



Bank aus Verantwortung



# KfW-Kommunalpanel 2025

Dr. Dirk Schumacher, KfW-Chefvolkswirt

KfW Research  
Frankfurt, 1. Juli 2025

# Die heutigen Inhalte



1

**Rekorddefizit und pessimistische Zukunftsaussichten – Investitionskredite steigen und Fremdkapital wird wichtiger.**

2

**Investitionsplanungen sind stabil, aber reale Bauinvestitionen sinken – Investitionsrückstand steigt deutlich auf 215,7 Mrd. EUR.**

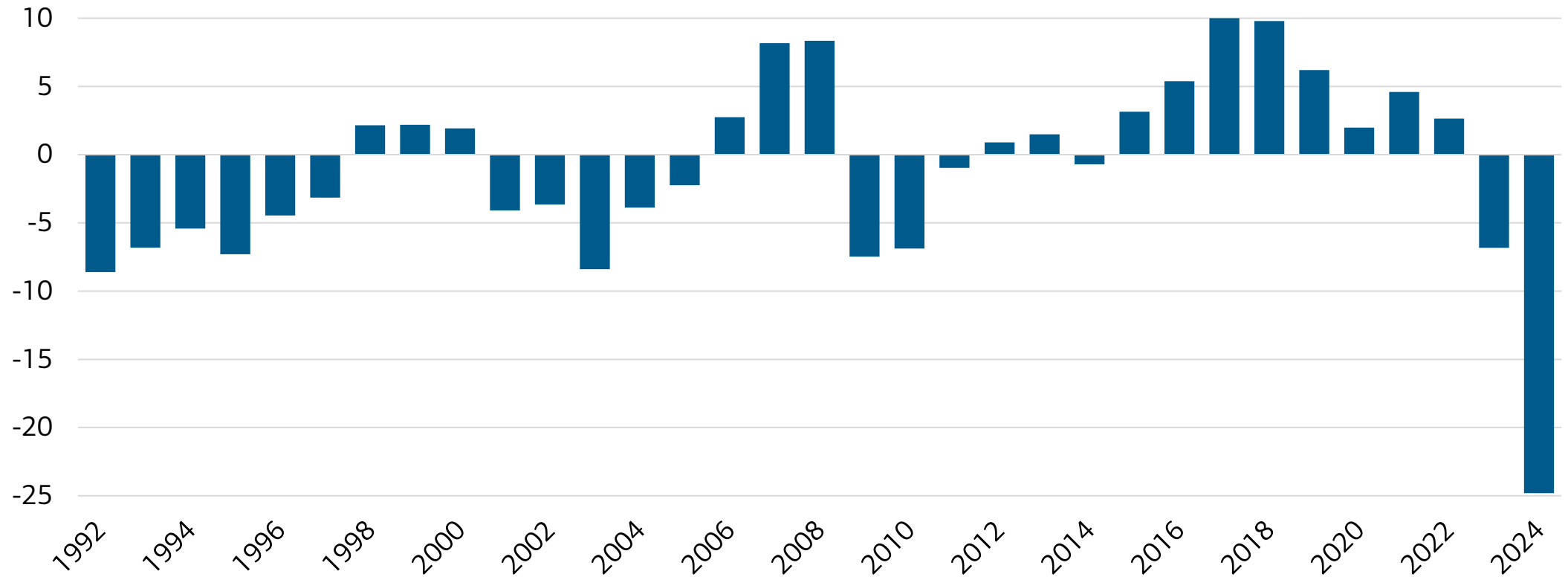
3

**Kommunen nutzen Förderprogramme von Bund und Ländern intensiv – einheitlichere Prozesse und Verbesserung der zentralen Informationsbereitstellung gewünscht.**

# Kommunen melden Rekorddefizit für das Jahr 2024

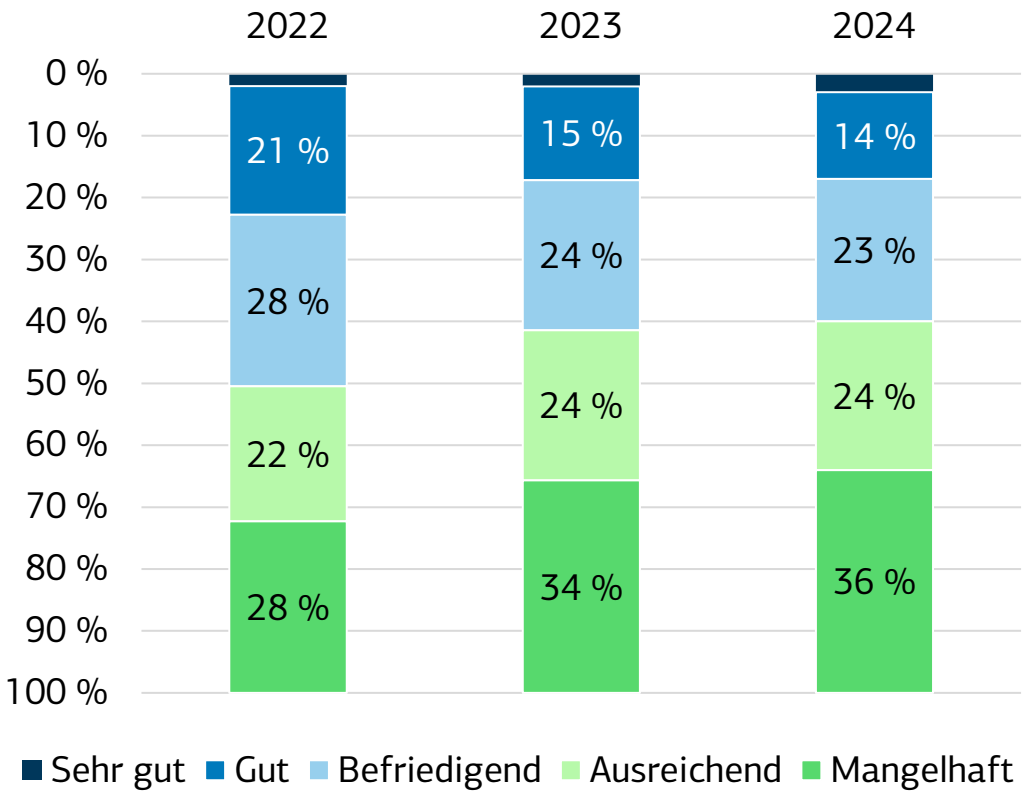
Ausgaben sind stärker gestiegen als die Einnahmen

## Finanzierungssaldo der Kommunen in Mrd. EUR

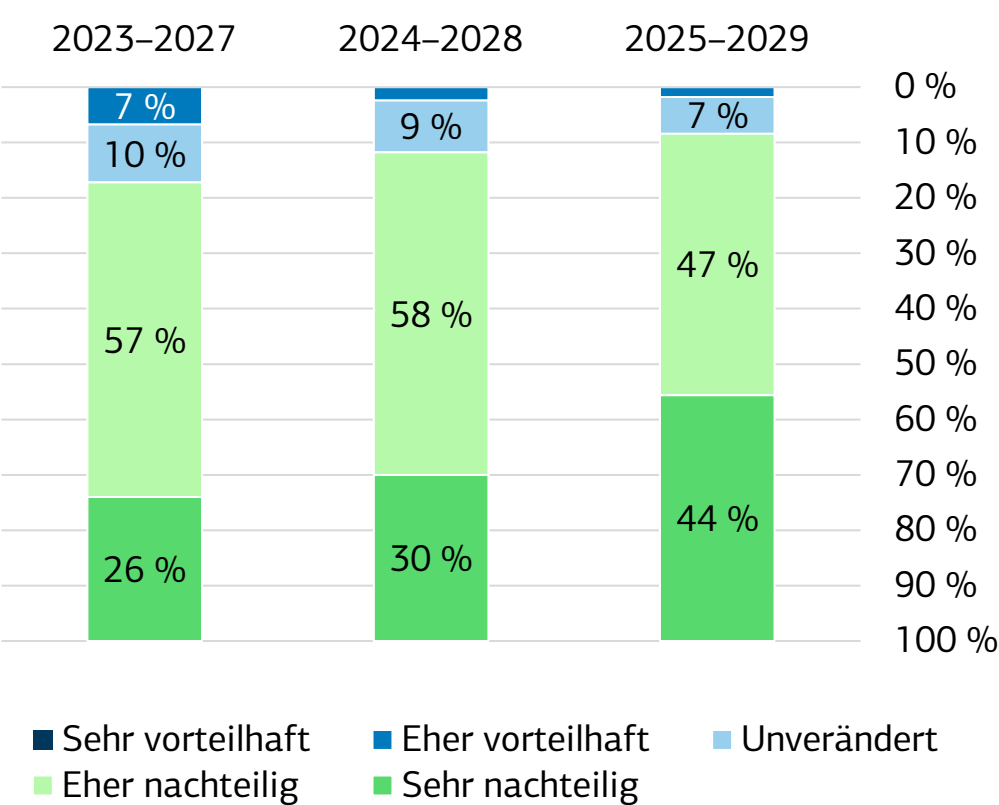


# Kämmereien bewerten ihre aktuelle Finanzlage überwiegend negativ und sind zunehmend pessimistisch für die nächsten fünf Jahre

Bewertung des zurückliegenden Jahres

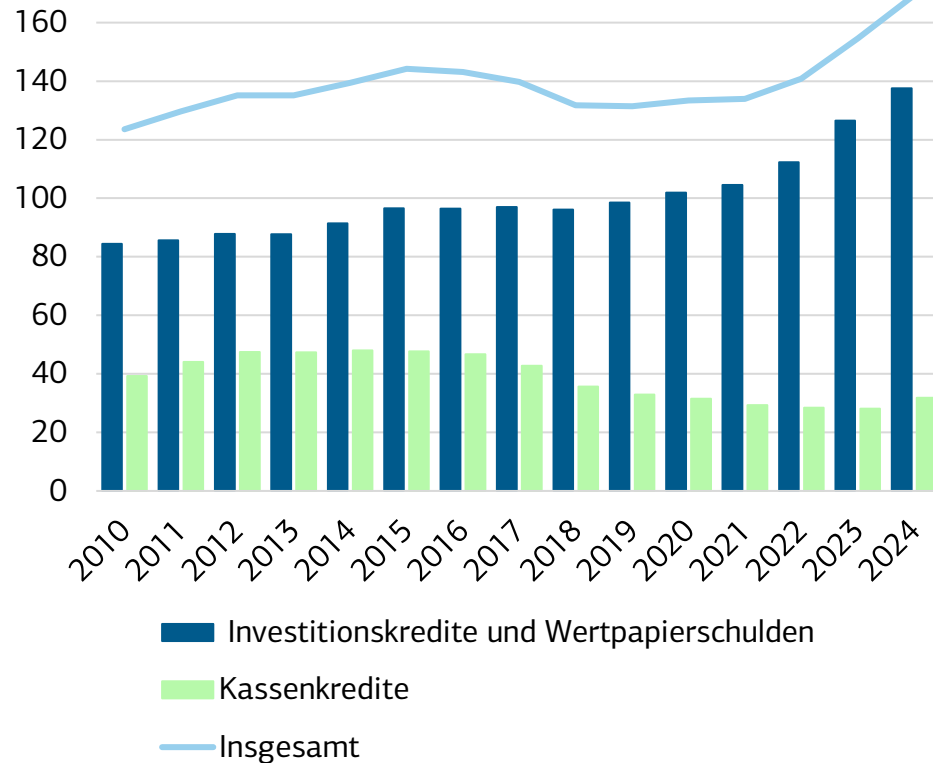


Ausblick auf die nächsten fünf Jahre



# Steigende Verschuldung insbesondere für Investitionen

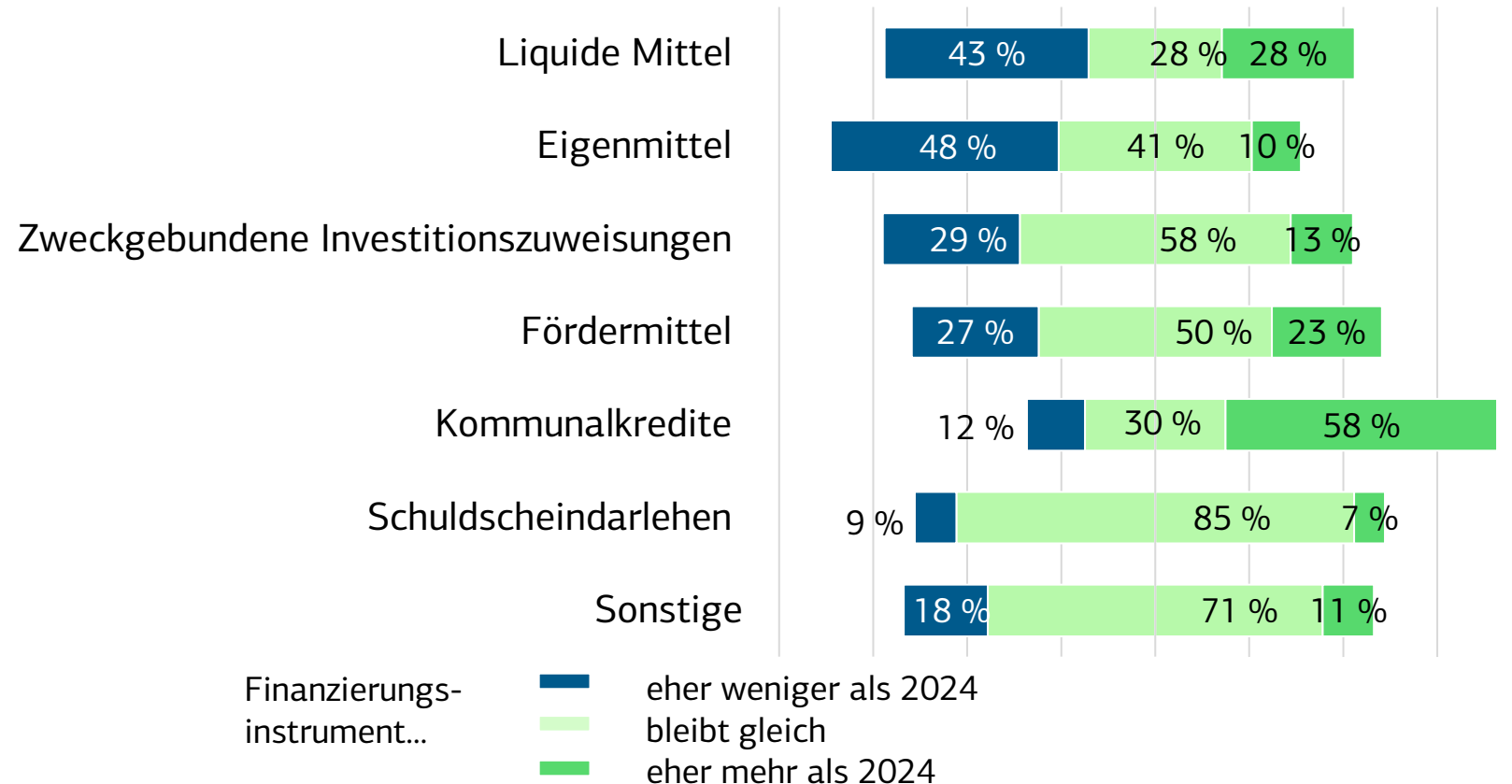
## Schuldenstand der Kommunen in Mrd. EUR



- Die kommunalen Schulden steigen um 9,4 % auf 169,4 Mrd. EUR.
- Erstmals seit 10 Jahren steigen auch die Kassenkredite (+13 % zum Vorjahr)
- Der überwiegende Anteil der kommunalen Schulden sind Investitionskredite (+8,8 %)

# Investitionsfinanzierung: Finanzierungsmix stabil, Fremdmittel sind für rund die Hälfte der Investitionen entscheidend und dürften wichtiger werden

## Erwartungen zu Finanzierungsinstrumenten für 2025





# Die heutigen Inhalte



1

Rekorddefizit und pessimistische Zukunftsaussichten – Investitionskredite steigen und Fremdkapital wird wichtiger.

2

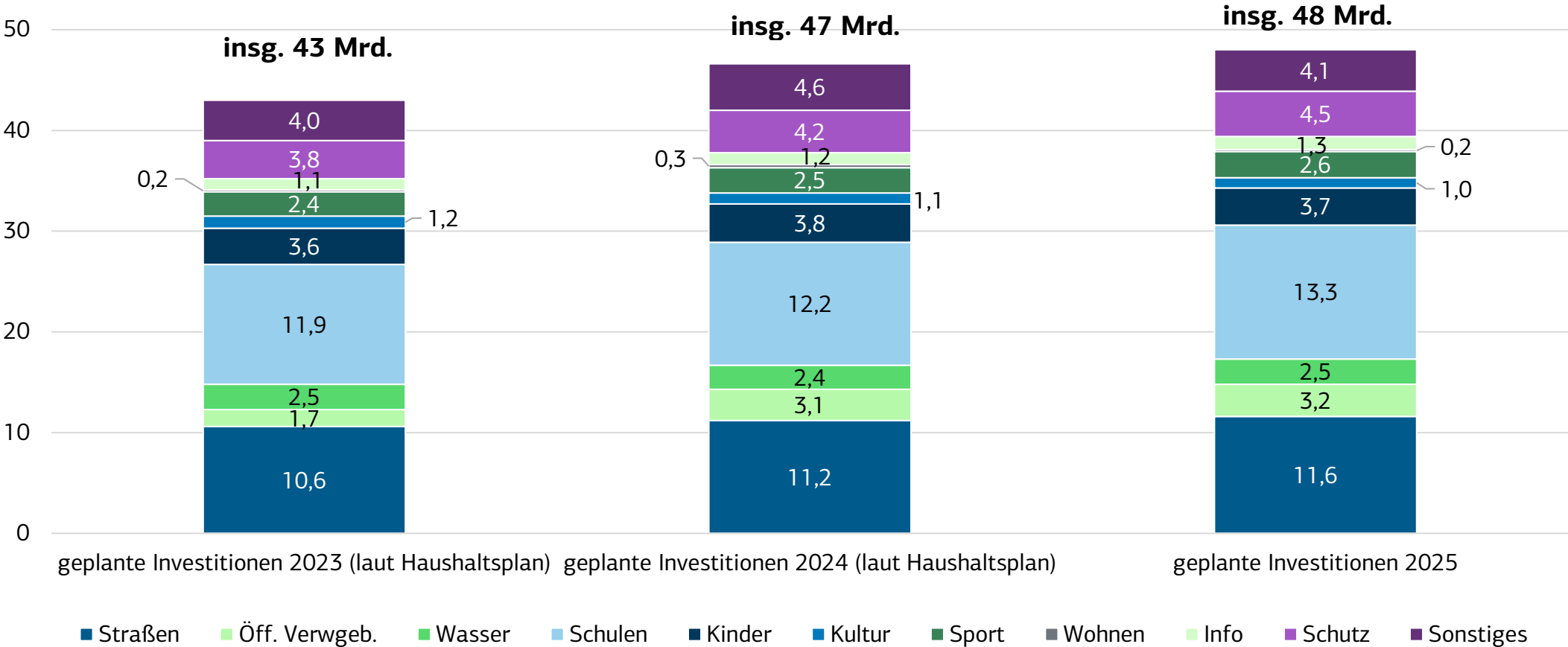
**Investitionsplanungen sind stabil, aber reale Bauinvestitionen sinken – Investitionsrückstand steigt deutlich auf 215,7 Mrd. EUR.**

3

Kommunen nutzen Förderprogramme von Bund und Ländern intensiv – einheitlichere Prozesse und Verbesserung der zentralen Informationsbereitstellung gewünscht.

# Geplante Investitionen steigen – größter Anstieg bei Schulen

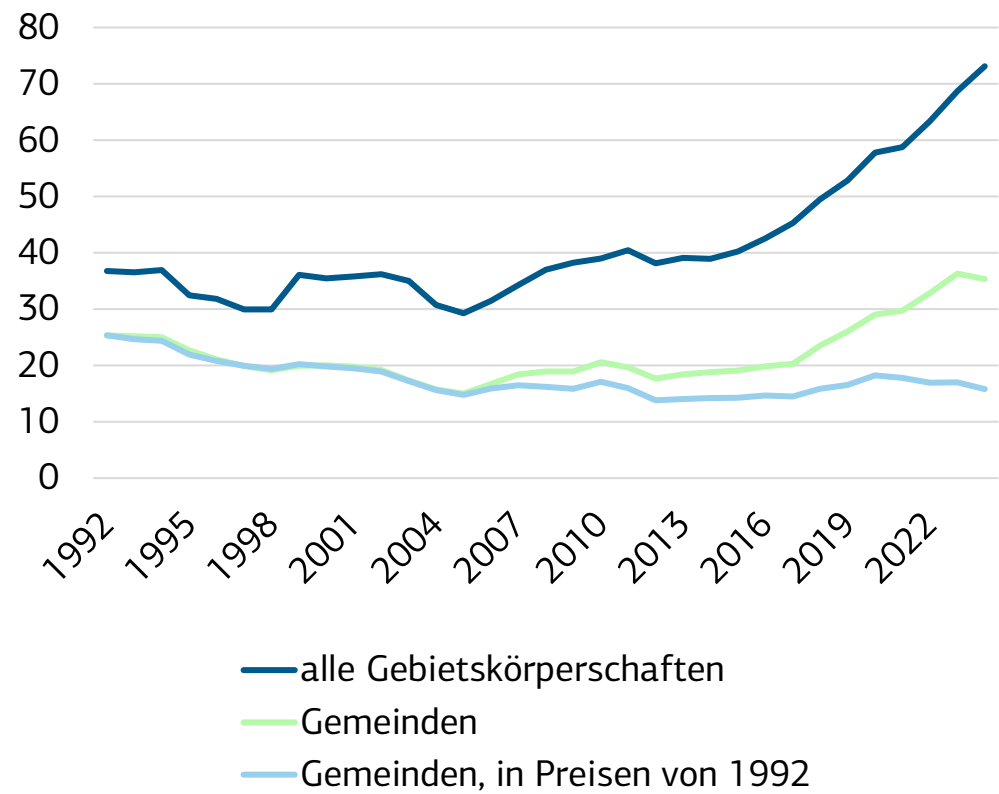
Geplante Investitionen in Mrd. Euro



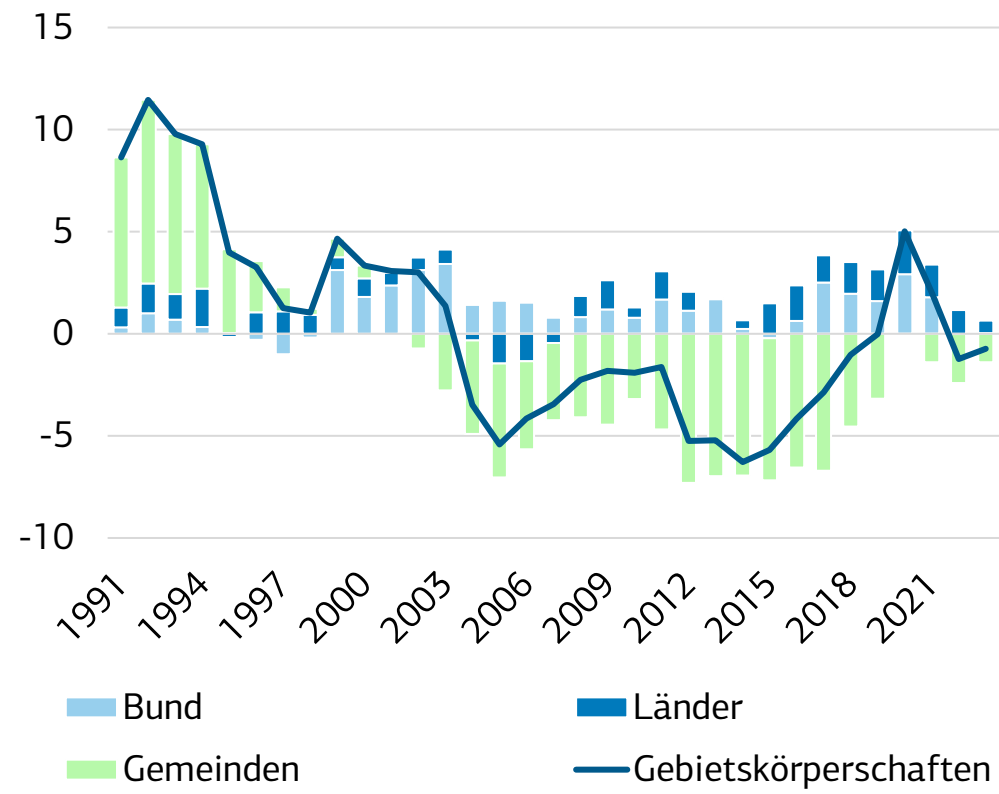


# Kommunale Bauinvestitionen fallen – Kapitalverzehr seit 20 Jahren

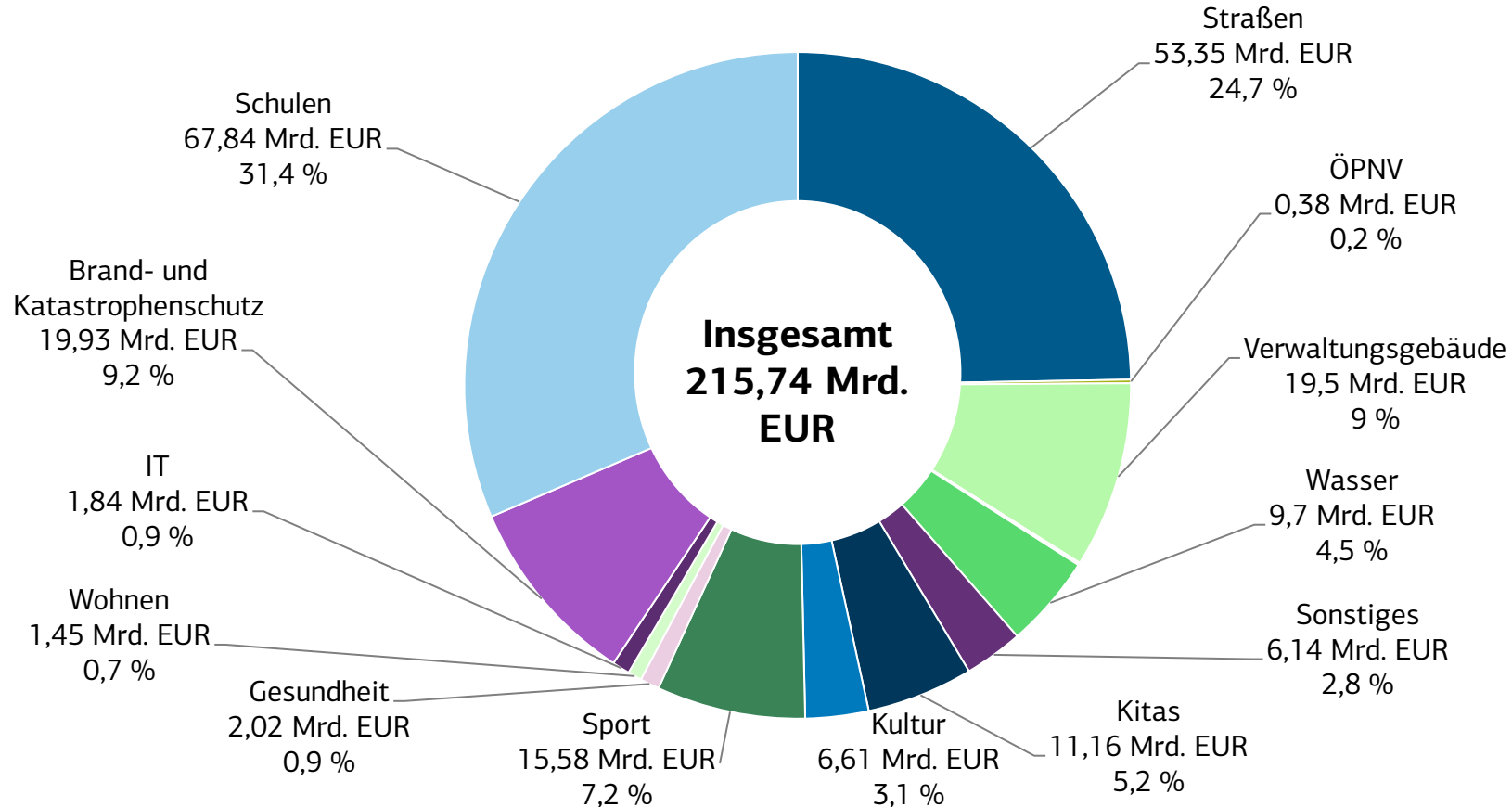
Bruttobauinvestitionen in Mrd. EUR



Nettobauinvestitionen in Mrd. EUR

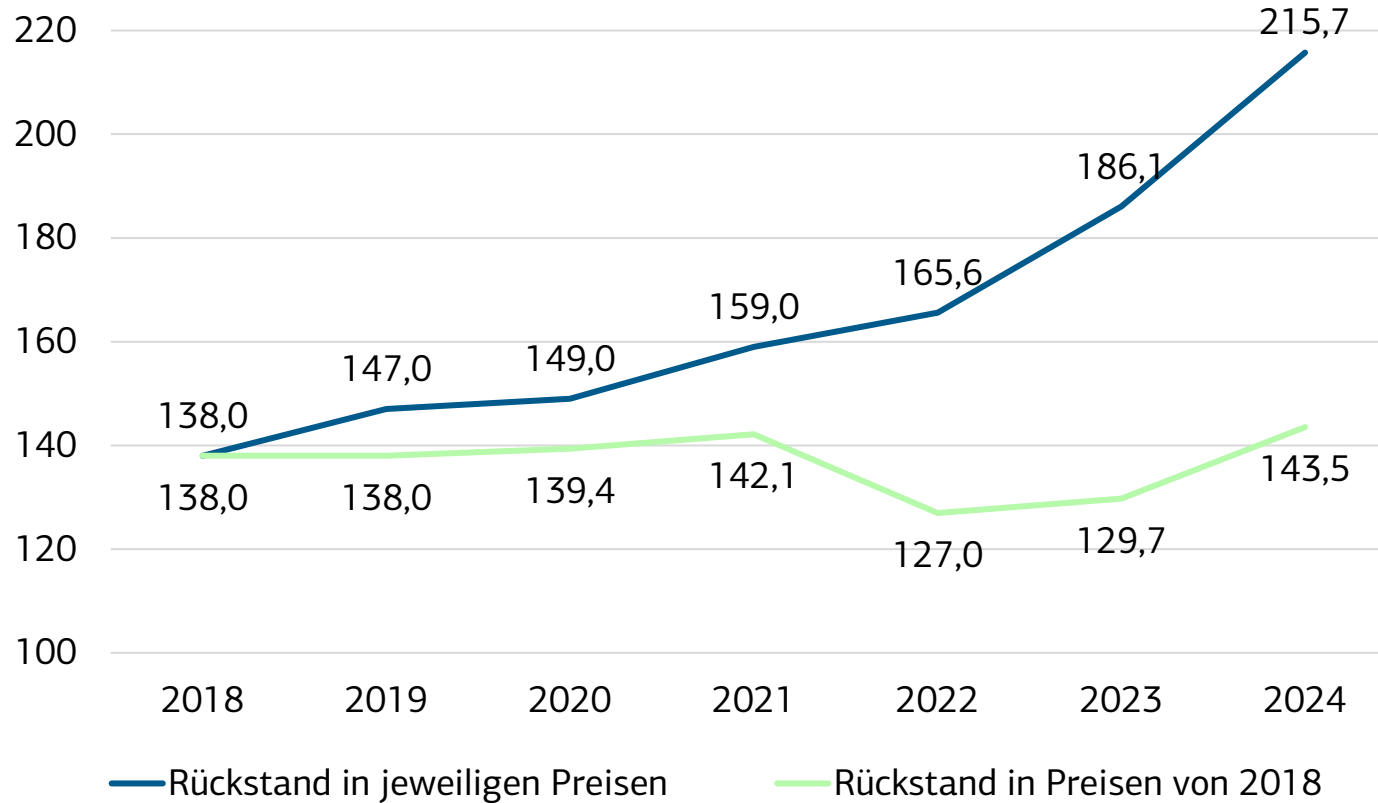


# Wahrgenommener Investitionsrückstand – größter Bedarf bei Schulen und Straßen



# Wahrgenommener Investitionsrückstand steigt deutlich – zuletzt auch real

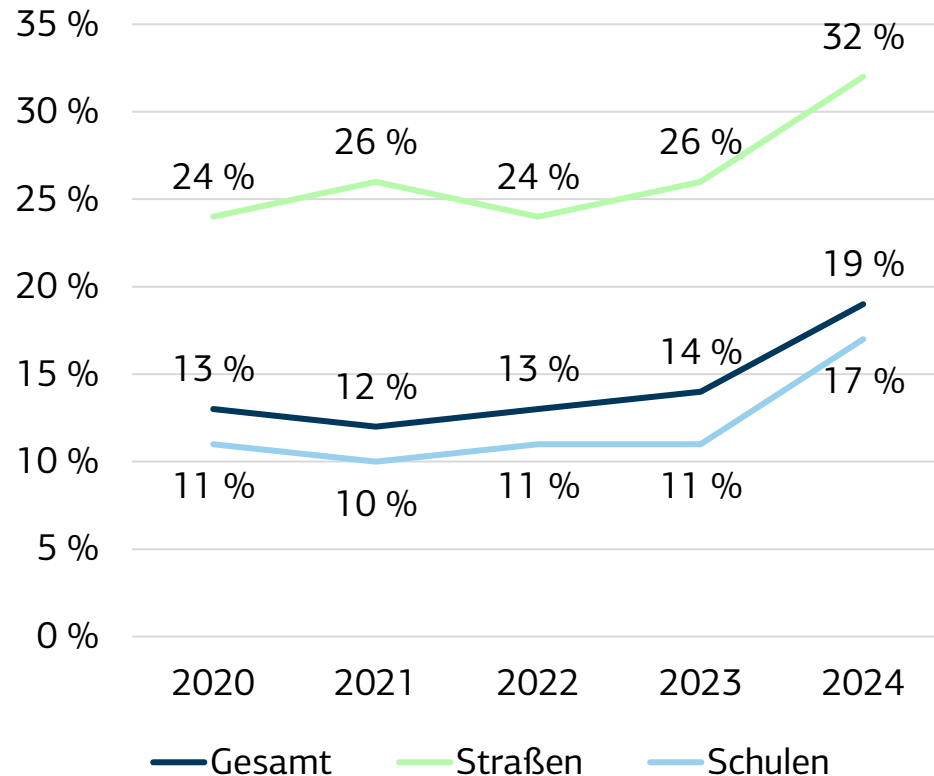
Wahrgenommener Investitionsrückstand in Mrd. EUR



# Unterhalt der kommunalen Infrastruktur zunehmend schwierig

Anstiege insbesondere bei Straßen und Schulen

## Anteil Kommunen mit Schwierigkeiten beim Unterhalt



- 19 % der Kommunen können den Unterhalt ihrer Infrastruktur nur in geringem Umfang oder gar nicht leisten.
- Starker Anstieg im Vergleich zum Vorjahr.
- Anstieg vor allem bei Straßen und Schulen.

# Die heutigen Inhalte



1

Rekorddefizit und pessimistische Zukunftsaussichten – Investitionskredite steigen und Fremdkapital wird wichtiger.

2

Investitionsplanungen sind stabil, aber reale Bauinvestitionen sinken – Investitionsrückstand steigt deutlich auf 215,7 Mrd. EUR.

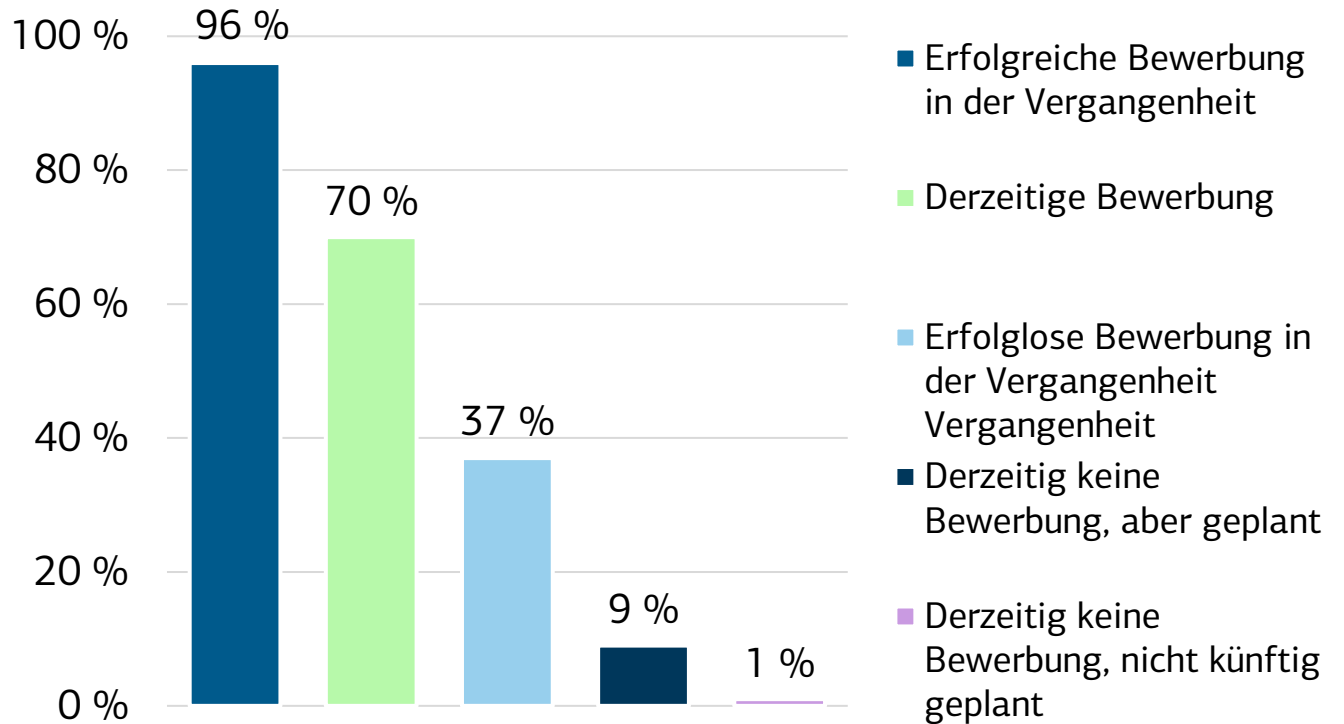
3

**Kommunen nutzen Förderprogramme von Bund und Ländern intensiv – einheitlichere Prozesse und Verbesserung der zentralen Informationsbereitstellung gewünscht.**

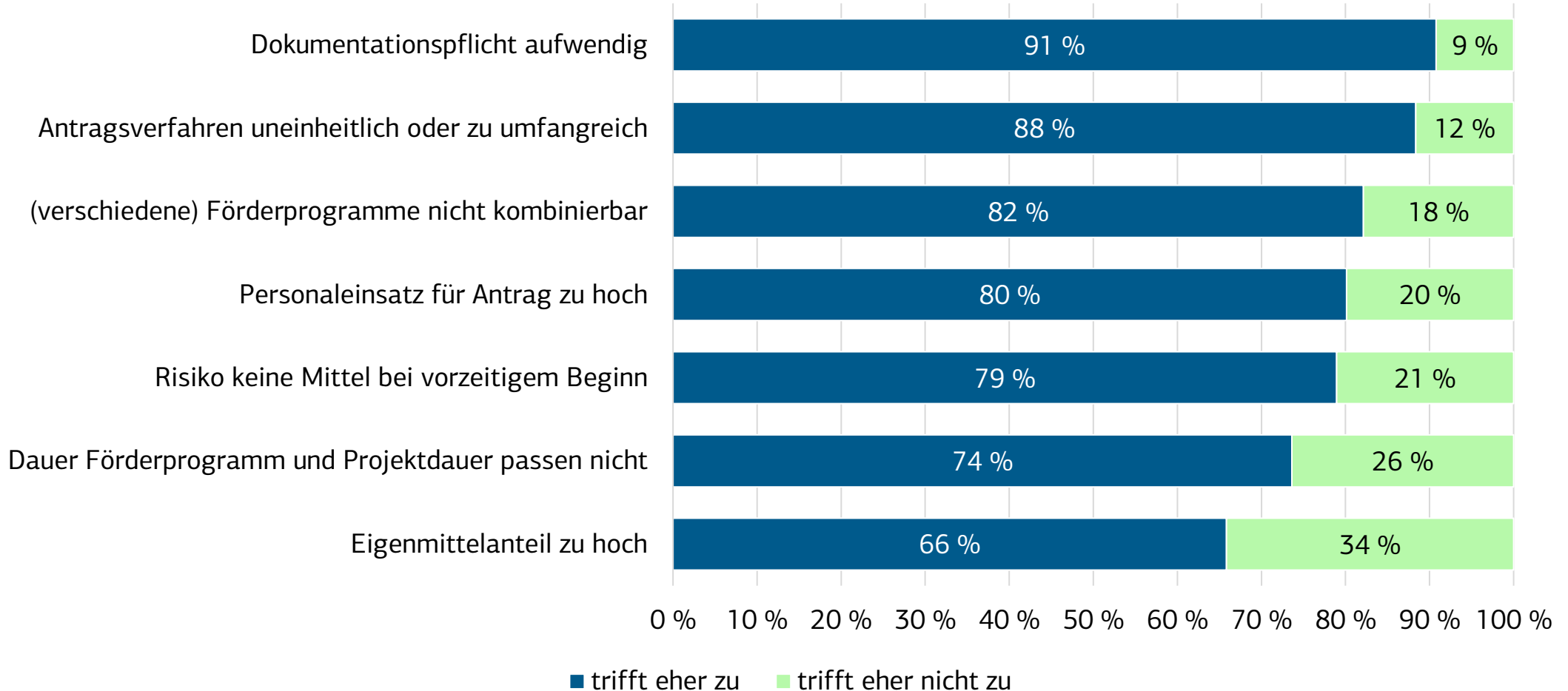


# Kommunen haben breite Erfahrungen mit Förderprogrammen

- Mit „Förderprogrammen“ sind zweckgebundene Zuschüsse oder Zuwendungen aus dem Haushalt der öffentlichen Hand gemeint, die die Kommunen beantragen müssen.
- Nicht darunter fallen Zuweisungen im Rahmen der kommunalen Finanzausgleiche oder Förderkredite.
- Nicht gemeint sind Kreditprogramme der KfW, der Landesförderbanken oder der EIB.

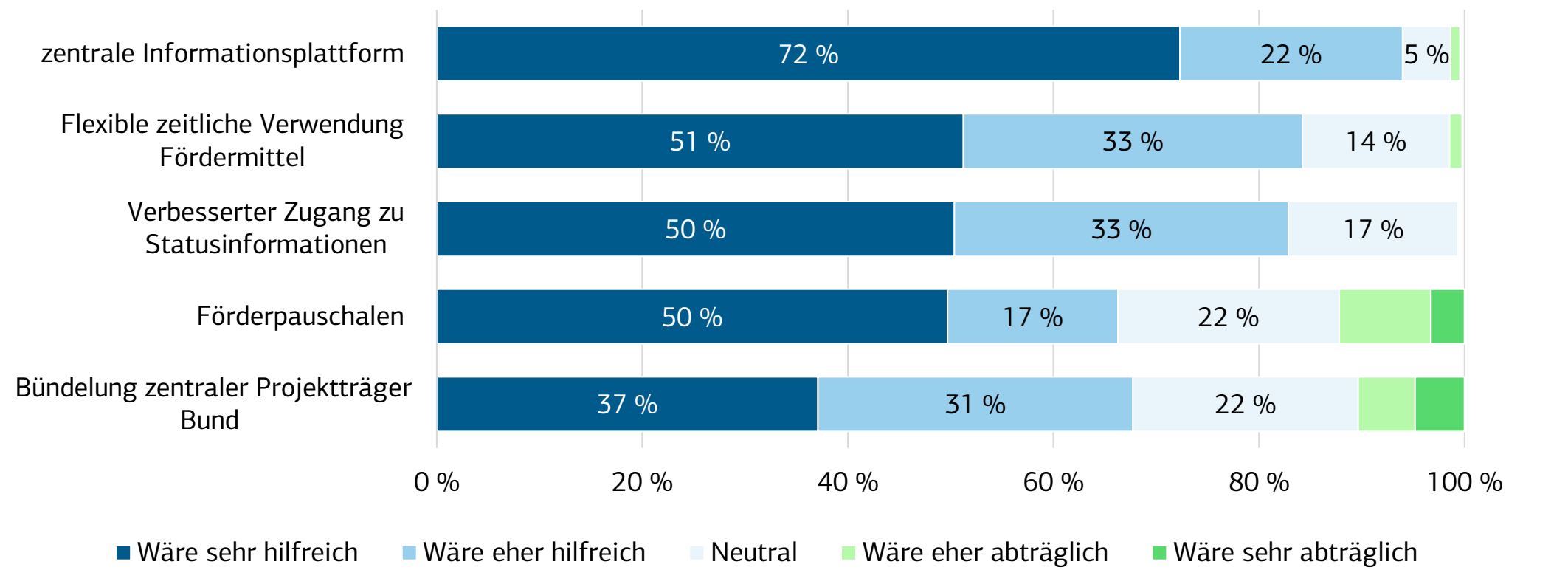


# 9 von 10 Kommunen sehen Herausforderungen bei Dokumentationspflichten und Antragsverfahren



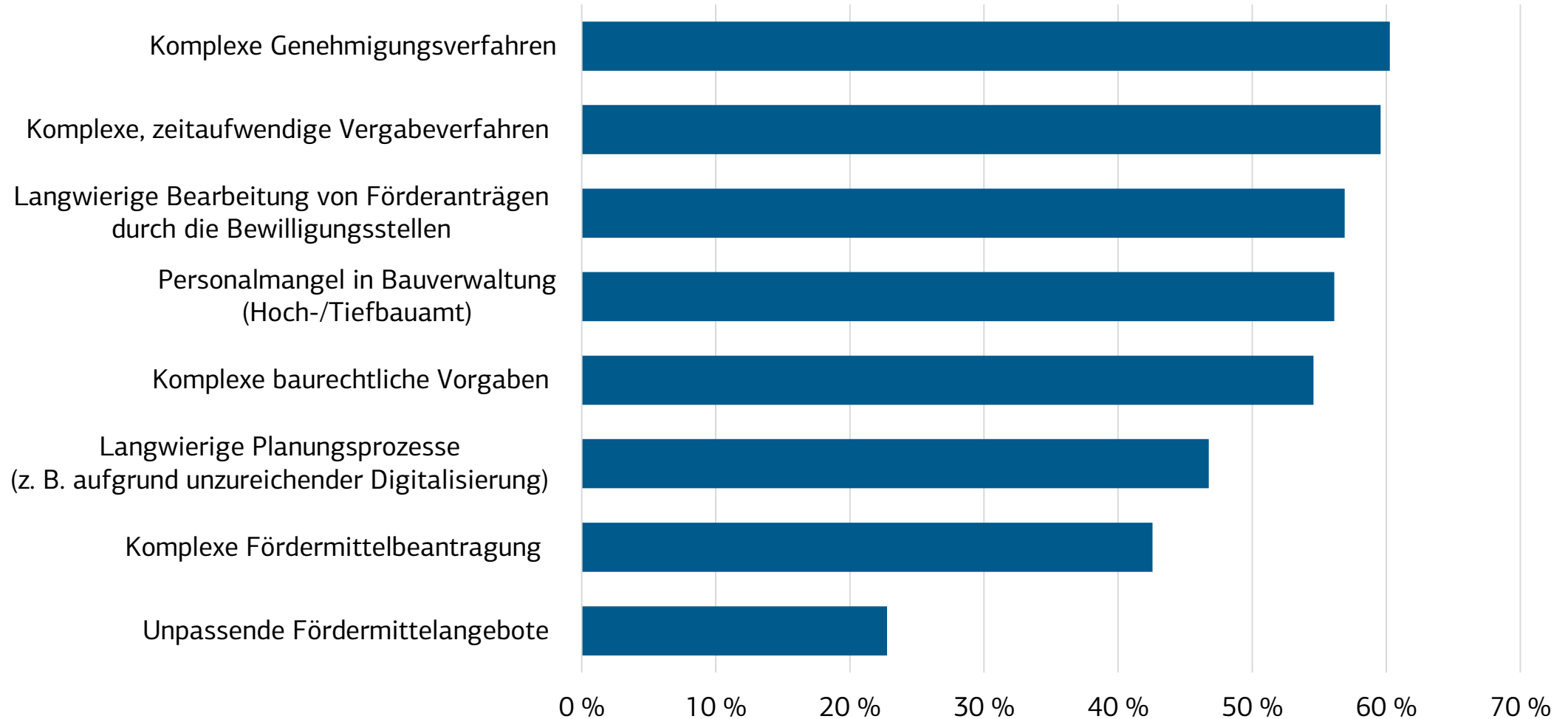
# Kommunen befürworten zentralere Informationsbereitstellung und mehr Flexibilität

## Bewertung verschiedener Lösungsansätze



# Nicht-monetäre Hemmnisse verzögern oder verhindern Investitionen

Hauptgründe für Verzögerung von Projekten von mindestens einem Jahr



# Wie die Investitionsherausforderungen lösen?

Kommunale Finanzlage bleibt auch perspektivisch weiter angespannt.

Sondervermögen kann einen Beitrag dazu leisten, Investitionen zu stärken. Schlankere Prozesse in der Umsetzung sind dabei essenziell.

Daneben ist eine strukturelle Stärkung der Investitionsfähigkeit wichtig, durch Abbau von nicht-monetären Hemmnissen sowie bessere finanzielle Planungssicherheit.



**Vielen Dank.**

# Informationen zum KfW-Kommunalpanel 2025

- Eine der größten, jährlichen und bundesweit repräsentativen Kommunalbefragungen in Deutschland seit 2009.
- Umfrage und Auswertung durchgeführt vom Deutschen Institut für Urbanistik (Difu).
- Befragungszeitraum vom Januar bis März 2025.
- Erhebung bei allen Kreisen sowie Städten und Gemeinden mit mehr als 2.000 Einwohnern in der relevanten Grundgesamtheit von 5.458 Kommunen.
- Angeschrieben wurden 2.839 Gemeinden, Städte und Kreise. Rücklauf von insgesamt 962 Kommunen (34 %).
- Fragebogen abgestimmt mit kommunalen Spitzenverbänden Deutscher Städtetag, Deutscher Landkreistag, Deutscher Städte- und Gemeindebund.
- Diesjähriges Schwerpunktthema: „Fördermittel“.



# Kommunen und öffentliche Finanzen bei KfW Research

Ansprechpartner



Dr. Malte Borghorst

069-7431-96268

[malte.borghorst@kfw.de](mailto:malte.borghorst@kfw.de)



Dr. Stefanie Brilon

069-7431-99767

[stefanie.brilon@kfw.de](mailto:stefanie.brilon@kfw.de)

# Quellenverzeichnis

Folie 3:	Destatis
Folie 4:	beide KfW-Kommunalpanel 2025
Folie 5:	Destatis
Folie 6:	KfW-Kommunalpanel 2025
Folie 8:	KfW-Kommunalpanel 2025
Folie 9:	beide Destatis
Folie 10:	KfW-Kommunalpanel 2025
Folie 11:	KfW-Kommunalpanel 2025
Folie 12:	KfW-Kommunalpanel 2025
Folie 14:	KfW-Kommunalpanel 2025
Folie 15:	KfW-Kommunalpanel 2025
Folie 16:	KfW-Kommunalpanel 2025
Folie 17:	KfW-Kommunalpanel 2024