

Bilanzpressekonferenz 2026

Freitag, 27. März 2026



KfW: Finanzkraft für Deutschlands Zukunft

Starke Bilanz ist die Basis für die Förderaktivitäten der KfW

Inland

Deutschlandfonds
GROW
WITH · GERMANY

Ausland

Finanzielle
Zusammenarbeit

KfW

Künstliche Intelligenz

Bauen & Wohnen

Export- & Projektfinanzierung

Effizienz & Wirkung

Die **Wirkung** der KfW in ausgewählten **Zahlen**

Veröffentlichung der KfW-Wirkungseinblicke 2025
in Q2/2026



neu

137.000 Unternehmen

werden gefördert und finanziert



+50%

752.000 Wohneinheiten

werden gefördert



stabil

35.000 GründerInnen

werden gefördert



+345%

11.000 Megawatt

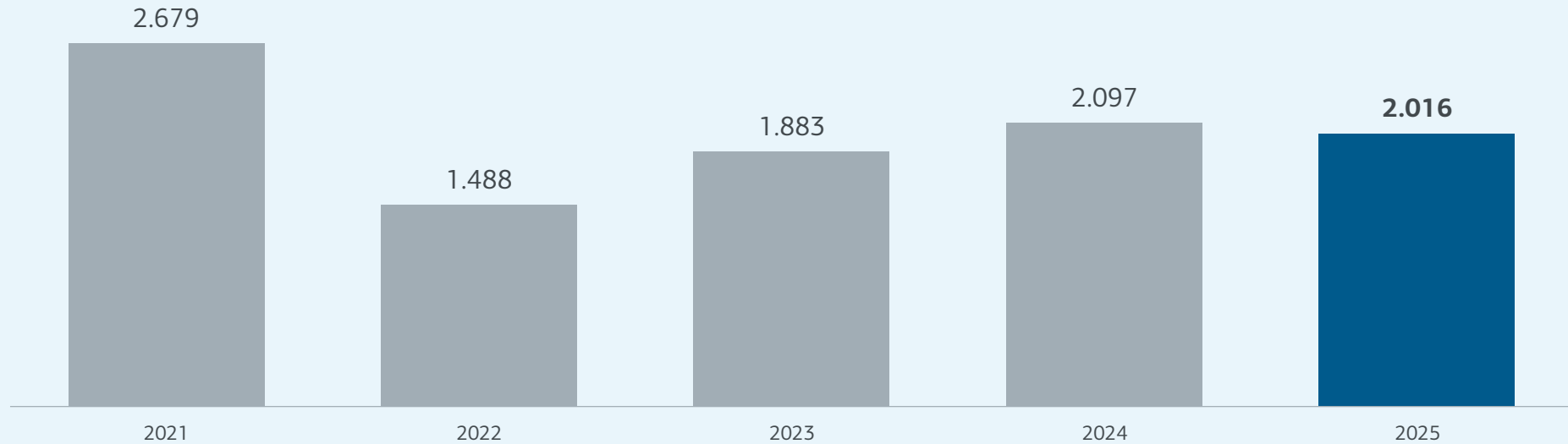
Stromerzeugungsleistung aus erneuerbaren
Energien werden installiert

Ökonomisches Ergebnis

spiegelt die Leistungsfähigkeit des KfW-Konzerns wider

Entwicklung

(in Mio. EUR)



Stabiles ökonomisches Ergebnis

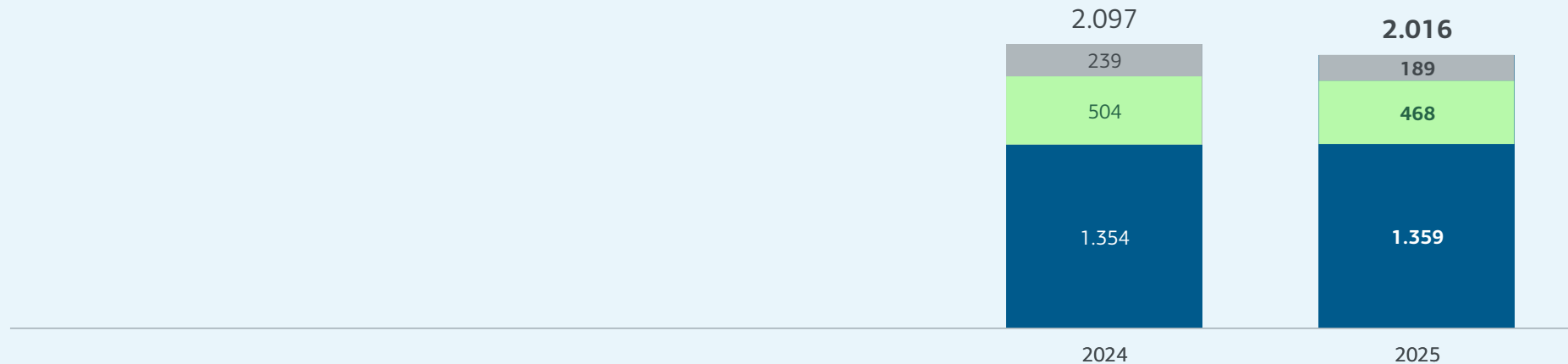
Ökonomisches Ergebnis

spiegelt die Leistungsfähigkeit des KfW-Konzerns wider

Komponenten

(in Mio. EUR)

- Konzerngewinn vor IFRS-Effekten
- Förderaufwand
- Ertragssteueraufwand



Ökonomisches Ergebnis 2025 – als Summe aus operativem und Bewertungsergebnis – ermöglicht erneut ein Förderjahr auf hohem Niveau

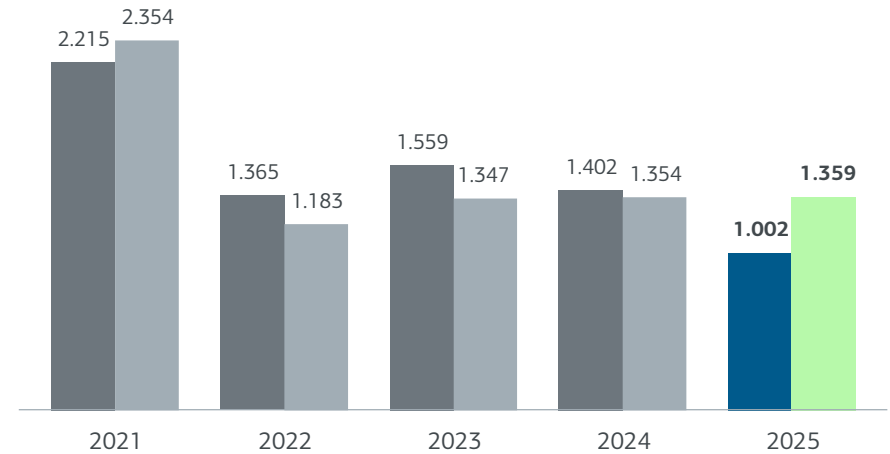
Konzerngewinn 2025

Stabiles Konzernergebnis in einem weiterhin anspruchsvollen Umfeld



1,0
Mrd. EUR
Konzerngewinn

(in Mio. EUR)



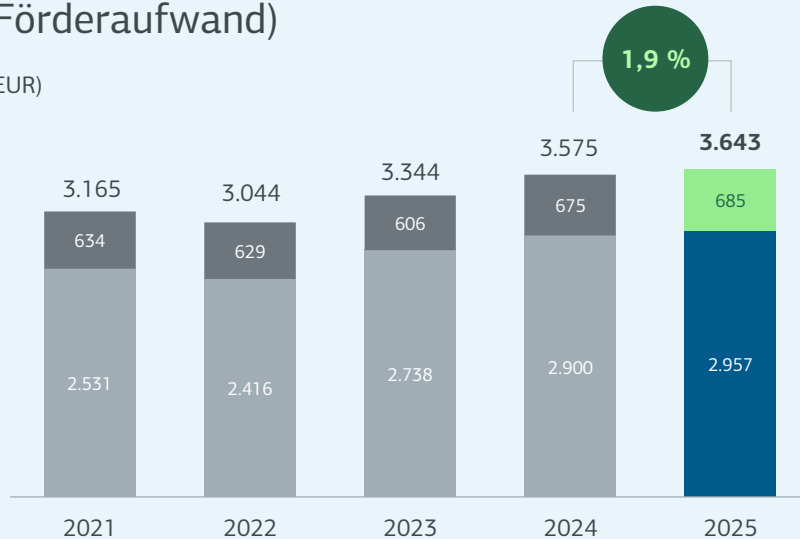
Gutes Konzernergebnis mit starken operativen Erträgen;
Konzerngewinn belastet durch negative IFRS-Effekte.

Operatives Ergebnis

Stärkste Performance der Erträge seit 2012

Zins- und Provisionsüberschuss (vor Förderaufwand)

(in Mio. EUR)



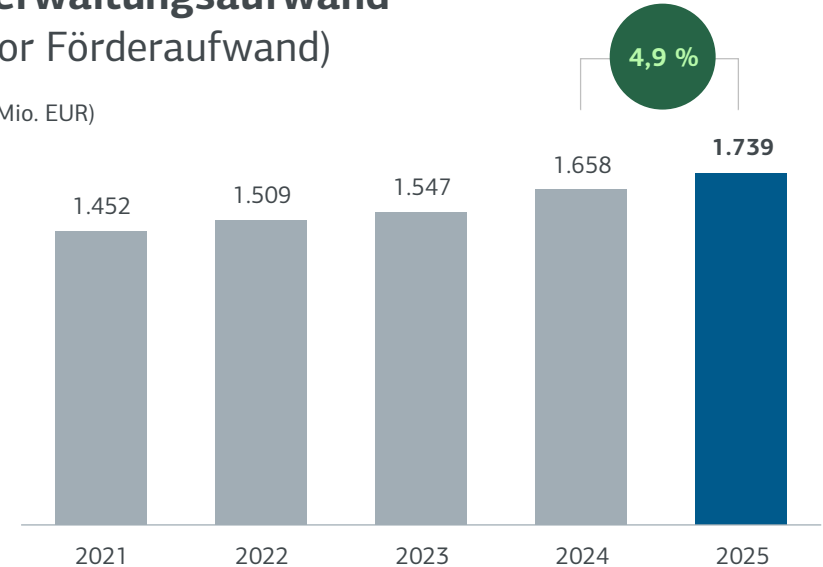
Zinsüberschuss profitiert zunehmend von höheren Zinsmargen und vom höheren Zinsniveau.

Provisionsüberschuss stabil auf hohem Niveau.



Verwaltungsaufwand (vor Förderaufwand)

(in Mio. EUR)



Höherer **Verwaltungsaufwand** primär aufgrund einmaliger Rückstellung zur Hebung von Effizienzen.

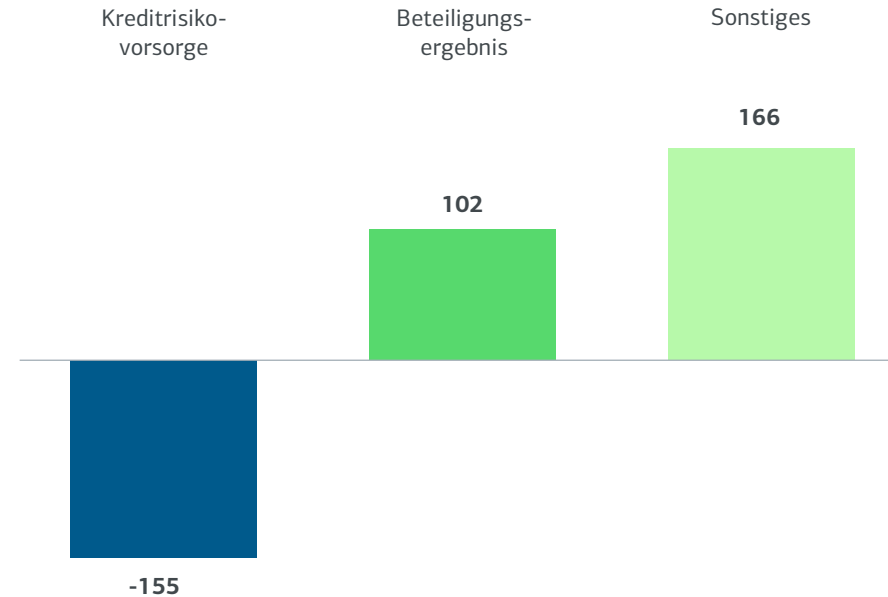
Bewertungsergebnis

Stabile Performance im Beteiligungsportfolio



Ergebnis 2025

(in Mio. EUR)



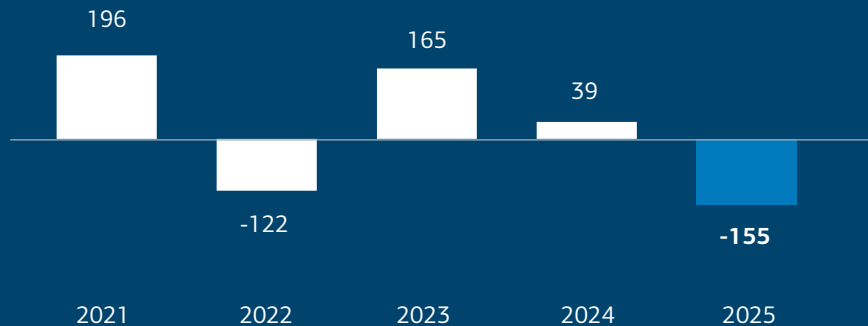
Belastungen im **Kreditbuch** stehen positiven Beiträge aus **Beteiligungsportfolio** gegenüber.
FX-Belastungen aus Beteiligungen werden durch FX-Absicherungsgeschäfte im **sonstigen Bewertungsergebnis** abgedeckt.

Positives Bewertungsergebnis

Geprägt durch gegenläufige Entwicklungen

Kreditrisikovorsorge

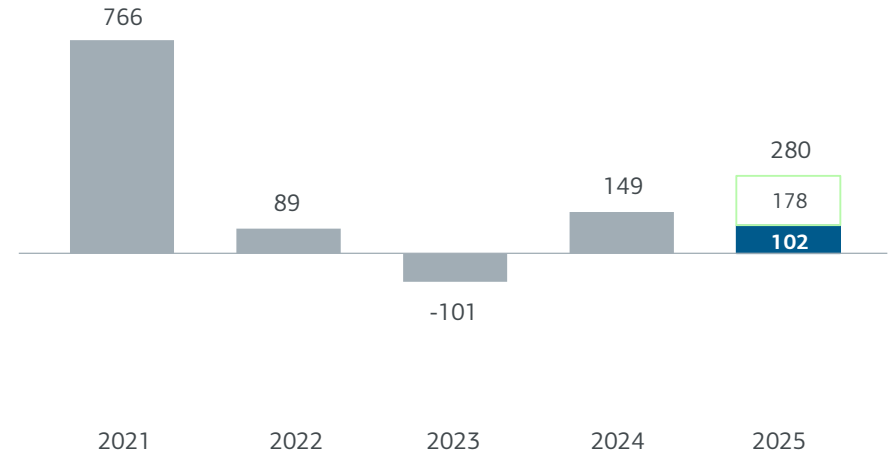
(in Mio. EUR)



Negatives Kreditrisikovorsorgeergebnis resultiert circa zur Hälfte aus pauschaler und individueller Vorsorge; bleibt jedoch deutlich unterhalb des Planwerts.

Beteiligungsportfolio

(in Mio. EUR)



Ergebnis des **Beteiligungsportfolios deutlich positiver** bei Berücksichtigung der FX-Absicherung aus sonstigem Bewertungsergebnis.

Fokus: KfW Capital

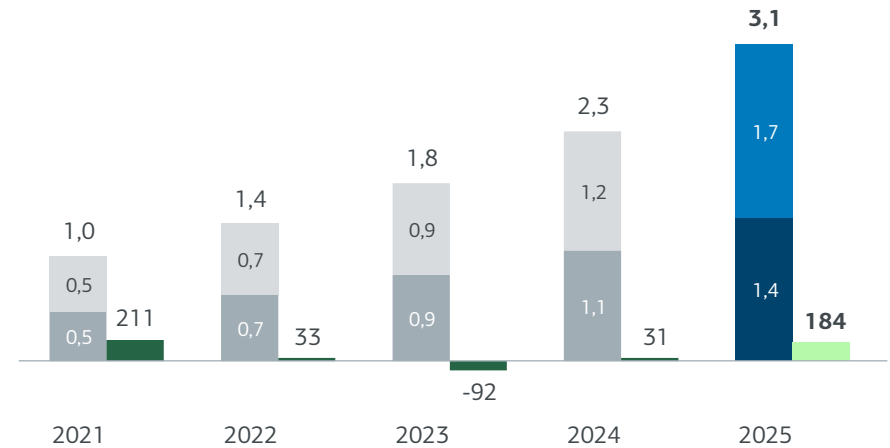
Stärkung des Standorts Deutschland durch Investitionen in Start- und Scale-Ups



RoboTec

Beteiligungsvolumen und Bewertungsergebnis

(in Mrd. EUR bzw. in Mio. EUR)



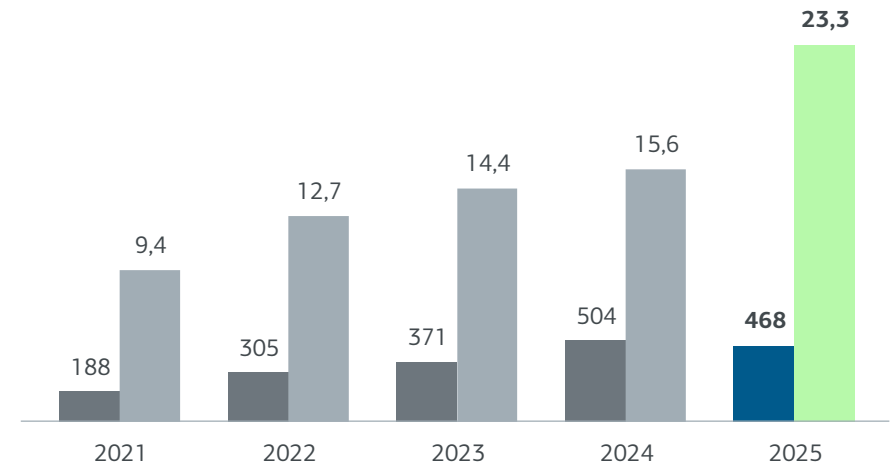
Gewachsenes Beteiligungsvolumen erhöht Potenzial für Bewertungsschwankungen; deutlich positives Ergebnis 2025

Förderaufwand

Unverändert auf hohem Niveau

Förderaufwand und verbilligte Zusagen

(in Mio. EUR bzw. in Mrd. EUR)



Gestiegene Zinsverbilligungsleistungen führen zu deutlichem Anstieg der zinsverbilligten Zusagen.

■ Förderaufwand

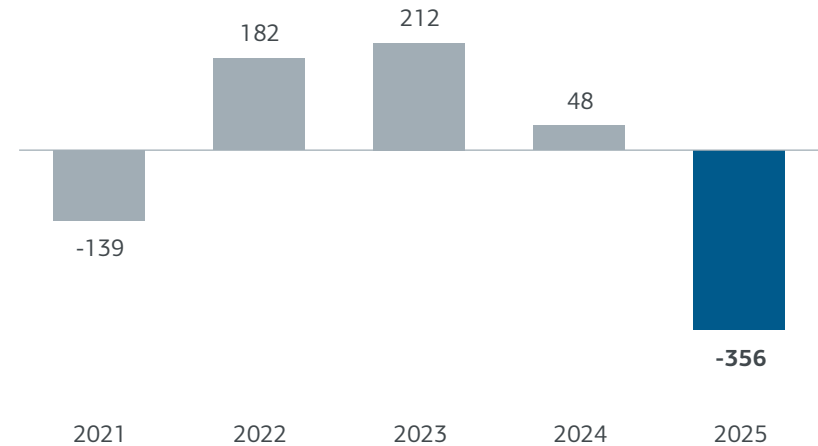
■ Verbilligtes Zusagevolumen

IFRS-Effekte

Temporäre IFRS-Effekte aus
Sicherungszusammenhängen

IFRS-Effekte

(in Mio. EUR)



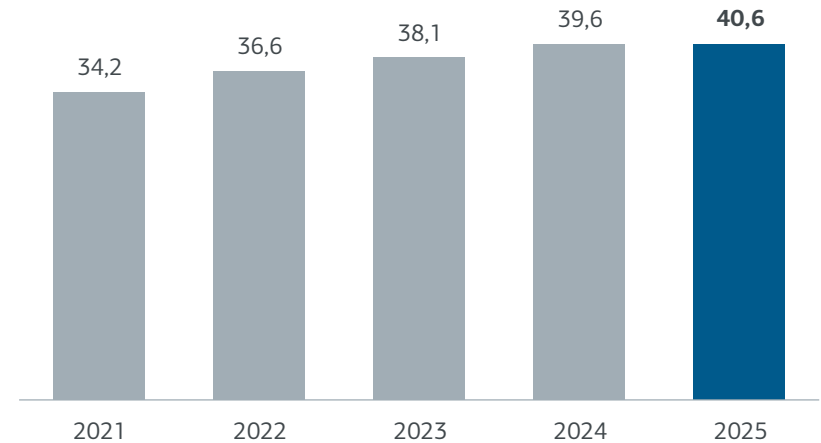
IFRS-Effekte aus Sicherungszusammenhängen belasten
Konzerngewinn mit 0,4 Mrd. EUR.

Kontinuierliche Stärkung des bilanziellen Eigenkapitals



Bilanzielles Eigenkapital

(in Mrd. EUR)

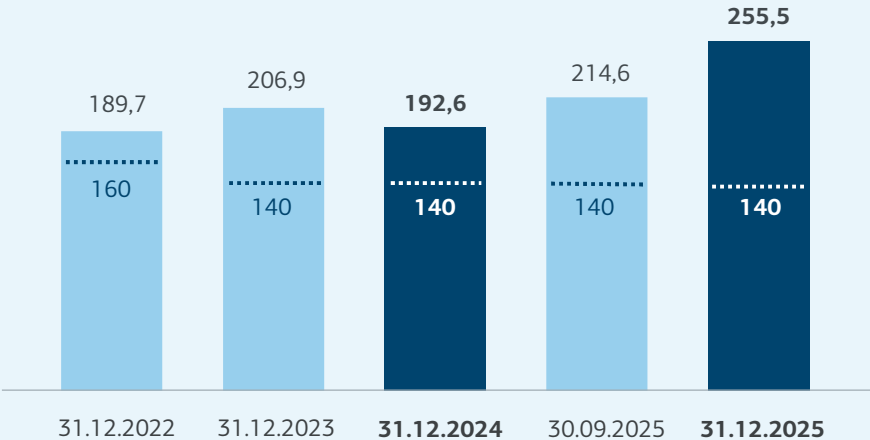


Bilanzielles Eigenkapital und Risikotragfähigkeit durch **Konzerngewinn 2025** gestärkt.

Risikotragfähigkeit robust

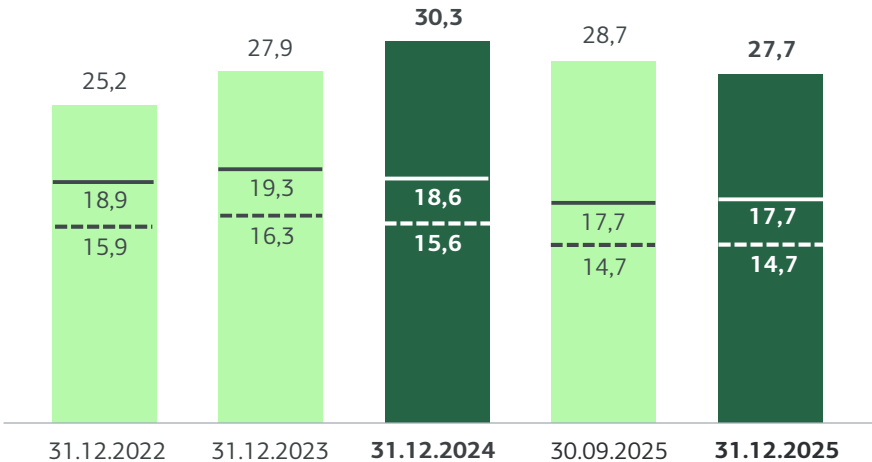
per 31. Dezember 2025

Ökonomische Risikotragfähigkeit* (in %)



Starker Anstieg aufgrund des deutlich gesunkenen ökonomischen Kapitalbedarfs für Kreditrisiken sowie des erhöhten Risikodeckungspotenzials, i.W. getrieben durch methodische Weiterentwicklungen.

Normative Risikotragfähigkeit (in %)



Rückgang im Jahr 2025 aufgrund des erhöhten Gesamtrisikobetrags resultierend aus Neugeschäft sowie der Umsetzung der CRR III im 1. Quartal 2025. Jedoch weiterhin deutlich oberhalb der regulatorischen Gesamtanforderungen inkl. Steuerungspuffer.

Bilanzsumme

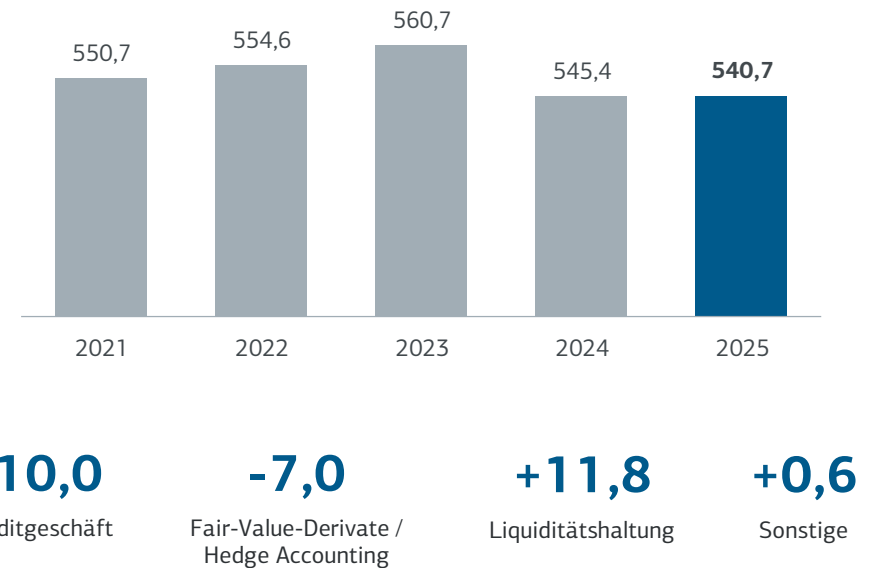
Erwarteter Rückgang um 4,6 Mrd. EUR

540,7

Mrd. EUR

Bilanzsumme

(in Mrd. EUR)



KfW-Nachhaltigkeits- bericht 2025

als Teil des Finanzberichts

Zweiter Konzernnachhaltigkeitsbericht
unter freiwilliger Anwendung der **European
Sustainability Reporting Standards (ESRS)**

Nutzung der Option die Berichterstattung zur Green
Asset Ratio (GAR) im Rahmen der **EU-Taxonomie**
für das **Geschäftsjahr 2025** auszusetzen

Ausgewählte quantitative ESRS-Angaben für die Themen **Umwelt und Soziales**



Treibhausgas-Fußabdruck
in CO₂e

122 Mio.t

(2024: 145 Mio. t)



Frauenquote oberste
Führungsebene

32,4 %

(2024: 29,7 %)



Fluktuationsrate

4,4 %

(2024: 5,3 %)



Schwerbehindertenquote*

6,2 %

(2024: 6,0 %)

Vielen Dank