heizen in 2021 fertiggestellten Wohngebäuden



In mehr als der Hälfte der in 2021 fertiggestellten Wohngebäude werden erneuerbare Energien als primäre Energiequelle eingesetzt. Meist handelt es sich um **Wärmepumpen (in 51% der Neubauten)**.

### Klimaschutz-/Nachhaltigkeits-Aktivitäten im Unternehmenssektor im Jahr 2021

# 870.000

**Unternehmen** haben in Klimaschutz investiert, das entspricht **23%**. Insgesamt wurden **55 Mrd. Euro** und damit jeder 8. Euro für Klimaschutzinvestitionen aufgewendet.

### Klimaschutz-Engagement in Kommunen

Über **80% der Kommunen** nutzen bereits PV-Anlagen und die Potenziale der energetischen Sanierung

# 80%

### Umbau Verkehrssektor

Elektrifizierung der Mobilität schreitet voran: **über ein Fünftel der Neuwagen sind reine Elektroautos**. Inclusive der Plugin-Hybride werden sogar **40%** aller Neuwagen elektrisch betrieben.



# Der Aufbruch ist erkennbar: Digitalisierung & Innovation

## Daten und Fakten / Deutschland (Beispiele)

### „Global Innovation Index“ 2022 Deutschland im internationalen Vergleich

# 8/132

Das **Innovationsökosystem** Deutschlands zählt mit zu den führenden weltweit. Im „Global Innovation Index“ rangiert Deutschland auf Position 8 von 132 untersuchten Ländern.

### „Global Innovation Index“ 2022 Deutsche Stärken im Innovationsökosystem



**Humankapital & Forschung**  
Rang 2



**Kreativer Output**  
Rang 7



**Wissens- & Technologieoutput**  
Rang 9

### Patentanmeldungen Digitalisierung 2011-2021

# 16.316 > 44.114



Die **Anzahl von Patentanmeldungen** pro Jahr im Bereich Digitalisierung in Deutschland ist im Zeitraum 2011-2021 stark gestiegen (2011: 16.316 / 2021: 44.114).

### Digitalisierungsvorhaben im Mittelstand 2019-2021



Fast **jedes dritte mittelständische Unternehmen** (31 %) hat in den letzten drei Jahren ein Digitalisierungsvorhaben umgesetzt (2019-2021).

### Veränderung der realen FuE-Ausgaben in Deutschland, 1991-2019

# 1,4%

Wachstumszeitraum 1991-2005, in % p. a.


# 3,4%

Wachstumszeitraum 2005-2019, in % p. a.

### Innovationen durch Start-ups im Jahr 2022

# 10 Mrd. EUR

Start-ups machen Innovationen marktgängig und leisten einen wichtigen Beitrag zur Wettbewerbsfähigkeit der deutschen Wirtschaft: 2022 wurde in deutsche Start-ups ~10 Mrd. EUR **VC investiert**, das zweitstärkste Jahr in der Geschichte.



Die Weichen werden  
jetzt gestellt.  
**Der Beitrag der KfW:**

# Die Handlungsfelder der KfW



**Resilienz &  
Souveränität**



**Klima & Umwelt**



**Digitalisierung &  
Innovation**

# Handlungsfeld 1

## Resilienz & Souveränität



### 1. Diversifikation von Energiequellen (Beispiele):

- Ausbau der **LNG-Infrastruktur** (z.B. Brunsbüttel mit geplanter H<sub>2</sub>-Umrüstung)
- **Nordlink** Anschluss des Deutsche Bahn-Wasserkraftwerks in Mägeli, Norwegen



### 2. Verringerung des Ressourcenverbrauchs (Bsp.):

- **Crafting Future** Mehrweg in der Gastronomie
- **JICE** Kreislaufwirtschaft-Initiative der europäischen Förderbanken: >10 Mrd. EUR Zusagen seit 2019



### Ausbau erneuerbarer Energien (Beispiele):

- **Enpal** Anbieter von mietbaren Solaranlagen
- **Ouarzazate** Solarkraftwerk, Marokko

# Handlungsfeld 2

## Klima & Umwelt

### 1. Sozial-ökologische Wende (Beispiele):

- Förderung der **Ladeinfrastruktur** in Deutschland
- **Husk Power Systems** Entwicklung und Betrieb von Hybridkraftwerken auf Basis erneuerbarer Energien

### 2. Anpassung an den Klimawandel (Beispiele):

- **Heidekrautbahn, Berlin** emissionsfreie Flotte mit 100% regionaler grüner Energie
- **Jashim Salam (Bangladesch)** Hochwasserschutz-Projekt

### 3. Klimaschutztechnologie-fazität (Beispiele):

- **Aurubis** Projekt zur Fernwärmegewinnung für die östliche Hamburger HafenCity
- **Solarpark Montecristi** Dominikanische Republik

# Handlungsfeld 3

## Digitalisierung & Innovation



### 1. Innovativer und digitaler Mittelstand (Beispiele):

- **Rhebo** Cybersicherheit: Schutz von kritischer Infrastruktur und industrieller Steuertechnik
- **InstaDeep** Entwicklung von KI-Applikationen und Maschinen-Lernen, Tunesien

### 2. Innovative und digitale Aus- und Weiterbildung (Bsp.):

- **TUMO** Skalierung des Angebots an Bildungszentren für junge Menschen (z.B. Mannheim)
- Ankerinvestor **Integra Partners Fund II**

### 3. Innovative und digitale Infrastruktur und Verwaltung

- **Deutsche GigaNetz** Ausbau des Glasfasernetzes mit Investitionsvolumen 3 Mrd. EUR
- **Fonds für Digitale Transformation in Westafrika** in Höhe von 16,2 Mio. EUR

# Die Transformationsagenda der KfW – Beispiele interner Maßnahmen

## Klima & Umwelt (Auswahl)

- Erfolg der umgesetzten Förderprogramme: Klima- & Umweltquote von 63%\*
- 6 Sektorleitlinien auf ambitionierte Klimaziele aktualisiert



## Digitalisierung & Innovation (Auswahl)

- Projekt InDigO gestartet: Rolle der KfW bei Stärkung des D&I-Ökosystems in Deutschland und Europa
- Fokus auf Innovationen durch neuen „KfW Innovation Hub“



## Wirkungen managen & privates Kapital mobilisieren (Auswahl)

- tranSForm: Wirkungsmessung 2022 gestartet (Erste Wirkungsbilanz voraussichtlich Ende 2023)
- Mobilisierung von privatem Kapital als KPI im Strategischen Zielsystem verankert



## Die leistungsstarke KfW (Auswahl)

- Neues Gleichstellungsziel bis 2030: Parität bei Bereichsleitung und Geschäftsführung
- Xplore!: Erstes Portal für SDG-Finanzierungen online
- Bündelung Operations in einem COO/CIO-Dezernat
- Inland **plus+**: Neuaufstellung in Umsetzung





**>>> Vielen Dank!**



# Bildnachweise

## Folie 1

KfW / Alex Habermehl

## Folie 2

stock.adobe.com / Lensman

## Folie 3

stock.adobe.com / lan

## Folie 4

stock.adobe.com / diy13,  
dragancfm, Alejandro, bluedesign,  
Weinitschke, and.one, gilitukha,  
Leßmann, U\_WD, suheyp

## Folie 5

KfW / Alex Habermehl

## Folie 6

Heliatek/ Lab-Encapsulation

## Folie 7

stock.adobe.com / alexyz3d

## Folie 8

Heliatek/ LWE

## Folie 9

KfW / Florian Lang

## Folie 10

stock.adobe.com / Marcio Isensee  
e Sá

## Folie 11

DEG / Thorsten Thor

## Folie 12

stock.adobe.com / Petrus  
Bodenstaff

## Folie 13

stock.adobe.com / SFIO CRACHO

## Folie 14

stock.adobe.com / Lensman

## Folie 16

stock.adobe.com / terraformer

## Folie 19

stock.adobe.com / flashmovie

## Folie 20

stock.adobe.com / U. Gernhoefer,  
Benedikt Altschuh (actionpixel.de),  
Peshkov

## Folie 21

stock.adobe.com / alexyz3d,  
fotofabrika, overflightstock

## Folie 22

stock.adobe.com / Bildwerk,  
NEB / Siemens Mobility / Christian  
Bedeschinski,  
F&S solar concept/ José López

## Folie 23

stock.adobe.com / SIAMRAT.CH,  
KfW / Thomas Meyer /  
OSTKREUZ,  
stock.adobe.com / xiaoliangge

## Folie 25

KfW / Alex Habermehl