



KfW Research

# KfW-Kommunalpanel 2017

»» Tabellenband



Bank aus Verantwortung

**KfW**

## **Impressum**

Herausgeber

KfW Bankengruppe

Palmengartenstraße 5-9

60325 Frankfurt am Main

Telefon 069 7431-0

Telefax 069 7431-2944

[www.kfw.de](http://www.kfw.de)

Endredaktion

KfW Bankengruppe

Abteilung Volkswirtschaft

Dr. Stephan Brand

Dr. Johannes Steinbrecher

E-Mail: [research@kfw.de](mailto:research@kfw.de)

Inhaltliche Bearbeitung

Deutsches Institut für Urbanistik

Autoren:

Dr. Henrik Scheller

Dr. Stefan Schneider

unter Mitarbeit von

Detlef Landua

Sylvana Lange

Sabrina Schimmel

ISSN 2191-4826

Copyright Titelbild

Quelle: Getty Images / Fotograf Westend61

Frankfurt am Main, Mai 2017

## Tabellenverzeichnis

<b>Tabelle 1:</b> Frage 1 "Wie hoch fallen im aktuellen Jahr die folgenden Haushaltskennzahlen Ihrer Kommune aus?"	1
<b>Tabelle 2:</b> Frage 1 " Wie hoch fallen im aktuellen Jahr die folgenden Haushaltskennzahlen Ihrer Kommune aus?"	1
<b>Tabelle 3:</b> Frage 2 "Wie schätzen Sie die Entwicklung Ihrer Gesamtsituation, einschließlich aller Zuweisungen und Zuschüsse von Bund und Ländern seit 2006 bis heute ein?"	1
<b>Tabelle 4:</b> Frage 3 "Wie beurteilen Sie Ihre aktuelle Gesamtsituation, einschließlich aller Zuweisungen und Zuschüsse von Bund und Ländern?"	2
<b>Tabelle 5:</b> Frage 4 "Wie wird sich Ihre Gesamtsituation, einschließlich aller Zuweisungen und Zuschüsse von Bund und Ländern in den nächsten fünf Jahren voraussichtlich entwickeln?"	2
<b>Tabelle 6:</b> Frage 5 "In welchen Bereichen sehen Sie in Ihrer Kommune insgesamt einen Investitionsrückstand*? Wie hoch schätzen Sie diesen ein?"	3
<b>Tabelle 7:</b> Frage 5 "In welchen Bereichen sehen Sie in Ihrer Kommune insgesamt einen Investitionsrückstand? Wie hoch schätzen Sie diesen ein?"	4
<b>Tabelle 8:</b> Frage 6 "Inwieweit konnten Sie die laufenden Unterhaltungen in den genannten Infrastrukturbereichen im Durchschnitt der letzten fünf Jahren im notwendigem Umfang gewährleisten?"	5
<b>Tabelle 9:</b> Frage 7 "Wenn Sie einen Investitionsrückstand in einzelnen Bereichen sehen: Sehen Sie Möglichkeiten, den Investitionsrückstand in den nächsten fünf Jahren zu vermindern oder wird er weiter anwachsen?"	6
<b>Tabelle 10:</b> Frage 8 "In welchem Umfang werden Sie im Jahr 2016 Investitionen in den unten aufgeführten Bereichen des Kernhaushalts tätigen? Wie hoch sind Ihre geplanten Investitionen in diesen Bereichen für das Jahr 2017?"	7
<b>Tabelle 11:</b> Frage 8 "In welchem Umfang werden Sie im Jahr 2016 Investitionen in den unten aufgeführten Bereichen des Kernhaushalts tätigen? Wie hoch sind Ihre geplanten Investitionen in diesen Bereichen für das Jahr 2017?"	8
<b>Tabelle 12:</b> Frage 9 "Welche Finanzierungsinstrumente beabsichtigen Sie 2016 und 2017 einzusetzen? Mit welchem Anteil tragen diese zur Finanzierung Ihrer Investitionen bei?"	9
<b>Tabelle 13:</b> Frage 9 "Welche Finanzierungsinstrumente beabsichtigen Sie 2016 und 2017 einzusetzen? Mit welchem Anteil tragen diese zur Finanzierung Ihrer Investitionen bei?"	9
<b>Tabelle 14:</b> Frage 9 "Welche Finanzierungsinstrumente beabsichtigen Sie 2016 und 2017 einzusetzen? Mit welchem Anteil tragen diese zur Finanzierung Ihrer Investitionen bei?"	9
<b>Tabelle 15:</b> Frage 10 "Wie haben sich die Bedingungen zur Kreditaufnahme bei Kreditinstituten für Ihre Kommune Ihrer Meinung nach in den vergangenen 12 Monaten in der Tendenz entwickelt? Und wie werden sie sich in den nächsten 12 Monaten voraussichtlich entwickeln?"	10
<b>Tabelle 16:</b> Frage 11 "Wie hoch ist der Kreditbestand Ihrer Kommune?"	11
<b>Tabelle 17:</b> Frage 12 "Wie hoch sind die Zinsausgaben / ist der Zinsaufwand (für Investitions- und Kassenkredite) im Kernhaushalt Ihrer Kommune?"	11
<b>Tabelle 18:</b> Frage 13 "Mit welchen Kapitalgebern hat Ihre Kommune im Jahr 2015 zusammengearbeitet?"	12

<b>Tabelle 19:</b> Frage 13 "Mit welchen Kapitalgebern hat Ihre Kommune im Jahr 2015 zusammengearbeitet?"	12
<b>Tabelle 20:</b> Frage 14 "Wie viele Anfragen für eine Kreditaufnahme richten Sie an potenzielle Kapitalgeber in der Regel und wie hat sich die Anzahl der erhaltenen Kreditangebote in den letzten fünf Jahren entwickelt?"	13
<b>Tabelle 21:</b> Frage 14 "Wie viele Anfragen für eine Kreditaufnahme richten Sie an potenzielle Kapitalgeber in der Regel und wie hat sich die Anzahl der erhaltenen Kreditangebote in den letzten fünf Jahren entwickelt?"	13
<b>Tabelle 22:</b> Frage 15 "Welche Faktoren sind für Sie als Kommune bei der Auswahl des Finanzierungspartners – neben den Konditionen – von Bedeutung?"	14
<b>Tabelle 23:</b> Frage 16 "Mit welchen Personalkapazitäten betreibt Ihre Kämmerei das Zins- und Schuldenmanagement für Ihre Kommune?"	14
<b>Tabelle 24:</b> Frage 17 "Welche Bedeutung messen Sie den folgenden Maßnahmen / Instrumenten für das Kreditmanagement Ihrer Kommune bei?"	15
<b>Tabelle 25:</b> Frage 18 "Welche Maßnahmen wären aus Ihrer Sicht notwendig, um das Kreditmanagement Ihrer Kommune noch effektiver zu gestalten?"	16
<b>Fragebogen</b>	17

**Tabelle 1: Frage 1 "Wie hoch fallen im aktuellen Jahr die folgenden Haushaltskennzahlen Ihrer Kommune aus?"**

Nach Größenklassen

		Einwohnergrößenklassen											
		2.000 bis 5.000		5.000 bis 20.000		20.000 bis 50.000		mehr als 50.000		Landkreise		Gesamt	
		Anzahl	Mittelwert	Anzahl	Mittelwert	Anzahl	Mittelwert	Anzahl	Mittelwert	Anzahl	Mittelwert	Anzahl	Mittelwert
2015	Haushaltsvolumen	155	2.387,6	175	2.074,2	39	2.226,6	15	3.087,0	24	1.345,0	408	2.191,6
	Jahresüberschuss	155	194,0	175	89,1	39	37,0	15	62,0	24	29,3	408	113,5
	Jahresfehlbetrag	155	15,1	175	45,7	39	83,3	15	94,5	24	17,4	408	39,7
	Jahressaldo	155	178,9	175	43,0	39	-46,4	15	-32,5	24	11,9	408	73,7
2016	Haushaltsvolumen	155	2.521,1	175	2.192,7	39	2.278,5	15	3.133,4	24	1.495,7	408	2.309,2
	Jahresüberschuss	155	110,4	175	42,9	39	17,8	15	37,6	24	9,7	408	61,9
	Jahresfehlbetrag	155	52,5	175	82,2	39	55,5	15	87,3	24	12,6	408	65,7
	Jahressaldo	155	57,6	175	-39,4	39	-37,8	15	-49,7	24	-2,9	408	-3,8

**Tabelle 2: Frage 1 " Wie hoch fallen im aktuellen Jahr die folgenden Haushaltskennzahlen Ihrer Kommune aus?"**

Angabe Haushaltssicherungskonzept nach Größenklassen

		Einwohnergrößenklassen											
		2.000 bis 5.000		5.000 bis 20.000		20.000 bis 50.000		mehr als 50.000		Landkreise		Gesamt	
		Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent
Haushalts- sicherungs- konzept 2015	Ja	17	12 %	48	28 %	13	36 %	6	44 %	5	22 %	89	23 %
	Nein	127	88 %	126	72 %	23	64 %	8	56 %	19	78 %	303	77 %
	Gesamt	143	100 %	174	100 %	37	100 %	14	100 %	24	100 %	392	100 %
Haushalts- sicherungs- konzept 2016	Ja	17	12 %	47	27 %	14	38 %	6	46 %	5	20 %	89	23 %
	Nein	128	88 %	125	73 %	22	62 %	8	54 %	19	80 %	302	77 %
	Gesamt	144	100 %	173	100 %	36	100 %	14	100 %	24	100 %	391	100 %

**Tabelle 3: Frage 2 "Wie schätzen Sie die Entwicklung Ihrer Gesamtfinanzausstattung, einschließlich aller Zuweisungen und Zuschüsse von Bund und Ländern seit 2006 bis heute ein?"**

Nach Größenklassen

	Einwohnergrößenklassen											
	2.000 bis 5.000		5.000 bis 20.000		20.000 bis 50.000		mehr als 50.000		Landkreise		Gesamt	
	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent
Durchgängig negativ	6	4 %	13	9 %	2	7 %	1	10 %	0	1 %	22	6 %
Tendenziell eher negativ	33	23 %	40	26 %	17	51 %	4	38 %	8	38 %	102	28 %
Weit gehend konstant	53	37 %	45	29 %	4	11 %	2	15 %	4	18 %	107	29 %
Tendenziell eher positiv	42	29 %	54	35 %	10	32 %	4	34 %	8	38 %	118	33 %
Durchgängig positiv	9	6 %	3	2 %	0	0 %	0	3 %	1	6 %	13	4 %
Gesamt	142	100 %	156	100 %	33	100 %	11	100 %	22	100 %	363	100 %

**Tabelle 4: Frage 3 "Wie beurteilen Sie Ihre aktuelle Gesamtfinanzsituation, einschließlich aller Zuweisungen und Zuschüsse von Bund und Ländern?"**

Nach Größenklassen

	Einwohnergrößenklassen											
	2.000 bis 5.000		5.000 bis 20.000		20.000 bis 50.000		mehr als 50.000		Landkreise		Gesamt	
	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent
Mangelhaft	36	24 %	47	27 %	14	37 %	4	31 %	6	24 %	108	27 %
Ausreichend	24	16 %	30	17 %	9	22 %	2	12 %	4	17 %	68	17 %
Befriedigend	48	31 %	59	34 %	10	26 %	6	43 %	6	23 %	128	32 %
Gut	41	27 %	37	21 %	6	15 %	2	14 %	8	33 %	93	23 %
Sehr gut	5	3 %	3	2 %	0	%	0	2 %	1	3 %	10	2 %
Gesamt	155	100 %	175	100 %	38	100 %	15	100 %	24	100 %	407	100 %

**Tabelle 5: Frage 4 "Wie wird sich Ihre Gesamtfinanzsituation, einschließlich aller Zuweisungen und Zuschüsse von Bund und Ländern in den nächsten fünf Jahren voraussichtlich entwickeln?"**

Nach Größenklassen

		Einwohnergrößenklassen											
		2.000 bis 5.000		5.000 bis 20.000		20.000 bis 50.000		mehr als 50.000		Landkreise		Gesamt	
		Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent
2017	Sehr nachteilig	16	10 %	15	9 %	1	4 %	1	4 %	2	7 %	34	9 %
	Eher nachteilig	52	35 %	56	33 %	16	41 %	4	31 %	6	27 %	134	34 %
	Neutral	60	41 %	75	44 %	15	39 %	6	40 %	8	34 %	164	41 %
	Eher vorteilhaft	18	12 %	24	14 %	6	16 %	4	25 %	7	32 %	59	15 %
	Sehr vorteilhaft	3	2 %	1	0 %	0	0 %	0	0 %	0	1 %	4	1 %
	Gesamt	149	100 %	171	100 %	38	100 %	14	100 %	24	100 %	396	100 %
In den nächsten 5 Jahren	Sehr nachteilig	8	5 %	16	10 %	2	6 %	1	4 %	1	5 %	28	7 %
	Eher nachteilig	77	52 %	86	52 %	15	38 %	5	37 %	9	40 %	193	49 %
	Neutral	50	33 %	43	26 %	14	36 %	5	35 %	9	40 %	121	31 %
	Eher vorteilhaft	14	9 %	21	13 %	7	20 %	3	24 %	3	15 %	49	13 %
	Gesamt	149	100 %	167	100 %	38	100 %	14	100 %	24	100 %	391	100 %

**Tabelle 6: Frage 5 "In welchen Bereichen sehen Sie in Ihrer Kommune insgesamt einen Investitionsrückstand\*? Wie hoch schätzen Sie diesen ein?"**

Nach Größenklassen

		Einwohnergrößenklassen											
		2.000 bis 5.000		5.000 bis 20.000		20.000 bis 50.000		mehr als 50.000		Landkreise		Gesamt	
		Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent
Straßen und Verkehrsinfrastruktur	Geringer oder kein Rückstand	52	37 %	56	34 %	10	27 %	2	13 %	9	39 %	128	34 %
	Nennenswerter Rückstand	66	47 %	79	48 %	19	53 %	9	62 %	12	50 %	185	49 %
	Gravierender Rückstand	24	17 %	30	18 %	7	20 %	4	25 %	3	11 %	67	18 %
	Gesamt	141	100 %	165	100 %	35	100 %	14	100 %	24	100 %	380	100 %
ÖPNV	Geringer oder kein Rückstand	64	82 %	67	80 %	16	91 %	6	52 %	12	72 %	164	79 %
	Nennenswerter Rückstand	13	17 %	11	14 %	2	9 %	4	40 %	4	26 %	34	17 %
	Gravierender Rückstand	1	2 %	6	7 %	0	0 %	1	8 %	0	3 %	8	4 %
	Gesamt	78	100 %	84	100 %	18	100 %	11	100 %	17	100 %	206	100 %
Öffentliche Verwaltungsgebäude	Geringer oder kein Rückstand	90	62 %	103	62 %	24	64 %	5	39 %	14	59 %	236	61 %
	Nennenswerter Rückstand	45	31 %	51	31 %	9	25 %	6	47 %	8	35 %	120	31 %
	Gravierender Rückstand	10	7 %	12	7 %	4	11 %	2	14 %	1	6 %	29	8 %
	Gesamt	145	100 %	165	100 %	37	100 %	14	100 %	24	100 %	384	100 %
Energieerzeugung und -versorgung	Geringer oder kein Rückstand	66	86 %	71	93 %	16	97 %	9	94 %	5	100 %	166	91 %
	Nennenswerter Rückstand	10	14 %	5	7 %	1	3 %	1	6 %	0	0 %	16	9 %
	Gesamt	76	100 %	76	100 %	16	100 %	9	100 %	5	100 %	182	100 %
Abfallwirtschaft	Geringer oder kein Rückstand	60	100 %	65	96 %	15	100 %	8	92 %	14	98 %	163	98 %
	Nennenswerter Rückstand	0	0 %	3	4 %	0	0 %	1	8 %	0	2 %	4	2 %
	Gesamt	60	100 %	68	100 %	15	100 %	9	100 %	14	100 %	166	100 %
Wasserversorgung und Abwasserentsorgung	Geringer oder kein Rückstand	40	33 %	71	55 %	17	58 %	7	78 %	5	100 %	140	47 %
	Nennenswerter Rückstand	64	53 %	49	37 %	11	40 %	2	22 %	0	0 %	127	43 %
	Gravierender Rückstand	17	14 %	10	8 %	1	2 %	0	0 %	0	0 %	28	9 %
	Gesamt	122	100 %	130	100 %	29	100 %	9	100 %	5	100 %	295	100 %
Schulen (inkl. Erwachsenenbildung)	Geringer oder kein Rückstand	92	70 %	87	56 %	15	46 %	2	18 %	7	31 %	203	57 %
	Nennenswerter Rückstand	29	22 %	54	35 %	12	38 %	8	58 %	13	53 %	116	33 %
	Gravierender Rückstand	10	8 %	13	9 %	5	17 %	3	24 %	4	16 %	36	10 %
	Gesamt	130	100 %	154	100 %	32	100 %	14	100 %	24	100 %	354	100 %
Kinderbetreuung	Geringer oder kein Rückstand	115	78 %	110	69 %	21	59 %	9	62 %	7	94 %	262	72 %
	Nennenswerter Rückstand	26	18 %	47	30 %	11	30 %	5	36 %	0	6 %	90	25 %
	Gravierender Rückstand	5	4 %	2	1 %	4	10 %	0	2 %	0	0 %	11	3 %
	Gesamt	147	100 %	159	100 %	36	100 %	14	100 %	7	100 %	363	100 %
Kultur	Geringer oder kein Rückstand	74	91 %	95	81 %	23	83 %	7	48 %	7	78 %	205	82 %
	Nennenswerter Rückstand	8	9 %	18	15 %	4	14 %	6	46 %	1	16 %	37	15 %
	Gravierender Rückstand	0	0 %	4	4 %	1	4 %	1	6 %	1	6 %	7	3 %
	Gesamt	82	100 %	117	100 %	27	100 %	14	100 %	9	100 %	249	100 %
Sportstätten und Bäder	Geringer oder kein Rückstand	76	57 %	84	54 %	19	52 %	5	34 %	7	56 %	191	54 %
	Nennenswerter Rückstand	47	35 %	62	40 %	11	30 %	8	57 %	5	37 %	132	37 %
	Gravierender Rückstand	11	8 %	11	7 %	7	18 %	1	9 %	1	7 %	30	9 %
	Gesamt	133	100 %	156	100 %	36	100 %	14	100 %	13	100 %	353	100 %
Gesundheitsinfrastruktur	Geringer oder kein Rückstand	49	84 %	45	87 %	7	77 %	4	59 %	7	52 %	112	80 %
	Nennenswerter Rückstand	9	16 %	7	13 %	2	17 %	3	36 %	5	36 %	25	18 %
	Gravierender Rückstand	0	0 %	0	0 %	1	6 %	0	5 %	2	12 %	3	2 %
	Gesamt	58	100 %	52	100 %	9	100 %	7	100 %	14	100 %	140	100 %
Wohnungswirtschaft	Geringer oder kein Rückstand	54	58 %	61	56 %	12	57 %	4	41 %	4	78 %	134	57 %
	Nennenswerter Rückstand	28	30 %	37	34 %	6	29 %	5	52 %	1	11 %	76	32 %
	Gravierender Rückstand	11	12 %	12	11 %	3	14 %	1	8 %	1	11 %	27	11 %
	Gesamt	93	100 %	110	100 %	20	100 %	9	100 %	5	100 %	236	100 %
Informationsinfrastruktur	Geringer oder kein Rückstand	55	46 %	71	56 %	16	74 %	9	70 %	10	68 %	161	55 %
	Nennenswerter Rückstand	50	42 %	46	37 %	5	23 %	3	26 %	5	31 %	110	37 %
	Gravierender Rückstand	14	12 %	9	7 %	1	4 %	0	4 %	0	1 %	24	8 %
	Gesamt	119	100 %	126	100 %	22	100 %	13	100 %	15	100 %	295	100 %
Sonstiges	Geringer oder kein Rückstand	15	67 %	14	51 %	1	25 %	0	19 %	3	60 %	33	55 %
	Nennenswerter Rückstand	5	24 %	10	38 %	4	75 %	1	81 %	1	25 %	22	36 %
	Gravierender Rückstand	2	9 %	3	11 %	0	0 %	0	0 %	1	14 %	6	9 %
	Gesamt	22	100 %	27	100 %	6	100 %	1	100 %	5	100 %	60	100 %
Gesamt	Geringer oder kein Rückstand	25	42 %	31	47 %	5	32 %	1	17 %	5	34 %	67	41 %
	Nennenswerter Rückstand	31	54 %	29	45 %	10	60 %	6	77 %	8	53 %	84	52 %
	Gravierender Rückstand	2	4 %	5	8 %	1	9 %	0	6 %	2	13 %	11	7 %
	Gesamt	58	100 %	65	100 %	16	100 %	8	100 %	15	100 %	162	100 %

**Tabelle 7: Frage 5 "In welchen Bereichen sehen Sie in Ihrer Kommune insgesamt einen Investitionsrückstand? Wie hoch schätzen Sie diesen ein?"**

Angaben in EUR je Einwohner (ausreißerbereinigt) nach Größenklassen

	Einwohnergrößenklassen											
	2.000 bis 5.000		5.000 bis 20.000		20.000 bis 50.000		mehr als 50.000		Landkreise		Gesamt	
	Anzahl	Mittelwert	Anzahl	Mittelwert	Anzahl	Mittelwert	Anzahl	Mittelwert	Anzahl	Mittelwert	Anzahl	Mittelwert
Straßen und Verkehrsinfrastruktur	155	732,5	175	540,8	39	328,2	15	303,7	24	91,9	408	571,4
ÖPNV	155	60,4	175	42,0	39	40,0	15	62,0	24	29,3	408	113,5
Öffentliche Verwaltungsgebäude	155	242,5	175	148,0	39	72,6	15	128,2	24	44,5	408	174,1
Energieerzeugung und -versorgung	155	59,4	175	57,9	39	25,9	15	13,0	24	0,0	408	53,8
Abfallwirtschaft	155	0,0	175	38,8	39	0,0	15	0,5	24	0,1	408	19,1
Wasserversorgung und Abwasserentsorgung	155	596,6	175	327,0	39	220,2	15	64,7	24	0,0	408	430,4
Schulen (inkl. Erwachsenenbildung)	155	362,7	175	324,4	39	288,2	15	356,2	24	243,5	408	329,7
Kinderbetreuung	155	138,7	175	102,8	39	57,8	15	49,5	24	4,0	408	112,0
Kultur	155	62,9	175	90,2	39	1,1	15	28,8	24	4,7	408	70,8
Sportstätten und Bäder	155	177,6	175	226,8	39	133,3	15	87,2	24	19,8	408	190,0
Gesundheitsinfrastruktur	155	115,0	175	105,5	39	152,7	15	0,0	24	130,3	408	113,9
Wohnungswirtschaft	155	287,4	175	147,2	39	94,0	15	141,9	24	76,9	408	212,3
Informationsinfrastruktur	155	302,5	175	206,9	39	20,7	15	8,0	24	37,4	408	227,2
Sonstiges	155	100,1	175	150,3	39	36,0	15	128,0	24	17,6	408	108,1
<b>Gesamt</b>	155	2.373,8	175	199,6	39	1.161,5	15	1.489,3	24	482,9	408	1.866,7



**Tabelle 8: Frage 6 "Inwieweit konnten Sie die laufenden Unterhaltungen in den genannten Infrastrukturbereichen im Durchschnitt der letzten fünf Jahren im notwendigem Umfang gewährleisten?"**

Nach Größenklassen

		Einwohnergrößenklassen											
		2.000 bis 5.000		5.000 bis 20.000		20.000 bis 50.000		mehr als 50.000		Landkreise		Gesamt	
		Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent
Straßen und Verkehrsinfrastruktur	Vollständig	14	9 %	9	5 %	2	5 %	0	2 %	4	18 %	29	7 %
	Weit gehend	64	42 %	69	41 %	12	32 %	5	32 %	11	47 %	161	41 %
	Teilweise	52	34 %	51	31 %	16	41 %	9	61 %	6	27 %	133	34 %
	Nur in geringem Umfang	20	13 %	37	23 %	8	21 %	1	5 %	2	8 %	68	17 %
	Gar nicht	2	1 %	0	0 %	0	0 %	0	0 %	0	0 %	2	1 %
ÖPNV	Vollständig	13	22 %	17	19 %	3	15 %	2	16 %	5	32 %	40	20 %
	Weit gehend	21	34 %	51	57 %	8	45 %	6	56 %	8	52 %	94	48 %
	Teilweise	9	14 %	5	5 %	3	15 %	2	18 %	3	16 %	21	11 %
	Nur in geringem Umfang	7	11 %	7	8 %	3	17 %	0	3 %	0	0 %	17	9 %
	Gar nicht	11	18 %	10	11 %	1	8 %	1	7 %	0	0 %	23	12 %
Öffentliche Verwaltungsgebäude	Vollständig	40	27 %	31	19 %	6	17 %	1	6 %	5	20 %	82	21 %
	Weit gehend	58	39 %	75	46 %	16	41 %	6	41 %	10	43 %	164	43 %
	Teilweise	19	13 %	27	16 %	8	21 %	5	37 %	6	24 %	65	17 %
	Nur in geringem Umfang	20	14 %	25	15 %	6	17 %	2	15 %	3	12 %	56	15 %
	Gar nicht	11	8 %	6	3 %	2	4 %	0	0 %	0	0 %	18	5 %
Energieerzeugung und -versorgung	Vollständig	17	25 %	19	23 %	4	20 %	3	34 %	2	66 %	45	25 %
	Weit gehend	36	54 %	35	43 %	11	60 %	6	59 %	1	19 %	89	49 %
	Teilweise	5	8 %	17	21 %	1	6 %	0	3 %	0	4 %	23	13 %
	Nur in geringem Umfang	7	10 %	0	0 %	0	0 %	0	0 %	0	0 %	7	4 %
	Gar nicht	2	3 %	11	13 %	3	14 %	0	5 %	0	12 %	16	9 %
Abfallwirtschaft	Vollständig	15	26 %	19	27 %	7	37 %	5	47 %	8	57 %	53	31 %
	Weit gehend	32	55 %	29	41 %	7	37 %	5	47 %	6	43 %	78	46 %
	Teilweise	2	4 %	5	8 %	2	10 %	0	0 %	0	0 %	9	6 %
	Nur in geringem Umfang	3	6 %	0	0 %	1	3 %	0	2 %	0	0 %	4	2 %
	Gar nicht	5	9 %	17	24 %	3	14 %	0	4 %	0	0 %	25	15 %
Wasserversorgung und Abwasserentsorgung	Vollständig	15	12 %	37	29 %	9	28 %	3	33 %	2	59 %	67	22 %
	Weit gehend	54	42 %	50	39 %	14	41 %	6	57 %	1	26 %	124	41 %
	Teilweise	41	32 %	32	25 %	8	24 %	0	5 %	0	0 %	82	27 %
	Nur in geringem Umfang	19	15 %	7	5 %	2	6 %	0	0 %	0	0 %	27	9 %
	Gar nicht	0	0 %	2	2 %	1	2 %	0	5 %	0	14 %	3	1 %
Schulen (inkl. Erwachsenenbildung)	Vollständig	37	28 %	26	17 %	4	11 %	1	4 %	4	16 %	71	20 %
	Weit gehend	71	52 %	74	50 %	12	36 %	5	35 %	11	48 %	173	49 %
	Teilweise	16	12 %	38	25 %	14	43 %	7	47 %	6	26 %	81	23 %
	Nur in geringem Umfang	6	4 %	7	5 %	3	10 %	2	14 %	2	9 %	20	6 %
	Gar nicht	5	4 %	5	3 %	0	0 %	0	0 %	0	1 %	10	3 %
Kinderbetreuung	Vollständig	48	33 %	38	24 %	6	17 %	1	10 %	2	33 %	96	26 %
	Weit gehend	68	46 %	95	60 %	19	51 %	9	61 %	3	50 %	194	53 %
	Teilweise	22	15 %	20	13 %	11	30 %	3	22 %	1	10 %	57	16 %
	Nur in geringem Umfang	5	3 %	5	3 %	1	2 %	1	6 %	0	0 %	11	3 %
	Gar nicht	4	3 %	1	1 %	0	0 %	0	0 %	0	8 %	6	2 %
Kultur	Vollständig	17	23 %	25	21 %	5	18 %	2	14 %	2	21 %	51	21 %
	Weit gehend	26	35 %	52	44 %	14	51 %	5	33 %	3	35 %	100	41 %
	Teilweise	13	18 %	13	11 %	4	16 %	5	35 %	2	21 %	38	16 %
	Nur in geringem Umfang	12	16 %	13	11 %	2	9 %	2	13 %	1	12 %	30	12 %
	Gar nicht	5	7 %	15	13 %	2	6 %	1	5 %	1	11 %	24	10 %
Sportstätten und Bäder	Vollständig	33	26 %	29	18 %	3	9 %	2	14 %	2	22 %	70	20 %
	Weit gehend	39	30 %	61	38 %	17	48 %	5	37 %	5	47 %	128	36 %
	Teilweise	26	20 %	38	24 %	7	19 %	4	28 %	2	23 %	77	22 %
	Nur in geringem Umfang	13	10 %	27	17 %	7	20 %	3	22 %	1	7 %	52	15 %
	Gar nicht	19	15 %	4	3 %	2	5 %	0	0 %	0	1 %	25	7 %
Gesundheitsinfrastruktur	Vollständig	15	33 %	11	22 %	2	19 %	1	11 %	4	29 %	33	26 %
	Weit gehend	9	19 %	24	46 %	5	41 %	4	50 %	4	36 %	46	35 %
	Teilweise	4	9 %	4	9 %	3	21 %	2	24 %	4	31 %	17	13 %
	Nur in geringem Umfang	8	18 %	3	5 %	0	0 %	0	4 %	0	0 %	11	8 %
	Gar nicht	10	21 %	10	19 %	3	20 %	1	11 %	0	4 %	23	18 %
Wohnungswirtschaft	Vollständig	9	10 %	11	9 %	4	18 %	1	8 %	1	33 %	26	11 %
	Weit gehend	25	29 %	43	37 %	9	34 %	5	48 %	1	44 %	82	34 %
	Teilweise	27	31 %	32	28 %	5	19 %	2	24 %	0	5 %	67	28 %
	Nur in geringem Umfang	16	18 %	17	15 %	7	26 %	1	8 %	0	0 %	40	17 %
	Gar nicht	11	12 %	13	11 %	1	4 %	1	12 %	1	19 %	27	11 %
Informationsinfrastruktur	Vollständig	14	13 %	15	13 %	4	18 %	1	7 %	5	40 %	40	15 %
	Weit gehend	29	27 %	52	45 %	10	41 %	8	62 %	4	31 %	103	38 %
	Teilweise	29	27 %	28	24 %	6	23 %	3	25 %	3	21 %	69	25 %
	Nur in geringem Umfang	21	20 %	12	10 %	3	13 %	0	3 %	1	6 %	37	14 %
	Gar nicht	13	12 %	8	7 %	1	5 %	0	4 %	0	2 %	23	8 %
Sontiges	Vollständig	4	32 %	0	0 %	0	0 %	0	0 %	1	35 %	5	15 %
	Weit gehend	1	10 %	6	54 %	0	0 %	0	34 %	0	0 %	8	26 %
	Teilweise	3	25 %	1	11 %	1	41 %	1	47 %	0	23 %	7	22 %
	Nur in geringem Umfang	1	10 %	2	19 %	2	43 %	0	19 %	0	0 %	5	17 %
	Gar nicht	3	23 %	2	16 %	1	16 %	0	0 %	1	42 %	6	20 %
Gesamt	Vollständig	12	11 %	3	3 %	2	7 %	0	3 %	4	22 %	21	8 %
	Weit gehend	47	44 %	51	54 %	11	47 %	4	46 %	10	47 %	123	48 %
	Teilweise	42	41 %	35	37 %	9	35 %	4	46 %	5	27 %	96	38 %
	Nur in geringem Umfang	3	3 %	6	7 %	3	11 %	0	0 %	1	4 %	13	5 %
	Gar nicht	1	1 %	0	0 %	0	0 %	0	5 %	0	0 %	1	0 %

**Tabelle 9: Frage 7 "Wenn Sie einen Investitionsrückstand in einzelnen Bereichen sehen: Sehen Sie Möglichkeiten, den Investitionsrückstand in den nächsten fünf Jahren zu vermindern oder wird er weiter anwachsen?"**

Nach Größenklassen

		Einwohnergrößenklassen										Gesamt	
		2.000 bis 5.000		5.000 bis 20.000		20.000 bis 50.000		mehr als 50.000		Landkreise			
		Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent		
Straßen und Verkehrsinfrastruktur	Rückstand wächst deutlich oder etwas	51	35 %	53	35 %	15	42 %	6	45 %	5	28 %	130	36 %
	Bleibt ähnlich	51	35 %	56	37 %	11	30 %	4	30 %	8	43 %	129	36 %
	Wird etwas oder deutlich abgebaut	42	29 %	40	27 %	10	29 %	3	24 %	5	28 %	101	28 %
	Gesamt	144	100 %	149	100 %	36	100 %	12	100 %	19	100 %	360	100 %
ÖPNV	Rückstand wächst deutlich oder etwas	9	16 %	4	6 %	1	8 %	1	18 %	1	9 %	16	11 %
	Bleibt ähnlich	31	57 %	44	74 %	12	75 %	4	55 %	6	50 %	97	65 %
	Wird etwas oder deutlich abgebaut	15	27 %	11	19 %	3	18 %	2	27 %	5	41 %	36	24 %
	Gesamt	54	100 %	59	100 %	16	100 %	8	100 %	11	100 %	148	100 %
Öffentliche Verwaltungsgebäude	Rückstand wächst deutlich oder etwas	17	14 %	27	21 %	7	23 %	3	27 %	5	28 %	60	19 %
	Bleibt ähnlich	69	57 %	56	43 %	18	59 %	4	37 %	5	28 %	152	49 %
	Wird etwas oder deutlich abgebaut	35	29 %	47	36 %	6	19 %	4	36 %	8	44 %	100	32 %
	Gesamt	122	100 %	130	100 %	31	100 %	10	100 %	18	100 %	312	100 %
Energieerzeugung und -versorgung	Rückstand wächst deutlich oder etwas	4	7 %	2	3 %	1	3 %	0	0 %	0	0 %	7	5 %
	Bleibt ähnlich	38	64 %	41	72 %	12	73 %	5	89 %	1	50 %	97	69 %
	Wird etwas oder deutlich abgebaut	17	29 %	14	25 %	4	24 %	1	11 %	1	50 %	36	26 %
	Gesamt	59	100 %	57	100 %	16	100 %	6	100 %	2	100 %	140	100 %
Abfallwirtschaft	Rückstand wächst deutlich oder etwas	2	4 %	1	2 %	0	0 %	0	0 %	0	0 %	3	2 %
	Bleibt ähnlich	34	71 %	44	87 %	14	91 %	6	86 %	5	74 %	103	81 %
	Wird etwas oder deutlich abgebaut	12	25 %	5	11 %	1	9 %	1	14 %	2	26 %	22	17 %
	Gesamt	48	100 %	51	100 %	15	100 %	7	100 %	7	100 %	127	100 %
Wasserversorgung und Abwasserentsorgung	Rückstand wächst deutlich oder etwas	27	23 %	22	20 %	4	14 %	0	3 %	0	6 %	53	20 %
	Bleibt ähnlich	37	31 %	45	43 %	16	58 %	6	77 %	2	69 %	105	41 %
	Wird etwas oder deutlich abgebaut	53	45 %	39	37 %	8	29 %	1	20 %	1	25 %	102	39 %
	Gesamt	116	100 %	105	100 %	28	100 %	7	100 %	3	100 %	260	100 %
Schulen (inkl. Erwachsenenbildung)	Rückstand wächst deutlich oder etwas	12	10 %	25	20 %	9	30 %	3	22 %	4	19 %	52	17 %
	Bleibt ähnlich	64	55 %	39	32 %	6	20 %	2	17 %	5	26 %	116	39 %
	Wird etwas oder deutlich abgebaut	39	34 %	58	48 %	15	51 %	7	61 %	11	55 %	131	44 %
	Gesamt	115	100 %	121	100 %	29	100 %	12	100 %	20	100 %	298	100 %
Kinderbetreuung	Rückstand wächst deutlich oder etwas	11	9 %	18	15 %	4	13 %	1	7 %	0	0 %	34	11 %
	Bleibt ähnlich	64	52 %	53	43 %	14	42 %	4	40 %	1	32 %	137	46 %
	Wird etwas oder deutlich abgebaut	49	40 %	52	42 %	15	46 %	6	54 %	2	68 %	124	42 %
	Gesamt	124	100 %	123	100 %	34	100 %	11	100 %	3	100 %	295	100 %
Kultur	Rückstand wächst deutlich oder etwas	8	14 %	13	15 %	4	18 %	1	9 %	1	18 %	27	15 %
	Bleibt ähnlich	41	67 %	54	63 %	17	70 %	5	48 %	3	42 %	120	64 %
	Wird etwas oder deutlich abgebaut	12	19 %	19	22 %	3	12 %	5	43 %	2	40 %	40	22 %
	Gesamt	61	100 %	85	100 %	24	100 %	11	100 %	6	100 %	187	100 %
Sportstätten und Bäder	Rückstand wächst deutlich oder etwas	29	27 %	28	20 %	9	30 %	0	4 %	2	21 %	68	23 %
	Bleibt ähnlich	46	44 %	67	50 %	14	46 %	6	46 %	3	42 %	137	47 %
	Wird etwas oder deutlich abgebaut	29	28 %	41	30 %	7	24 %	6	50 %	3	38 %	86	30 %
	Gesamt	104	100 %	136	100 %	31	100 %	12	100 %	8	100 %	291	100 %
Gesundheitsinfrastruktur	Rückstand wächst deutlich oder etwas	7	15 %	5	13 %	3	22 %	1	15 %	1	15 %	17	15 %
	Bleibt ähnlich	31	69 %	33	76 %	7	57 %	3	54 %	2	25 %	77	66 %
	Wird etwas oder deutlich abgebaut	8	17 %	5	12 %	3	22 %	2	31 %	6	60 %	23	20 %
	Gesamt	46	100 %	43	100 %	12	100 %	6	100 %	10	100 %	117	100 %
Wohnungswirtschaft	Rückstand wächst deutlich oder etwas	24	30 %	20	20 %	7	31 %	1	9 %	1	29 %	52	25 %
	Bleibt ähnlich	33	41 %	46	48 %	8	35 %	5	55 %	0	14 %	91	44 %
	Wird etwas oder deutlich abgebaut	24	30 %	31	32 %	8	34 %	3	36 %	1	57 %	66	32 %
	Gesamt	81	100 %	96	100 %	23	100 %	8	100 %	2	100 %	210	100 %
Informationsinfrastruktur	Rückstand wächst deutlich oder etwas	16	16 %	15	16 %	4	20 %	0	0 %	1	8 %	36	15 %
	Bleibt ähnlich	29	29 %	33	35 %	11	52 %	6	64 %	4	37 %	84	35 %
	Wird etwas oder deutlich abgebaut	54	54 %	47	50 %	6	28 %	3	36 %	6	55 %	117	49 %
	Gesamt	100	100 %	95	100 %	22	100 %	9	100 %	11	100 %	237	100 %
Sonstiges	Rückstand wächst deutlich oder etwas	2	20 %	5	38 %	1	38 %	0	0 %	1	25 %	9	30 %
	Bleibt ähnlich	4	38 %	4	28 %	1	34 %	1	83 %	1	28 %	11	34 %
	Wird etwas oder deutlich abgebaut	4	42 %	5	34 %	1	29 %	0	17 %	1	47 %	11	36 %
	Gesamt	10	100 %	14	100 %	4	100 %	1	100 %	3	100 %	32	100 %
Gesamt	Rückstand wächst deutlich oder etwas	19	19 %	19	21 %	7	29 %	1	17 %	3	18 %	49	21 %
	Bleibt ähnlich	52	53 %	42	48 %	10	43 %	3	35 %	6	35 %	114	48 %
	Wird etwas oder deutlich abgebaut	28	28 %	27	31 %	7	28 %	4	48 %	8	47 %	74	31 %
	Gesamt	99	100 %	88	100 %	24	100 %	8	100 %	17	100 %	236	100 %

**Tabelle 10: Frage 8 "In welchem Umfang werden Sie im Jahr 2016 Investitionen in den unten aufgeführten Bereichen des Kernhaushalts tätigen? Wie hoch sind Ihre geplanten Investitionen in diesen Bereichen für das Jahr 2017?"**

Nach Größenklassen

		Einwohnergrößenklassen										Gesamt	
		2.000 bis 5.000		5.000 bis 20.000		20.000 bis 50.000		mehr als 50.000		Landkreise			
		Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent		
<b>Straßen und Verkehrsinfrastruktur</b>													
Aufgabenbereich ist ...	Überwiegend ausgelagert	6	4 %	0	0 %	1	4 %	1	6 %	1	3 %	9	2 %
	Für uns nicht relevant	2	2 %	3	2 %	0	0 %	0	0 %	0	1 %	5	1 %
Investitionen 2016	Nein	36	27 %	14	8 %	1	2 %	0	0 %	1	4 %	52	14 %
	Ja	96	73 %	154	92 %	34	98 %	14	100 %	23	96 %	320	86 %
Geplante Investitionen 2017	Nein	35	28 %	10	6 %	1	1 %	0	3 %	1	3 %	46	13 %
	Ja	92	72 %	149	94 %	33	99 %	12	97 %	22	97 %	309	87 %
<b>ÖPNV</b>													
Aufgabenbereich ist ...	Überwiegend ausgelagert	22	18 %	31	19 %	12	37 %	8	60 %	8	37 %	82	23 %
	Für uns nicht relevant	78	62 %	84	52 %	14	42 %	1	10 %	3	16 %	181	51 %
Investitionen 2016	Nein	34	86 %	51	71 %	8	58 %	2	30 %	7	56 %	101	71 %
	Ja	6	14 %	20	29 %	6	42 %	5	70 %	5	44 %	42	29 %
Geplante Investitionen 2017	Nein	31	85 %	39	70 %	7	59 %	2	27 %	6	54 %	85	69 %
	Ja	5	15 %	17	30 %	5	41 %	5	73 %	5	46 %	38	31 %
<b>Öffentliche Verwaltungsgebäude</b>													
Aufgabenbereich ist ...	Überwiegend ausgelagert	5	4 %	2	1 %	1	4 %	3	26 %	1	2 %	12	3 %
	Für uns nicht relevant	7	6 %	3	2 %	1	2 %	0	2 %	0	0 %	11	3 %
Investitionen 2016	Nein	83	72 %	92	58 %	17	54 %	2	16 %	7	29 %	201	59 %
	Ja	32	28 %	67	42 %	14	46 %	9	84 %	16	71 %	138	41 %
Geplante Investitionen 2017	Nein	70	68 %	72	52 %	14	44 %	1	12 %	6	26 %	163	53 %
	Ja	33	32 %	68	48 %	17	56 %	8	88 %	16	74 %	142	47 %
<b>Energieerzeugung und -versorgung</b>													
Aufgabenbereich ist ...	Überwiegend ausgelagert	21	16 %	44	27 %	16	49 %	9	78 %	1	7 %	91	26 %
	Für uns nicht relevant	76	60 %	80	50 %	13	38 %	2	13 %	16	83 %	187	53 %
Investitionen 2016	Nein	40	82 %	45	74 %	5	60 %	2	73 %	3	73 %	95	76 %
	Ja	8	18 %	16	26 %	3	40 %	1	27 %	1	27 %	29	24 %
Geplante Investitionen 2017	Nein	33	88 %	43	84 %	5	83 %	2	79 %	2	67 %	86	85 %
	Ja	5	12 %	8	16 %	1	17 %	1	21 %	1	33 %	15	15 %
<b>Abfallwirtschaft</b>													
Aufgabenbereich ist ...	Überwiegend ausgelagert	24	19 %	34	22 %	9	28 %	9	73 %	13	62 %	89	26 %
	Für uns nicht relevant	84	66 %	104	65 %	14	44 %	1	5 %	1	6 %	204	58 %
Investitionen 2016	Nein	32	92 %	41	88 %	9	73 %	2	53 %	5	52 %	90	83 %
	Ja	3	8 %	6	12 %	3	27 %	2	47 %	5	48 %	19	17 %
Geplante Investitionen 2017	Nein	28	90 %	36	85 %	7	74 %	2	56 %	4	45 %	78	81 %
	Ja	3	10 %	6	15 %	3	26 %	2	44 %	5	55 %	19	19 %
<b>Wasserversorgung und Abwasserentsorgung</b>													
Aufgabenbereich ist ...	Überwiegend ausgelagert	22	15 %	45	27 %	19	57 %	10	77 %	1	6 %	96	26 %
	Für uns nicht relevant	18	13 %	29	18 %	1	4 %	1	6 %	18	89 %	67	18 %
Investitionen 2016	Nein	21	20 %	14	13 %	4	25 %	1	31 %	4	100 %	45	18 %
	Ja	87	80 %	96	87 %	13	75 %	3	69 %	0	0 %	199	82 %
Geplante Investitionen 2017	Nein	10	9 %	15	15 %	4	25 %	1	32 %	3	100 %	33	14 %
	Ja	98	91 %	87	85 %	12	75 %	2	68 %	0	0 %	199	86 %
<b>Schulen (inkl. Erwachsenenbildung)</b>													
Aufgabenbereich ist ...	Überwiegend ausgelagert	8	6 %	9	5 %	3	8 %	3	19 %	0	1 %	22	6 %
	Für uns nicht relevant	20	16 %	16	10 %	3	8 %	0	0 %	0	0 %	38	11 %
Investitionen 2016	Nein	56	57 %	48	35 %	2	7 %	0	0 %	0	0 %	107	35 %
	Ja	43	43 %	89	65 %	29	93 %	12	100 %	23	100 %	196	65 %
Geplante Investitionen 2017	Nein	56	57 %	46	35 %	3	9 %	0	1 %	0	0 %	104	35 %
	Ja	42	43 %	85	65 %	29	91 %	11	99 %	23	100 %	190	65 %
<b>Kinderbetreuung</b>													
Aufgabenbereich ist ...	Überwiegend ausgelagert	9	7 %	10	6 %	2	7 %	2	18 %	1	5 %	25	7 %
	Für uns nicht relevant	6	4 %	3	2 %	1	3 %	0	0 %	14	74 %	23	6 %
Investitionen 2016	Nein	77	64 %	62	40 %	7	22 %	0	0 %	3	40 %	148	46 %
	Ja	44	36 %	93	60 %	24	78 %	12	100 %	4	60 %	178	54 %
Geplante Investitionen 2017	Nein	69	59 %	52	37 %	7	23 %	0	2 %	3	42 %	130	43 %
	Ja	48	41 %	87	63 %	23	77 %	11	98 %	4	58 %	173	57 %
<b>Kultur</b>													
Aufgabenbereich ist ...	Überwiegend ausgelagert	4	3 %	2	1 %	4	11 %	3	22 %	1	6 %	14	4 %
	Für uns nicht relevant	70	55 %	47	29 %	7	23 %	0	2 %	11	60 %	136	38 %
Investitionen 2016	Nein	52	88 %	87	73 %	14	60 %	2	16 %	6	61 %	159	72 %
	Ja	7	12 %	33	27 %	9	40 %	9	84 %	4	39 %	62	28 %
Geplante Investitionen 2017	Nein	53	92 %	86	83 %	12	55 %	2	18 %	5	63 %	158	78 %
	Ja	4	8 %	18	17 %	9	45 %	8	82 %	3	37 %	43	22 %
<b>Sportstätten und Bäder</b>													
Aufgabenbereich ist ...	Überwiegend ausgelagert	12	8 %	6	4 %	4	12 %	3	20 %	1	5 %	26	7 %
	Für uns nicht relevant	19	14 %	7	4 %	0	0 %	0	0 %	8	40 %	35	9 %
Investitionen 2016	Nein	79	72 %	80	54 %	11	35 %	1	7 %	6	45 %	177	56 %
	Ja	31	28 %	69	46 %	20	65 %	11	93 %	7	55 %	139	44 %
Geplante Investitionen 2017	Nein	76	76 %	70	50 %	9	32 %	0	0 %	6	51 %	162	55 %
	Ja	24	24 %	69	50 %	20	68 %	11	100 %	6	49 %	130	45 %
<b>Gesundheitsinfrastruktur</b>													
Aufgabenbereich ist ...	Überwiegend ausgelagert	13	10 %	11	7 %	9	28 %	7	61 %	9	42 %	49	14 %
	Für uns nicht relevant	92	71 %	117	75 %	19	62 %	4	30 %	6	26 %	237	68 %
Investitionen 2016	Nein	31	100 %	40	92 %	5	65 %	1	24 %	2	20 %	80	82 %
	Ja	0	0 %	3	8 %	3	35 %	3	76 %	9	80 %	18	18 %
Geplante Investitionen 2017	Nein	31	100 %	33	85 %	5	58 %	1	27 %	3	26 %	72	78 %
	Ja	0	0 %	6	15 %	3	42 %	2	73 %	8	74 %	20	22 %
<b>Wohnungswirtschaft</b>													
Aufgabenbereich ist ...	Überwiegend ausgelagert	13	10 %	16	10 %	11	34 %	7	58 %	3	12 %	49	14 %
	Für uns nicht relevant	46	36 %	51	32 %	8	26 %	3	23 %	16	76 %	123	35 %
Investitionen 2016	Nein	50	68 %	60	62 %	9	54 %	1	30 %	3	70 %	123	63 %
	Ja	24	32 %	37	38 %	7	46 %	3	70 %	1	30 %	73	37 %
Geplante Investitionen 2017	Nein	42	65 %	44	52 %	7	48 %	1	27 %	3	77 %	98	57 %
	Ja	23	35 %	41	48 %	8	52 %	3	73 %	1	23 %	75	43 %
<b>Informationsinfrastruktur</b>													
Aufgabenbereich ist ...	Überwiegend ausgelagert	11	9 %	13	9 %	5	18 %	2	16 %	1	7 %	33	10 %
	Für uns nicht relevant	25	20 %	33	22 %	9	28 %	1	12 %	7	33 %	76	22 %
Investitionen 2016	Nein	38	43 %	46	41 %	7	36 %	1	10 %	3	17 %	95	39 %
	Ja	51	57 %	67	59 %	13	64 %	9	90 %	13	83 %	151	61 %
Geplante Investitionen 2017	Nein	41	46 %	49	46 %	7	38 %	1	8 %	2	16 %	101	42 %
	Ja	48	54 %	57	54 %	11	62 %	8	92 %	13	84 %	137	58 %
<b>Sonstiges</b>													
Aufgabenbereich ist ...	Überwiegend ausgelagert	2	4 %	1	1 %	1	3 %	0	0 %	0	1 %	3	2 %
	Für uns nicht relevant	16	31 %	16	24 %	2	13 %	1	11 %	1	9 %	36	23 %
Investitionen 2016	Nein	10	31 %	8	18 %	2	12 %	0	8 %	1	6 %	22	19 %
	Ja	23	69 %	38	82 %	13	88 %	6	92 %	12	94 %	91	81 %
Geplante Investitionen 2017	Nein	12	41 %	10	24 %	1	8 %	0	6 %	0	3 %	24	23 %
	Ja	17	59 %	32	76 %	12	92 %	6	94 %	11	97 %	78	77 %

**Tabelle 11: Frage 8 "In welchem Umfang werden Sie im Jahr 2016 Investitionen in den unten aufgeführten Bereichen des Kernhaushalts tätigen? Wie hoch sind Ihre geplanten Investitionen in diesen Bereichen für das Jahr 2017?"**

Angaben in EUR je Einwohner (ausreißerbereinigt) nach Größenklassen

		Einwohnergrößenklassen											
		2.000 bis 5.000		5.000 bis 20.000		20.000 bis 50.000		mehr als 50.000		Landkreise		Gesamt	
		Anzahl	Mittelwert	Anzahl	Mittelwert	Anzahl	Mittelwert	Anzahl	Mittelwert	Anzahl	Mittelwert	Anzahl	Mittelwert
2016	Straßen und Verkehrsinfrastruktur	155	99,24	175	91,49	39	83,85	15	67,25	24	24,05	408	88,35
	ÖPNV	155	0,66	175	4,36	39	1,28	15	2,06	24	2,09	408	2,53
	Öffentliche Verwaltungsgebäude	155	26,49	175	22,20	39	11,77	15	9,55	24	5,39	408	21,23
	Energieerzeugung und -versorgung	155	2,31	175	2,36	39	3,58	15	0,05	24	0,09	408	2,25
	Abfallwirtschaft	155	0,88	175	2,05	39	1,67	15	0,77	24	3,31	408	1,62
	Wasserversorgung und Abwasserentsorgung	155	107,90	175	55,70	39	24,17	15	8,14	24	0,00	408	68,33
	Schulen (inkl. Erwachsenenbildung)	155	29,62	175	44,43	39	53,53	15	53,93	24	39,71	408	40,22
	Kinderbetreuung	155	33,89	175	29,21	39	19,50	15	16,41	24	0,81	408	27,90
	Kultur	155	1,12	175	10,06	39	5,36	15	10,61	24	0,78	408	5,93
	Sportstätten und Bäder	155	13,77	175	20,98	39	8,70	15	10,97	24	0,78	408	15,60
	Gesundheitsinfrastruktur	155	0,00	175	1,07	39	0,61	15	5,01	24	9,33	408	1,24
	Wohnungswirtschaft	155	18,69	175	18,46	39	8,32	15	5,46	24	0,63	408	16,13
	Informationsinfrastruktur	155	46,52	175	17,80	39	5,40	15	6,18	24	3,90	408	25,54
	Sonstiges	155	63,97	175	70,22	39	36,64	15	70,62	24	25,33	408	60,51
Gesamt	155	478,60	175	389,57	39	307,00	15	281,03	24	112,39	408	387,80	
2017	Straßen und Verkehrsinfrastruktur	155	121,59	175	111,52	39	74,90	15	68,81	24	26,40	408	104,78
	ÖPNV	155	0,67	175	1,81	39	2,16	15	6,55	24	1,87	408	1,62
	Öffentliche Verwaltungsgebäude	155	49,52	175	39,16	39	12,05	15	12,63	24	7,14	408	31,00
	Energieerzeugung und -versorgung	155	0,77	175	1,64	39	0,40	15	0,25	24	0,09	408	1,07
	Abfallwirtschaft	155	1,30	175	2,27	39	0,36	15	0,57	24	1,13	408	1,63
	Wasserversorgung und Abwasserentsorgung	155	130,18	175	56,27	39	29,55	15	4,41	24	0,00	408	77,12
	Schulen (inkl. Erwachsenenbildung)	155	43,33	175	44,72	39	56,42	15	47,59	24	42,05	408	45,37
	Kinderbetreuung	155	49,55	175	37,60	39	21,50	15	21,59	24	1,00	408	37,56
	Kultur	155	0,83	175	0,92	39	4,29	15	10,32	24	0,41	408	1,52
	Sportstätten und Bäder	155	9,40	175	37,00	39	14,83	15	13,86	24	1,76	408	21,71
	Gesundheitsinfrastruktur	155	0,00	175	1,63	39	0,28	15	3,12	24	5,29	408	1,16
	Wohnungswirtschaft	155	25,54	175	26,00	39	15,94	15	4,30	24	0,71	408	22,52
	Informationsinfrastruktur	155	42,64	175	28,18	39	7,95	15	7,09	24	7,01	408	29,50
	Sonstiges	155	69,66	175	44,07	39	43,81	15	51,06	24	14,83	408	49,27
Gesamt	155	650,56	175	429,42	39	332,17	15	280,00	24	114,58	408	476,39	

**Tabelle 12: Frage 9 "Welche Finanzierungsinstrumente beabsichtigen Sie 2016 und 2017 einzusetzen? Mit welchem Anteil tragen diese zur Finanzierung Ihrer Investitionen bei?"**

Nach Größenklassen

		Einwohnergrößenklassen											
		2.000 bis 5.000		5.000 bis 20.000		20.000 bis 50.000		mehr als 50.000		Landkreise		Gesamt	
		Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent
Einsatz Allgemeine Deckungsmittel	Nein	19	13 %	13	8 %	5	13 %	0	3 %	4	18 %	41	11 %
	Ja	121	87 %	149	92 %	31	87 %	14	97 %	19	82 %	335	89 %
Einsatz Zw eckgebundene Zuschüsse vom Land im KFA	Nein	43	36 %	45	33 %	8	26 %	2	12 %	5	26 %	103	32 %
	Ja	77	64 %	94	67 %	23	74 %	12	88 %	15	74 %	221	68 %
Einsatz Fördermittel, die durch die Kommune zu beantragen sind	Nein	22	16 %	16	10 %	4	12 %	1	9 %	3	17 %	46	13 %
	Ja	113	84 %	143	90 %	28	88 %	12	91 %	17	83 %	313	87 %
Einsatz Kommunalkredite	Nein	57	42 %	56	39 %	5	15 %	2	13 %	6	26 %	126	36 %
	Ja	77	58 %	89	61 %	29	85 %	11	87 %	17	74 %	224	64 %
Einsatz Schuldscheindarlehen	Nein	94	100 %	99	98 %	18	90 %	9	80 %	17	98 %	236	97 %
	Ja	0	0 %	2	2 %	2	10 %	2	20 %	0	2 %	6	3 %
Einsatz Sonstiges	Nein	54	82 %	37	57 %	5	60 %	2	33 %	7	52 %	104	66 %
	Ja	11	18 %	28	43 %	3	40 %	5	67 %	6	48 %	53	34 %

**Tabelle 13: Frage 9 "Welche Finanzierungsinstrumente beabsichtigen Sie 2016 und 2017 einzusetzen? Mit welchem Anteil tragen diese zur Finanzierung Ihrer Investitionen bei?"**

Nach Größenklassen

		Einwohnergrößenklassen											
		2.000 bis 5.000		5.000 bis 20.000		20.000 bis 50.000		mehr als 50.000		Landkreise		Gesamt	
		Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent
Allgemeine Deckungsmittel		155	45,9 %	175	44,2 %	39	38,4 %	15	41,9 %	24	30,4 %	408	43,2 %
Zw eckgebundene Zuschüsse vom Land im KFA		155	11,5 %	175	9,3 %	39	12,2 %	15	12,3 %	24	13,9 %	408	10,7 %
Fördermittel, die durch die Kommune zu beantragen sind		155	22,5 %	175	18,5 %	39	18,0 %	15	16,7 %	24	19,9 %	408	20,0 %
Kommunalkredite		155	18,1 %	175	24,4 %	39	29,3 %	15	22,9 %	24	32,9 %	408	23,2 %
Schuldscheindarlehen		155	0,0 %	175	0,0 %	39	0,1 %	15	2,9 %	24	0,2 %	408	0,1 %
Sonstige		155	1,6 %	175	3,6 %	39	2,1 %	15	3,2 %	24	2,6 %	408	2,7 %

**Tabelle 14: Frage 9 "Welche Finanzierungsinstrumente beabsichtigen Sie 2016 und 2017 einzusetzen? Mit welchem Anteil tragen diese zur Finanzierung Ihrer Investitionen bei?"**

Nach Größenklassen

		Einwohnergrößenklassen											
		2.000 bis 5.000		5.000 bis 20.000		20.000 bis 50.000		mehr als 50.000		Landkreise		Gesamt	
		Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent
Anteil Allgemeine Deckungsmittel	Eher mehr als 2016	29	24 %	27	20 %	6	19 %	2	14 %	5	24 %	70	21 %
	Bleibt gleich	66	54 %	67	48 %	16	49 %	6	47 %	11	47 %	166	50 %
	Eher weniger als 2016	27	22 %	44	32 %	11	32 %	5	39 %	6	29 %	93	28 %
Anteil Zw eckgebundene Zuschüsse vom Land im KFA	Eher mehr als 2016	14	15 %	23	23 %	5	21 %	2	23 %	4	21 %	48	19 %
	Bleibt gleich	62	65 %	71	71 %	16	68 %	7	62 %	11	59 %	167	67 %
	Eher weniger als 2016	18	20 %	7	7 %	3	11 %	2	15 %	4	20 %	33	13 %
Anteil Fördermittel, die durch die Kommune zu beantragen sind	Eher mehr als 2016	29	26 %	39	29 %	6	21 %	4	38 %	7	39 %	85	28 %
	Bleibt gleich	59	54 %	62	45 %	17	57 %	5	50 %	8	42 %	150	49 %
	Eher weniger als 2016	22	20 %	35	26 %	6	22 %	1	12 %	4	19 %	69	23 %
Anteil Kommunalkredite	Eher mehr als 2016	30	29 %	36	32 %	11	37 %	4	38 %	6	28 %	86	32 %
	Bleibt gleich	44	43 %	48	43 %	13	44 %	4	36 %	10	47 %	117	43 %
	Eher weniger als 2016	28	27 %	27	24 %	5	19 %	3	26 %	5	25 %	68	25 %
Anteil Schuldscheindarlehen	Eher mehr als 2016	0	0 %	0	0 %	0	0 %	2	44 %	0	2 %	2	2 %
	Bleibt gleich	36	92 %	38	96 %	7	100 %	2	41 %	8	98 %	91	93 %
	Eher weniger als 2016	3	8 %	2	4 %	0	0 %	1	15 %	0	0 %	5	5 %
Anteil Sonstiges	Eher mehr als 2016	1	4 %	5	12 %	1	21 %	1	17 %	2	19 %	10	11 %
	Bleibt gleich	24	70 %	25	61 %	4	70 %	2	48 %	6	70 %	61	65 %
	Eher weniger als 2016	9	26 %	11	27 %	1	9 %	1	35 %	1	11 %	23	24 %

**Tabelle 15: Frage 10 "Wie haben sich die Bedingungen zur Kreditaufnahme bei Kreditinstituten für Ihre Kommune Ihrer Meinung nach in den vergangenen 12 Monaten in der Tendenz entwickelt? Und wie werden sie sich in den nächsten 12 Monaten voraussichtlich entwickeln?"**

Nach Größenklassen

		Einwohnergrößenklassen											
		2.000 bis 5.000		5.000 bis 20.000		20.000 bis 50.000		mehr als 50.000		Landkreise		Gesamt	
		Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent
Entwicklung der Bed. zur Kreditaufnahme in den letzten 12 Monaten (20–30 J. Laufzeit)	Deutliche Verbesserung	12	8 %	28	17 %	3	8 %	1	6 %	1	6 %	45	12 %
	Leichte Verbesserung	26	18 %	20	12 %	6	15 %	1	10 %	4	17 %	58	15 %
	Keine / Kaum Veränderung	20	14 %	26	16 %	10	26 %	4	32 %	4	17 %	65	17 %
	Leichte Verschlechterung	2	2 %	3	2 %	3	7 %	2	15 %	1	5 %	12	3 %
	Deutliche Verschlechterung	0	0 %	5	3 %	1	2 %	1	5 %	0	0 %	7	2 %
	Keine Inanspruchnahme	86	59 %	81	49 %	16	42 %	4	32 %	13	56 %	201	52 %
Entwicklung der Bed. zur Kreditaufnahme in den letzten 12 Monaten (10–20 J. Laufzeit)	Deutliche Verbesserung	27	19 %	26	16 %	5	14 %	1	6 %	2	10 %	61	16 %
	Leichte Verbesserung	24	17 %	20	12 %	6	17 %	2	14 %	6	26 %	58	15 %
	Keine / Kaum Veränderung	22	15 %	30	18 %	11	29 %	5	37 %	6	25 %	74	19 %
	Leichte Verschlechterung	3	2 %	2	1 %	2	5 %	1	6 %	0	0 %	7	2 %
	Deutliche Verschlechterung	1	0 %	5	3 %	0	0 %	0	2 %	0	0 %	6	1 %
	Keine Inanspruchnahme	66	46 %	83	50 %	13	35 %	5	35 %	10	39 %	177	46 %
Entwicklung der Bed. zur Kreditaufnahme in den letzten 12 Monaten (3–10 J. Laufzeit)	Deutliche Verbesserung	31	21 %	25	15 %	4	10 %	2	15 %	2	10 %	65	17 %
	Leichte Verbesserung	16	11 %	14	9 %	6	15 %	2	13 %	4	16 %	42	11 %
	Keine / Kaum Veränderung	25	17 %	33	20 %	9	23 %	4	32 %	5	23 %	77	20 %
	Leichte Verschlechterung	0	0 %	3	2 %	1	3 %	1	7 %	0	2 %	5	1 %
	Deutliche Verschlechterung	1	0 %	1	1 %	0	0 %	0	0 %	0	0 %	2	0 %
	Keine Inanspruchnahme	73	50 %	86	53 %	18	49 %	4	33 %	12	50 %	194	50 %
Entwicklung der Bed. zur Kreditaufnahme in den letzten 12 Monaten (1–3 J. Laufzeit)	Deutliche Verbesserung	23	16 %	16	10 %	6	16 %	1	11 %	2	7 %	49	13 %
	Leichte Verbesserung	14	10 %	15	9 %	3	8 %	2	17 %	2	7 %	37	10 %
	Keine / Kaum Veränderung	14	9 %	23	14 %	6	15 %	3	22 %	4	15 %	49	13 %
	Leichte Verschlechterung	0	0 %	1	0 %	1	4 %	1	6 %	0	2 %	3	1 %
	Deutliche Verschlechterung	1	0 %	1	1 %	0	0 %	0	0 %	0	0 %	2	0 %
	Keine Inanspruchnahme	92	64 %	107	65 %	21	57 %	6	44 %	17	69 %	242	63 %
Entwicklung der Bed. zur Kreditaufnahme in den letzten 12 Monaten (<1 J. Laufzeit)	Deutliche Verbesserung	20	15 %	22	13 %	8	24 %	3	20 %	3	10 %	55	15 %
	Leichte Verbesserung	12	9 %	9	6 %	2	6 %	4	27 %	2	10 %	29	8 %
	Keine / Kaum Veränderung	19	14 %	21	13 %	4	13 %	2	13 %	4	17 %	50	13 %
	Leichte Verschlechterung	0	0 %	2	1 %	1	3 %	0	2 %	1	3 %	4	1 %
	Deutliche Verschlechterung	1	0 %	2	1 %	0	0 %	0	0 %	0	0 %	3	1 %
	Keine Inanspruchnahme	88	63 %	104	64 %	18	54 %	5	37 %	14	59 %	229	62 %
Entwicklung der Bed. zur Kreditaufnahme in den nächsten 12 Monaten (20–30 J. Laufzeit)	Deutliche Verbesserung	1	1 %	11	7 %	1	2 %	0	0 %	0	0 %	13	3 %
	Leichte Verbesserung	9	6 %	5	3 %	2	5 %	1	4 %	2	10 %	19	5 %
	Keine / Kaum Veränderung	62	43 %	63	39 %	18	50 %	9	63 %	9	36 %	161	42 %
	Leichte Verschlechterung	11	7 %	15	9 %	4	12 %	1	5 %	1	4 %	32	8 %
	Deutliche Verschlechterung	0	0 %	4	3 %	0	0 %	1	5 %	0	2 %	5	1 %
	Keine Inanspruchnahme	62	43 %	65	39 %	11	31 %	3	22 %	11	47 %	152	40 %
Entwicklung der Bed. zur Kreditaufnahme in den nächsten 12 Monaten (10–20 J. Laufzeit)	Deutliche Verbesserung	6	4 %	4	2 %	1	2 %	0	0 %	0	1 %	10	3 %
	Leichte Verbesserung	8	6 %	11	7 %	3	8 %	1	5 %	2	10 %	26	7 %
	Keine / Kaum Veränderung	71	49 %	64	39 %	17	47 %	8	58 %	11	47 %	172	45 %
	Leichte Verschlechterung	11	8 %	15	9 %	5	14 %	1	7 %	3	12 %	35	9 %
	Deutliche Verschlechterung	0	0 %	4	2 %	0	0 %	1	4 %	0	0 %	4	1 %
	Keine Inanspruchnahme	48	33 %	66	40 %	11	29 %	4	26 %	7	30 %	136	36 %
Entwicklung der Bed. zur Kreditaufnahme in den nächsten 12 Monaten (3–10 J. Laufzeit)	Deutliche Verbesserung	5	3 %	2	1 %	1	2 %	0	0 %	0	0 %	8	2 %
	Leichte Verbesserung	7	5 %	7	4 %	3	9 %	0	3 %	2	8 %	19	5 %
	Keine / Kaum Veränderung	62	43 %	64	39 %	15	42 %	7	51 %	10	41 %	157	41 %
	Leichte Verschlechterung	3	2 %	10	6 %	3	8 %	1	6 %	2	10 %	19	5 %
	Deutliche Verschlechterung	0	0 %	2	1 %	0	0 %	0	2 %	0	0 %	2	1 %
	Keine Inanspruchnahme	66	46 %	81	49 %	13	38 %	5	38 %	10	42 %	175	46 %
Entwicklung der Bed. zur Kreditaufnahme in den nächsten 12 Monaten (1–3 J. Laufzeit)	Deutliche Verbesserung	3	2 %	3	2 %	0	0 %	0	0 %	0	2 %	6	2 %
	Leichte Verbesserung	3	2 %	4	3 %	3	9 %	1	8 %	1	3 %	12	3 %
	Keine / Kaum Veränderung	50	36 %	51	31 %	13	37 %	5	41 %	8	33 %	127	34 %
	Leichte Verschlechterung	2	1 %	8	5 %	2	6 %	1	6 %	1	3 %	13	4 %
	Deutliche Verschlechterung	0	0 %	2	1 %	0	0 %	0	0 %	0	0 %	2	1 %
	Keine Inanspruchnahme	82	59 %	95	59 %	16	47 %	6	45 %	14	59 %	214	57 %
Entwicklung der Bed. zur Kreditaufnahme in den nächsten 12 Monaten (<1 J. Laufzeit)	Deutliche Verbesserung	3	2 %	2	1 %	0	0 %	0	0 %	0	2 %	5	1 %
	Leichte Verbesserung	4	3 %	5	3 %	3	10 %	2	19 %	1	3 %	16	4 %
	Keine / Kaum Veränderung	47	35 %	48	30 %	13	39 %	5	38 %	9	39 %	122	34 %
	Leichte Verschlechterung	3	2 %	9	6 %	2	5 %	1	5 %	2	7 %	16	4 %
	Deutliche Verschlechterung	0	0 %	3	2 %	1	2 %	0	0 %	0	0 %	4	1 %
	Keine Inanspruchnahme	77	58 %	92	58 %	15	44 %	5	38 %	11	48 %	200	55 %

**Tabelle 16: Frage 11 "Wie hoch ist der Kreditbestand Ihrer Kommune?"**

Angaben in EUR je Einwohner (ausreißerbereinigt) nach Größenklassen

	Einwohnergrößenklassen											
	2.000 bis 5.000		5.000 bis 20.000		20.000 bis 50.000		mehr als 50.000		Landkreise		Gesamt	
	Anzahl	Mittelwert	Anzahl	Mittelwert	Anzahl	Mittelwert	Anzahl	Mittelwert	Anzahl	Mittelwert	Anzahl	Mittelwert
Pro-Kopf-Bestand Investitionskredite zum 31.12.2015	155	711,83	175	99,53	39	731,53	15	1.192,79	24	334,18	408	832,69
Pro-Kopf-Bestand Kassenkredite und Kredite zur Liquiditätssicherung zum 31.12.2015	155	100,79	175	206,65	39	316,82	15	1.001,89	24	123,78	408	201,32

**Tabelle 17: Frage 12 "Wie hoch sind die Zinsausgaben / ist der Zinsaufwand (für Investitions- und Kassenkredite) im Kernhaushalt Ihrer Kommune?"**

Angaben in EUR je Einwohner (ausreißerbereinigt) nach Größenklassen

	Einwohnergrößenklassen											
	2.000 bis 5.000		5.000 bis 20.000		20.000 bis 50.000		mehr als 50.000		Landkreise		Gesamt	
	Anzahl	Mittelwert	Anzahl	Mittelwert	Anzahl	Mittelwert	Anzahl	Mittelwert	Anzahl	Mittelwert	Anzahl	Mittelwert
Pro-Kopf-Zinsausgaben 2015	155	29,54	175	321,58	39	348,96	15	53,41	24	11,23	408	187,71
Pro-Kopf-Zinsausgaben 2016 (voraussichtlich)	155	29,06	175	336,20	39	321,04	15	50,54	24	10,89	408	191,14

**Tabelle 18: Frage 13 "Mit welchen Kapitalgebern hat Ihre Kommune im Jahr 2015 zusammengearbeitet?"**

Nach Größenklassen

		Einwohnergrößenklassen											
		2.000 bis 5.000		5.000 bis 20.000		20.000 bis 50.000		mehr als 50.000		Landkreise		Gesamt	
		Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent
Sparkasse	Ja	111	79 %	126	87 %	30	85 %	12	85 %	19	82 %	297	83 %
	Nein	30	21 %	19	13 %	5	15 %	2	15 %	4	18 %	60	17 %
	Gesamt	141	100 %	144	100 %	35	100 %	14	100 %	23	100 %	357	100 %
Volksbanken / Kreditgenossen- schaften	Ja	82	60 %	91	70 %	23	75 %	10	75 %	8	45 %	215	65 %
	Nein	55	40 %	39	30 %	8	25 %	3	25 %	10	55 %	116	35 %
	Gesamt	137	100 %	131	100 %	31	100 %	13	100 %	19	100 %	330	100 %
Großbanken	Ja	15	14 %	42	34 %	16	59 %	12	86 %	9	49 %	94	33 %
	Nein	91	86 %	82	66 %	11	41 %	2	14 %	9	51 %	195	67 %
	Gesamt	106	100 %	124	100 %	27	100 %	14	100 %	18	100 %	289	100 %
Regional- banken	Ja	12	11 %	20	19 %	5	22 %	5	52 %	2	14 %	44	17 %
	Nein	95	89 %	85	81 %	19	78 %	5	48 %	14	86 %	217	83 %
	Gesamt	107	100 %	105	100 %	24	100 %	10	100 %	16	100 %	261	100 %
Landesbanken	Ja	56	45 %	106	75 %	28	86 %	13	91 %	18	79 %	221	66 %
	Nein	70	55 %	36	25 %	5	14 %	1	9 %	5	21 %	116	34 %
	Gesamt	126	100 %	142	100 %	33	100 %	14	100 %	23	100 %	338	100 %
Landesförder- institute	Ja	24	21 %	38	36 %	9	40 %	8	66 %	8	47 %	88	32 %
	Nein	90	79 %	67	64 %	14	60 %	4	34 %	10	53 %	185	68 %
	Gesamt	115	100 %	106	100 %	23	100 %	11	100 %	18	100 %	273	100 %
Banken mit Sonder- aufgaben	Ja	73	59 %	106	76 %	24	79 %	12	89 %	17	78 %	232	71 %
	Nein	51	41 %	33	24 %	7	21 %	1	11 %	5	22 %	97	29 %
	Gesamt	125	100 %	139	100 %	31	100 %	14	100 %	21	100 %	329	100 %
Realkredit- institute	Ja	2	2 %	2	2 %	1	6 %	4	43 %	0	2 %	10	4 %
	Nein	106	98 %	100	98 %	20	94 %	5	57 %	15	98 %	247	96 %
	Gesamt	108	100 %	102	100 %	22	100 %	9	100 %	15	100 %	256	100 %
Auslands- banken	Ja	1	1 %	11	10 %	0	0 %	4	36 %	1	4 %	17	6 %
	Nein	106	99 %	99	90 %	22	100 %	7	64 %	14	96 %	248	94 %
	Gesamt	107	100 %	110	100 %	22	100 %	10	100 %	15	100 %	264	100 %
Sonstige	Ja	2	5 %	7	18 %	2	23 %	4	58 %	3	41 %	18	17 %
	Nein	40	95 %	30	82 %	6	77 %	3	42 %	5	59 %	83	83 %
	Gesamt	42	100 %	37	100 %	7	100 %	7	100 %	8	100 %	101	100 %

**Tabelle 19: Frage 13 "Mit welchen Kapitalgebern hat Ihre Kommune im Jahr 2015 zusammengearbeitet?"**

(Geschätzter) Anteil am Gesamtkreditvolumen nach Größenklassen

	Einwohnergrößenklassen											
	2.000 bis 5.000		5.000 bis 20.000		20.000 bis 50.000		mehr als 50.000		Landkreise		Gesamt	
	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent
Sparkasse	155	43,8 %	175	24,5 %	39	31,1 %	15	15,5 %	24	21,7 %	408	34,0 %
Volksbanken / Kreditgenossenschaften	155	10,5 %	175	11,9 %	39	14,3 %	15	5,1 %	24	4,1 %	408	10,7 %
Großbanken	155	3,4 %	175	4,5 %	39	13,5 %	15	16,5 %	24	7,6 %	408	5,4 %
Regionalbanken	155	2,6 %	175	65,0 %	39	9,0 %	15	94,0 %	24	56,0 %	408	1,6 %
Landesbanken	155	10,0 %	175	24,8 %	39	21,8 %	15	33,0 %	24	31,0 %	408	17,9 %
Landesförderinstitute	155	5,6 %	175	9,9 %	39	2,3 %	15	3,8 %	24	20,9 %	408	7,5 %
Banken mit Sonderaufgaben	155	22,7 %	175	18,7 %	39	16,1 %	15	14,2 %	24	10,5 %	408	19,8 %
Realkreditinstitute	155	0,0 %	175	20,0 %	39	46,0 %	15	1,4 %	24	15,0 %	408	16,0 %
Auslandsbanken	155	0,0 %	175	1,6 %	39	0,0 %	15	1,9 %	24	6,7 %	408	63,0 %
Sonstige	155	80,0 %	175	1,5 %	39	0,0 %	15	3,5 %	24	1,6 %	408	0,1 %



**Tabelle 20: Frage 14 "Wie viele Anfragen für eine Kreditaufnahme richten Sie an potenzielle Kapitalgeber in der Regel und wie hat sich die Anzahl der erhaltenen Kreditangebote in den letzten fünf Jahren entwickelt?"**

Nach Größenklassen

		Einwohnergrößenklassen											
		2.000 bis 5.000		5.000 bis 20.000		20.000 bis 50.000		mehr als 50.000		Landkreise		Gesamt	
		Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent
Durchschnittliche Anzahl von getätigten Kreditanfragen bei ...													
... Kredite bis 1 Mio. EUR	1 Anfrage	9	7 %	9	8 %	1	7 %	1	11 %	1	6 %	21	8 %
	2 Anfragen	12	10 %	17	14 %	2	9 %	0	4 %	1	11 %	32	12 %
	2-5 Anfragen	84	71 %	68	58 %	10	45 %	2	29 %	4	40 %	168	61 %
	5-10 Anfragen	12	10 %	20	18 %	7	35 %	2	33 %	3	27 %	45	16 %
	Mehr als 10 Anfragen	1	1 %	2	2 %	1	5 %	2	23 %	2	17 %	8	3 %
... Kredite zwischen 1-5 Mio. EUR	1 Anfrage	1	4 %	17	16 %	3	10 %	1	9 %	1	8 %	23	12 %
	2 Anfragen	2	7 %	6	6 %	2	6 %	0	2 %	0	2 %	11	6 %
	2-5 Anfragen	22	77 %	58	56 %	10	35 %	3	26 %	7	35 %	100	53 %
	5-10 Anfragen	3	12 %	18	17 %	11	40 %	4	41 %	7	36 %	44	23 %
	Mehr als 10 Anfragen	0	0 %	4	4 %	2	8 %	2	22 %	4	19 %	12	6 %
... Kredite zwischen 5-30 Mio. EUR	1 Anfrage	0	0 %	2	11 %	1	6 %	1	7 %	0	4 %	4	7 %
	2 Anfragen	0	0 %	0	0 %	0	0 %	0	3 %	0	1 %	0	1 %
	2-5 Anfragen	5	100 %	16	75 %	4	40 %	2	16 %	2	19 %	29	50 %
	5-10 Anfragen	0	0 %	3	14 %	4	44 %	4	41 %	5	41 %	16	28 %
	Mehr als 10 Anfragen	0	0 %	0	0 %	1	11 %	3	33 %	4	35 %	8	14 %
... Kredite ab 30 Mio. EUR	1 Anfrage	0	0 %	2	14 %	0	0 %	0	0 %	0	6 %	2	6 %
	2 Anfragen	0	0 %	0	0 %	0	0 %	0	0 %	0	0 %	0	0 %
	2-5 Anfragen	5	100 %	8	71 %	2	49 %	2	27 %	1	19 %	18	58 %
	5-10 Anfragen	0	0 %	2	15 %	1	36 %	3	48 %	2	41 %	8	25 %
	Mehr als 10 Anfragen	0	0 %	0	0 %	1	15 %	1	25 %	1	34 %	3	11 %
Durchschnittliche Anzahl erhaltene Kreditangebote bei ...													
... Kredite bis 1 Mio. EUR	1 Anfrage	1	1 %	5	4 %	1	7 %	0	0 %	0	2 %	8	3 %
	2 Anfragen	16	14 %	20	18 %	3	16 %	0	4 %	1	15 %	40	15 %
	2-5 Anfragen	91	81 %	78	71 %	14	62 %	6	77 %	7	69 %	195	74 %
	5-10 Anfragen	3	2 %	8	7 %	3	13 %	1	16 %	1	15 %	16	6 %
	Mehr als 10 Anfragen	2	2 %	1	1 %	1	2 %	0	3 %	0	0 %	4	1 %
... Kredite zwischen 1-5 Mio. EUR	1 Anfrage	0	0 %	2	2 %	1	6 %	0	0 %	0	0 %	4	2 %
	2 Anfragen	2	7 %	9	9 %	1	5 %	0	0 %	2	9 %	14	8 %
	2-5 Anfragen	23	81 %	73	76 %	18	67 %	8	73 %	11	59 %	133	74 %
	5-10 Anfragen	3	12 %	10	10 %	6	22 %	3	25 %	5	30 %	27	15 %
	Mehr als 10 Anfragen	0	0 %	2	2 %	0	0 %	0	2 %	0	2 %	3	1 %
... Kredite zwischen 5-30 Mio. EUR	1 Anfrage	0	0 %	0	0 %	0	0 %	0	0 %	0	0 %	0	0 %
	2 Anfragen	0	0 %	1	7 %	1	5 %	0	3 %	1	10 %	3	6 %
	2-5 Anfragen	5	100 %	14	93 %	8	71 %	6	58 %	6	50 %	38	73 %
	5-10 Anfragen	0	0 %	0	0 %	3	24 %	3	33 %	5	39 %	10	20 %
	Mehr als 10 Anfragen	0	0 %	0	0 %	0	0 %	1	7 %	0	1 %	1	2 %
... Kredite ab 30 Mio. EUR	1 Anfrage	0	0 %	1	9 %	0	0 %	0	0 %	0	0 %	1	2 %
	2 Anfragen	0	0 %	1	14 %	0	0 %	0	0 %	0	0 %	1	4 %
	2-5 Anfragen	7	100 %	6	77 %	4	100 %	3	58 %	2	49 %	22	79 %
	5-10 Anfragen	0	0 %	0	0 %	0	0 %	2	42 %	2	51 %	4	15 %
	Mehr als 10 Anfragen	0	0 %	0	0 %	0	0 %	0	0 %	0	0 %	0	0 %

**Tabelle 21: Frage 14 "Wie viele Anfragen für eine Kreditaufnahme richten Sie an potenzielle Kapitalgeber in der Regel und wie hat sich die Anzahl der erhaltenen Kreditangebote in den letzten fünf Jahren entwickelt?"**

Nach Größenklassen

		Einwohnergrößenklassen											
		2.000 bis 5.000		5.000 bis 20.000		20.000 bis 50.000		mehr als 50.000		Landkreise		Gesamt	
		Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent
Tendenzielle Entwicklung der erhaltenen Angebote in den letzten 5 Jahren	Stark erhöht	0	0 %	0	0 %	0	0 %	0	0 %	0	0 %	0	0 %
	Erhöht	5	5 %	6	5 %	1	5 %	0	3 %	1	4 %	14	5 %
	Gleich geblieben	81	76 %	82	62 %	13	48 %	5	43 %	12	59 %	193	65 %
	Gesunken	17	16 %	37	28 %	12	43 %	7	51 %	6	32 %	79	26 %
	Stark gesunken	3	3 %	8	6 %	1	4 %	0	4 %	1	5 %	13	4 %
	Gesamt	106	100 %	133	100 %	28	100 %	13	100 %	20	100 %	299	100 %

**Tabelle 22: Frage 15 "Welche Faktoren sind für Sie als Kommune bei der Auswahl des Finanzierungspartners – neben den Konditionen – von Bedeutung?"**

Nach Größenklassen

		Einwohnergrößenklassen											
		2.000 bis 5.000		5.000 bis 20.000		20.000 bis 50.000		mehr als 50.000		Landkreise		Gesamt	
		Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent
Flexibilität der Konditionen	Unwichtig	1	1 %	8	5 %	2	6 %	1	5 %	2	10 %	14	4 %
	Eher unwichtig	13	9 %	17	11 %	5	14 %	2	15 %	4	19 %	42	11 %
	Eher wichtig	89	62 %	89	55 %	17	48 %	7	55 %	12	48 %	214	56 %
	Besonders wichtig	40	28 %	49	30 %	12	32 %	3	25 %	6	23 %	110	29 %
Langjährige Geschäftsbeziehungen / gute Erfahrungen	Unwichtig	9	6 %	10	6 %	3	10 %	0	2 %	1	4 %	23	6 %
	Eher unwichtig	18	13 %	42	25 %	10	28 %	2	17 %	4	18 %	76	20 %
	Eher wichtig	75	53 %	76	46 %	14	38 %	9	67 %	16	68 %	190	50 %
	Besonders wichtig	39	28 %	37	23 %	9	24 %	2	14 %	3	11 %	90	24 %
Kurze und flexible Bearbeitungsabläufe	Unwichtig	4	3 %	7	4 %	2	6 %	1	6 %	1	2 %	14	4 %
	Eher unwichtig	21	15 %	35	22 %	6	17 %	4	30 %	4	16 %	69	19 %
	Eher wichtig	89	64 %	89	55 %	18	51 %	6	48 %	16	70 %	219	59 %
	Besonders wichtig	26	19 %	31	19 %	9	26 %	2	16 %	3	11 %	70	19 %
Persönlicher Ansprechpartner	Unwichtig	3	2 %	12	8 %	4	11 %	2	14 %	1	5 %	22	6 %
	Eher unwichtig	44	30 %	50	31 %	12	34 %	5	39 %	8	32 %	118	31 %
	Eher wichtig	63	43 %	73	45 %	14	39 %	4	34 %	14	59 %	168	44 %
	Besonders wichtig	36	25 %	28	17 %	6	17 %	2	13 %	1	4 %	73	19 %
Höhe der bereits bestehenden Verbindlichkeiten beim entsprechenden Kapitalgeber	Unwichtig	53	39 %	60	38 %	15	43 %	2	18 %	7	30 %	138	37 %
	Eher unwichtig	59	43 %	74	47 %	15	42 %	4	31 %	13	53 %	165	45 %
	Eher wichtig	23	17 %	23	14 %	5	15 %	6	43 %	4	16 %	60	16 %
	Besonders wichtig	2	2 %	3	2 %	0	0 %	1	8 %	0	0 %	6	2 %
Sonstige	Unwichtig	2	29 %	2	38 %	1	30 %	0	0 %	0	19 %	5	30 %
	Eher unwichtig	0	0 %	0	0 %	0	0 %	0	34 %	0	0 %	0	2 %
	Eher wichtig	0	0 %	3	46 %	1	49 %	1	66 %	0	0 %	5	27 %
	Besonders wichtig	5	71 %	1	16 %	1	21 %	0	0 %	1	81 %	7	42 %

**Tabelle 23: Frage 16 "Mit welchen Personalkapazitäten betreibt Ihre Kämmerei das Zins- und Schuldenmanagement für Ihre Kommune?"**

Pro 1.000 Einwohner nach Größenklassen

		Einwohnergrößenklassen											
		2.000 bis 5.000		5.000 bis 20.000		20.000 bis 50.000		mehr als 50.000		Landkreise		Gesamt	
		Anzahl	Mittelwert	Anzahl	Mittelwert	Anzahl	Mittelwert	Anzahl	Mittelwert	Anzahl	Mittelwert	Anzahl	Mittelwert
Anzahl VZA je 1.000 EW		155	0,171	175	0,042	39	0,019	15	0,007	24	0,005	408	0,082

**Tabelle 24: Frage 17 "Welche Bedeutung messen Sie den folgenden Maßnahmen / Instrumenten für das Kreditmanagement Ihrer Kommune bei?"**

Nach Größenklassen

		Einwohnergrößenklassen											
		2.000 bis 5.000		5.000 bis 20.000		20.000 bis 50.000		mehr als 50.000		Landkreise		Gesamt	
		Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent
Bestandsaufnahme und Portfolioanalyse mit abgeleiteten Ziel- und Strategievorgaben	Hohe Bedeutung	11	8 %	39	24 %	11	32 %	9	65 %	7	31 %	78	20 %
	Mittlere Bedeutung	45	31 %	59	35 %	13	37 %	4	27 %	8	35 %	129	34 %
	Geringe Bedeutung	51	35 %	35	21 %	8	22 %	1	5 %	4	17 %	99	26 %
	Keine Bedeutung	38	26 %	33	20 %	3	9 %	0	2 %	4	17 %	77	20 %
Regelung der internen Organisation	Hohe Bedeutung	7	5 %	27	17 %	7	19 %	5	38 %	4	16 %	51	13 %
	Mittlere Bedeutung	35	24 %	49	30 %	18	50 %	7	49 %	10	45 %	118	31 %
	Geringe Bedeutung	53	37 %	46	29 %	9	27 %	2	11 %	7	29 %	117	31 %
	Keine Bedeutung	47	33 %	40	24 %	1	4 %	0	2 %	3	11 %	90	24 %
Diversifizierung der Gläubigerstruktur	Hohe Bedeutung	2	1 %	2	2 %	3	9 %	4	30 %	2	7 %	13	4 %
	Mittlere Bedeutung	24	17 %	51	33 %	12	38 %	7	46 %	8	35 %	102	28 %
	Geringe Bedeutung	58	42 %	56	36 %	10	31 %	3	20 %	9	38 %	136	37 %
	Keine Bedeutung	55	40 %	45	29 %	7	22 %	1	4 %	5	20 %	112	31 %
Konditionsoptimierung	Hohe Bedeutung	40	28 %	81	49 %	21	58 %	10	72 %	14	57 %	166	44 %
	Mittlere Bedeutung	63	45 %	61	37 %	12	33 %	2	17 %	9	36 %	147	39 %
	Geringe Bedeutung	23	16 %	10	6 %	3	7 %	1	7 %	1	4 %	38	10 %
	Keine Bedeutung	16	11 %	12	7 %	1	1 %	1	5 %	1	4 %	30	8 %
Anpassung der Tilgung / Verschuldung an Zinsniveaus	Hohe Bedeutung	53	37 %	83	50 %	16	43 %	6	40 %	9	37 %	166	43 %
	Mittlere Bedeutung	62	44 %	58	35 %	14	39 %	5	35 %	9	38 %	148	39 %
	Geringe Bedeutung	16	11 %	11	7 %	4	11 %	3	20 %	4	16 %	38	10 %
	Keine Bedeutung	11	8 %	14	9 %	3	8 %	1	5 %	2	9 %	31	8 %
Optimierung von Laufzeiten und Zinsbindungen	Hohe Bedeutung	71	51 %	102	62 %	22	60 %	12	82 %	15	63 %	222	58 %
	Mittlere Bedeutung	48	34 %	40	24 %	12	31 %	2	16 %	5	22 %	107	28 %
	Geringe Bedeutung	12	8 %	16	10 %	3	8 %	0	0 %	3	11 %	33	9 %
	Keine Bedeutung	9	6 %	8	5 %	0	0 %	0	2 %	1	3 %	18	5 %
Mix variabler und fixer Verzinsung	Hohe Bedeutung	9	6 %	13	8 %	3	8 %	4	25 %	3	11 %	31	8 %
	Mittlere Bedeutung	42	30 %	52	32 %	13	38 %	7	45 %	7	27 %	121	32 %
	Geringe Bedeutung	50	35 %	61	37 %	11	32 %	3	21 %	8	34 %	133	35 %
	Keine Bedeutung	42	29 %	38	23 %	8	22 %	1	8 %	7	28 %	95	25 %
Innere Darlehen und Pooling von Kreditbedarf im „Konzern Kommune“	Hohe Bedeutung	0	0 %	19	12 %	4	12 %	5	33 %	1	2 %	29	8 %
	Mittlere Bedeutung	11	8 %	24	15 %	13	37 %	4	29 %	7	27 %	59	16 %
	Geringe Bedeutung	53	37 %	51	31 %	8	24 %	3	19 %	7	31 %	122	32 %
	Keine Bedeutung	78	55 %	68	42 %	10	28 %	3	19 %	10	40 %	168	44 %
Einsatz von derivativen Finanzinstrumenten zur Zinsoptimierung	Hohe Bedeutung	0	0 %	6	4 %	1	2 %	0	2 %	1	3 %	8	2 %
	Mittlere Bedeutung	16	11 %	10	6 %	4	10 %	5	35 %	3	13 %	38	10 %
	Geringe Bedeutung	29	20 %	49	30 %	10	27 %	4	27 %	6	26 %	97	26 %
	Keine Bedeutung	96	68 %	101	61 %	21	60 %	5	36 %	14	58 %	237	62 %
Kontinuierliche Marktbeobachtung	Hohe Bedeutung	11	9 %	38	27 %	13	44 %	9	77 %	8	43 %	78	24 %
	Mittlere Bedeutung	53	41 %	65	47 %	11	39 %	2	17 %	6	34 %	137	42 %
	Geringe Bedeutung	29	23 %	25	18 %	4	15 %	0	2 %	2	8 %	60	19 %
	Keine Bedeutung	35	27 %	12	9 %	1	2 %	1	4 %	3	15 %	51	16 %
Risikoanalyse, Szenarienplanung, Zinsprognosen	Hohe Bedeutung	3	2 %	16	10 %	7	20 %	6	41 %	3	12 %	34	9 %
	Mittlere Bedeutung	31	23 %	51	31 %	12	33 %	6	44 %	8	32 %	108	29 %
	Geringe Bedeutung	48	34 %	51	31 %	10	27 %	2	13 %	9	37 %	119	32 %
	Keine Bedeutung	57	41 %	45	28 %	7	20 %	0	2 %	5	19 %	114	30 %
Einbindung in die Liquiditäts- und Finanzbedarfsplanung	Hohe Bedeutung	22	16 %	66	41 %	19	54 %	9	64 %	12	50 %	128	34 %
	Mittlere Bedeutung	49	36 %	69	42 %	13	39 %	5	33 %	7	30 %	143	38 %
	Geringe Bedeutung	43	31 %	12	7 %	2	5 %	0	1 %	3	11 %	59	16 %
	Keine Bedeutung	25	18 %	16	10 %	1	2 %	0	2 %	2	9 %	44	12 %
Fremdwährungskredite	Hohe Bedeutung	1	1 %	0	0 %	0	0 %	0	2 %	0	0 %	2	0 %
	Mittlere Bedeutung	2	1 %	2	1 %	1	2 %	1	5 %	0	1 %	6	2 %
	Geringe Bedeutung	15	10 %	17	10 %	3	7 %	1	10 %	2	6 %	38	10 %
	Keine Bedeutung	124	87 %	145	88 %	33	91 %	12	84 %	22	93 %	336	88 %
Anleihen und Schuldscheindarlehen	Hohe Bedeutung	0	0 %	1	1 %	0	0 %	1	10 %	0	0 %	2	1 %
	Mittlere Bedeutung	0	0 %	1	1 %	0	0 %	3	25 %	1	6 %	6	2 %
	Geringe Bedeutung	17	15 %	15	12 %	9	26 %	3	25 %	4	18 %	48	16 %
	Keine Bedeutung	98	85 %	105	86 %	25	74 %	5	40 %	17	76 %	251	82 %
Bürgeranleihen	Hohe Bedeutung	0	0 %	0	0 %	0	0 %	0	0 %	0	0 %	0	0 %
	Mittlere Bedeutung	2	1 %	1	1 %	0	0 %	1	4 %	1	3 %	5	1 %
	Geringe Bedeutung	20	14 %	16	10 %	3	9 %	3	22 %	2	9 %	45	12 %
	Keine Bedeutung	120	85 %	143	89 %	33	91 %	11	74 %	21	87 %	329	87 %
Projektbezogenes Crowdfunding	Hohe Bedeutung	0	0 %	0	0 %	0	0 %	0	0 %	0	0 %	0	0 %
	Mittlere Bedeutung	4	3 %	5	3 %	0	0 %	0	2 %	0	0 %	9	3 %
	Geringe Bedeutung	9	7 %	18	12 %	3	11 %	2	16 %	2	10 %	35	10 %
	Keine Bedeutung	117	90 %	131	85 %	30	89 %	12	81 %	22	90 %	312	88 %
Sonstiges	Hohe Bedeutung	0	0 %	1	9 %	0	0 %	0	35 %	0	4 %	2	4 %
	Mittlere Bedeutung	0	0 %	0	0 %	0	0 %	0	35 %	0	7 %	1	1 %
	Geringe Bedeutung	2	9 %	0	0 %	0	0 %	0	0 %	0	0 %	2	5 %
	Keine Bedeutung	22	91 %	14	91 %	2	100 %	0	30 %	2	89 %	41	90 %

**Tabelle 25: Frage 18 "Welche Maßnahmen wären aus Ihrer Sicht notwendig, um das Kreditmanagement Ihrer Kommune noch effektiver zu gestalten?"**

Nach Größenklassen

		Einwohnergrößenklassen											
		2.000 bis 5.000		5.000 bis 20.000		20.000 bis 50.000		mehr als 50.000		Landkreise		Gesamt	
		Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent	Anzahl	Prozent
Kennzahlen- und IT-gestützte Portfolioanalyse	Nein	89	85 %	83	66 %	17	58 %	8	57 %	11	58 %	208	71 %
	Ja	15	15 %	44	34 %	13	42 %	6	43 %	8	42 %	86	29 %
	Gesamt	104	100 %	127	100 %	30	100 %	13	100 %	19	100 %	294	100 %
Erweiterung der Ausstattung an Hard- und Software	Nein	104	87 %	113	80 %	29	86 %	9	72 %	17	78 %	272	83 %
	Ja	16	13 %	29	20 %	5	14 %	4	28 %	5	22 %	58	17 %
	Gesamt	120	100 %	142	100 %	33	100 %	13	100 %	21	100 %	330	100 %
Akquise von spezialisiertem Personal	Nein	109	91 %	119	89 %	28	87 %	11	90 %	19	95 %	285	90 %
	Ja	11	9 %	15	11 %	4	13 %	1	10 %	1	5 %	32	10 %
	Gesamt	119	100 %	133	100 %	32	100 %	12	100 %	20	100 %	317	100 %
Weitere Qualifizierung sowie regelmäßige Schulungsmaßnahmen für das bestehende Personal	Nein	79	62 %	58	39 %	15	42 %	2	17 %	4	21 %	159	46 %
	Ja	48	38 %	90	61 %	21	58 %	11	83 %	16	79 %	186	54 %
	Gesamt	127	100 %	148	100 %	35	100 %	13	100 %	21	100 %	345	100 %
Kooperation mit anderen Kommunen	Nein	97	87 %	100	75 %	27	88 %	9	76 %	18	90 %	251	82 %
	Ja	15	13 %	33	25 %	4	12 %	3	24 %	2	10 %	56	18 %
	Gesamt	112	100 %	133	100 %	30	100 %	12	100 %	20	100 %	307	100 %
Kooperation mit dem Land	Nein	70	84 %	80	94 %	21	83 %	9	80 %	14	93 %	193	88 %
	Ja	14	16 %	5	6 %	4	17 %	2	20 %	1	7 %	27	12 %
	Gesamt	84	100 %	85	100 %	25	100 %	11	100 %	15	100 %	220	100 %
Delegation der Finanzierungsplanung	Nein	112	94 %	135	96 %	31	96 %	13	94 %	21	100 %	312	96 %
	Ja	7	6 %	6	4 %	1	4 %	1	6 %	0	0 %	14	4 %
	Gesamt	119	100 %	140	100 %	32	100 %	14	100 %	21	100 %	326	100 %
Verständliche und einfach strukturierte Produkte der Banken	Nein	38	31 %	30	21 %	4	13 %	3	23 %	4	18 %	80	24 %
	Ja	86	69 %	112	79 %	30	87 %	10	77 %	18	82 %	256	76 %
	Gesamt	125	100 %	142	100 %	34	100 %	13	100 %	22	100 %	335	100 %
Einbindung in eine langfristige Investitions- und Finanzplanung	Nein	45	37 %	29	19 %	6	19 %	3	23 %	5	23 %	88	26 %
	Ja	77	63 %	121	81 %	26	81 %	10	77 %	16	77 %	251	74 %
	Gesamt	123	100 %	150	100 %	32	100 %	13	100 %	21	100 %	339	100 %
Aufbau eines Kontroll- bzw. Monitoringsystems	Nein	78	68 %	79	62 %	16	51 %	6	48 %	11	62 %	190	63 %
	Ja	37	32 %	49	38 %	15	49 %	6	52 %	7	38 %	114	37 %
	Gesamt	115	100 %	128	100 %	31	100 %	12	100 %	18	100 %	304	100 %
Beratungsangebote durch ...	Nein	72	83 %	78	80 %	19	75 %	7	83 %	12	75 %	188	80 %
	Ja	14	17 %	20	20 %	6	25 %	1	17 %	4	25 %	46	20 %
	Gesamt	86	100 %	98	100 %	25	100 %	9	100 %	16	100 %	234	100 %
Sonstiges	Nein	12	100 %	5	75 %	1	65 %	0	0 %	2	77 %	20	85 %
	Ja	0	0 %	2	25 %	1	35 %	1	100 %	1	23 %	3	15 %
	Gesamt	12	100 %	6	100 %	2	100 %	1	100 %	2	100 %	23	100 %



## A Aktuelle und zukünftige Finanzlage

Zunächst bitten wir Sie um einige Einschätzung zur aktuellen und zukünftigen Gesamtfinanziensituation Ihrer Kommune. Bitte beschränken Sie sich dabei nur auf den Kernhaushalt.

### 1. Wie hoch fallen im aktuellen Jahr die folgenden Haushaltskennzahlen Ihrer Kommune aus?

		Haushaltsvolumen	Jahresüberschuss	Jahresfehlbetrag	Haushaltssicherungskonzept	
					Ja	Nein
a	2015	_ _ _ _  Mio. Euro	_ _ _ _  Mio. Euro	_ _ _ _  Mio. Euro	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
b	2016 (voraussichtlich)	_ _ _ _  Mio. Euro	_ _ _ _  Mio. Euro	_ _ _ _  Mio. Euro	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

### 2. Wie schätzen Sie die Entwicklung Ihrer Gesamtfinanziensituation, einschließlich aller Zuweisungen und Zuschüsse von Bund und Ländern seit 2006 bis heute ein?

Seit dem Jahr 2006 bis heute...					
Durchgängig positiv	Tendenziell eher positiv	Weitgehend konstant	Tendenziell eher negativ	Durchgängig negativ	Uneinheitlich
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

### 3. Wie beurteilen Sie Ihre aktuelle Gesamtfinanziensituation, einschließlich aller Zuweisungen und Zuschüsse von Bund und Ländern?

Aktuelle Gesamtfinanziensituation ist...					
Sehr gut	Gut	Befriedigend	Ausreichend	Mangelhaft	Weiß nicht
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

### 4. Wie wird sich Ihre Gesamtfinanziensituation, einschließlich aller Zuweisungen und Zuschüsse von Bund und Ländern in den nächsten fünf Jahren voraussichtlich entwickeln?

Im Haushaltsjahr 2017...					
Sehr vorteilhaft	Eher vorteilhaft	Neutral	Eher nachteilig	Sehr nachteilig	Weiß nicht
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
In den nächsten fünf Jahren...					
Sehr vorteilhaft	Eher vorteilhaft	Neutral	Eher nachteilig	Sehr nachteilig	Weiß nicht
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

## B Investitionen

Unter 5. bis 7. stellen wir Ihnen Fragen nach verschiedenen kommunalen Investitionsbereichen, die sowohl von der Kommune selbst (also im Kernhaushalt) oder von kommunalen Unternehmen (Extrahaushalten) getätigt werden können. Bitte machen Sie Angaben für die Kommune insgesamt – also einschließlich Ihrer Beteiligungsunternehmen.

Sollten einzelne Investitionsbereiche nicht zu den Aufgaben Ihrer Kommune gehören, haben Sie die Möglichkeit, dies in Frage 8 anzugeben; in den Fragen 5. bis 7. lassen Sie in diesem Fall bitte die jeweiligen Angaben aus.

### 5. In welchen Bereichen sehen Sie in Ihrer Kommune insgesamt einen Investitionsrückstand\*? Wie hoch schätzen Sie diesen ein? (Kreuzen Sie in jeder Zeile das zutreffende Feld an und tragen Sie jeweils einen Wert für den Investitionsrückstand ein – ggf. als Schätzwert. Ist kein Investitionsrückstand zu verzeichnen, tragen Sie bitte den Wert „0“ ein.)

		Gravierender** Rückstand	Nennenswerter Rückstand	Geringer oder kein Rückstand	Soweit bekannt: Rückstand (ggf. geschätzt)	Weiß nicht
a	Straßen und Verkehrsinfrastruktur (ohne ÖPNV)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	..... Mio. EUR	<input type="checkbox"/>
b	ÖPNV	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	..... Mio. EUR	<input type="checkbox"/>
c	Öffentliche Verwaltungsgebäude	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	..... Mio. EUR	<input type="checkbox"/>
d	Energieerzeugung und -versorgung	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	..... Mio. EUR	<input type="checkbox"/>
e	Abfallwirtschaft	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	..... Mio. EUR	<input type="checkbox"/>
f	Wasserversorgung und Abwasserentsorgung	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	..... Mio. EUR	<input type="checkbox"/>
g	Schulen (inkl. Erwachsenenbildung)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	..... Mio. EUR	<input type="checkbox"/>
h	Kinderbetreuung	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	..... Mio. EUR	<input type="checkbox"/>



...weiter mit Frage 5 ...

i	Kultur (z.B. Theater)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	..... Mio. EUR	<input type="checkbox"/>
j	Sportstätten und Bäder	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	..... Mio. EUR	<input type="checkbox"/>
k	Krankenhäuser/Pflegeeinrichtungen/ sonstige Gesundheitsinfrastruktur	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	..... Mio. EUR	<input type="checkbox"/>
l	Wohnungswirtschaft	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	..... Mio. EUR	<input type="checkbox"/>
m	Informations- und Kommunikationsinfrastruktur	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	..... Mio. EUR	<input type="checkbox"/>
n	Sonstiges, und zwar: .....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	..... Mio. EUR	<input type="checkbox"/>
ges	Investitionsrückstand insgesamt	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	..... Mio. EUR	<input type="checkbox"/>

- \* „Investitionsrückstand“ entsteht dadurch, dass – gemessen an den jeweils geltenden Standards/Normen – notwendige Investitionen in der Vergangenheit nicht ausreichend getätigt wurden/werden konnten. Die Höhe des Investitionsrückstands wird durch das Investitionsvolumen beschrieben, das notwendig wäre, um die Infrastruktur auf den heute notwendigen Erhaltungszustand (in Quantität und Qualität) zu bringen.  
\*\* Ein gravierender Rückstand beeinträchtigt die kommunale Aufgabenwahrnehmung im entsprechenden Aufgabenbereich erheblich.

**6. Inwieweit konnten Sie die laufende Unterhaltung in den genannten Infrastrukturbereichen im Durchschnitt der letzten 5 Jahre im notwendigen Umfang gewährleisten? (Kreuzen Sie in jeder Zeile das am ehesten zutreffende Feld an.)**

		Vollständig	Weitgehend	Teilweise	Nur in geringem Umfang	Gar nicht
a	Straßen und Verkehrsinfrastruktur	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
b	ÖPNV	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
c	Öffentliche Verwaltungsgebäude	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
d	Energieerzeugung und -versorgung	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
e	Abfallwirtschaft	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
f	Wasserversorgung und Abwasserentsorgung	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
g	Schulen (inkl. Erwachsenenbildung)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
h	Kinderbetreuung	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
i	Kultur (z.B. Theater)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
j	Sportstätten und Bäder	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
k	Krankenhäuser/Pflegeeinrichtungen/ sonstige Gesundheitsinfrastruktur	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
l	Wohnungswirtschaft	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
m	Informations- und Kommunikationsinfrastruktur	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
n	Sonstiges, und zwar: .....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
ges	Infrastruktur insgesamt	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

**7. Wenn Sie einen Investitionsrückstand in einzelnen Bereichen sehen: Sehen Sie Möglichkeiten, den Investitionsrückstand in den nächsten fünf Jahren zu vermindern oder wird er weiter anwachsen? (Kreuzen Sie in jeder Zeile das am ehesten zutreffende Feld an.)**

		Wird weiter deutlich anwachsen	Wird noch etwas anwachsen	Wird auf gleichem Niveau bleiben	Wird etwas abgebaut	Wird deutlich abgebaut
a	Straßen und Verkehrsinfrastruktur	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
b	ÖPNV	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
c	Öffentliche Verwaltungsgebäude	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
d	Energieerzeugung und -versorgung	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
e	Abfallwirtschaft	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
f	Wasserversorgung und Abwasserentsorgung	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
g	Schulen (inkl. Erwachsenenbildung)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
h	Kinderbetreuung	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
i	Kultur (z.B. Theater)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
j	Sportstätten und Bäder	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
k	Krankenhäuser/Pflegeeinrichtungen/ sonstige Gesundheitsinfrastruktur	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
l	Wohnungswirtschaft	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
m	Informations- und Kommunikationsinfrastruktur	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
n	Sonstiges, und zwar: .....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
ges	Investitionsrückstand insgesamt	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

8. In welchem Umfang werden Sie im Jahr 2016 Investitionen\* in den unten aufgeführten Bereichen des Kernhaushalts tätigen? Wie hoch sind Ihre geplanten Investitionen in diesen Bereichen für das Jahr 2017? (Kreuzen Sie in jeder Zeile die für Ihre Kommune zutreffenden Felder an und tragen Sie jeweils Werte für das Investitionsvolumen ein – ggf. als Schätzwert.)

	Aufgabenbereich ist ...	überwiegend ausgegabelt**		für uns nicht relevant***		Investitionen 2016	Investitionsvolumen 2016	Geplante Investitionen 2017	Voraussichtliches Investitionsvolumen 2017
						Nein / Ja	Mio. EUR	Nein / Ja	Mio. EUR
a	Straßen und Verkehrsinfrastruktur	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> / <input type="checkbox"/> →	.....	<input type="checkbox"/> / <input type="checkbox"/> →	.....
b	ÖPNV	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> / <input type="checkbox"/> →	.....	<input type="checkbox"/> / <input type="checkbox"/> →	.....
c	Öffentliche Verwaltungsgebäude	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> / <input type="checkbox"/> →	.....	<input type="checkbox"/> / <input type="checkbox"/> →	.....
d	Energieerzeugung und -versorgung	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> / <input type="checkbox"/> →	.....	<input type="checkbox"/> / <input type="checkbox"/> →	.....
e	Abfallwirtschaft	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> / <input type="checkbox"/> →	.....	<input type="checkbox"/> / <input type="checkbox"/> →	.....
f	Wasserversorgung und Abwasserentsorgung	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> / <input type="checkbox"/> →	.....	<input type="checkbox"/> / <input type="checkbox"/> →	.....
g	Schulen (inkl. Erwachsenenbildung)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> / <input type="checkbox"/> →	.....	<input type="checkbox"/> / <input type="checkbox"/> →	.....
h	Kinderbetreuung	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> / <input type="checkbox"/> →	.....	<input type="checkbox"/> / <input type="checkbox"/> →	.....
i	Kultur (z. B. Theater)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> / <input type="checkbox"/> →	.....	<input type="checkbox"/> / <input type="checkbox"/> →	.....
j	Sportstätten und Bäder	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> / <input type="checkbox"/> →	.....	<input type="checkbox"/> / <input type="checkbox"/> →	.....
k	Krankenhäuser/Pflegeeinrichtungen/ sonstige Gesundheitsinfrastruktur	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> / <input type="checkbox"/> →	.....	<input type="checkbox"/> / <input type="checkbox"/> →	.....
l	Wohnungswirtschaft	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> / <input type="checkbox"/> →	.....	<input type="checkbox"/> / <input type="checkbox"/> →	.....
m	Informations- und Kommunikationsinfrastruktur	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> / <input type="checkbox"/> →	.....	<input type="checkbox"/> / <input type="checkbox"/> →	.....
n	Sonstiges, und zwar: .....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> / <input type="checkbox"/> →	.....	<input type="checkbox"/> / <input type="checkbox"/> →	.....
ges	Investitionen insgesamt						.....		.....

\* Investitionen werden hier definiert als Sachinvestitionen, Erwerb von Beteiligungen sowie Zuweisungen und Zuschüsse für Investitionen.

\*\* Die Bereitstellung der Infrastruktur erfolgt überwiegend durch beauftragte Dritte (z.B. kommunale Unternehmen, private Dienstleister).

\*\*\* Eine entsprechende Infrastruktur steht nicht zur Verfügung bzw. wird nicht in der Aufgabenhoheit der Kommune betrieben.

## C Finanzierung

9. Welche Finanzierungsinstrumente beabsichtigen Sie 2016 und 2017 einzusetzen? Mit welchem Anteil tragen diese zur Finanzierung Ihrer Investitionen bei? (Bitte schätzen Sie die jeweiligen Anteile auf Basis der geplanten Investitionen Ihrer Kommune – einschließlich Beteiligungen.)

	Wird eingesetzt	Beabsichtigter Anteil an der Investitionsfinanzierung 2016		Voraussichtliche Entwicklung des Anteils an der Investitionsfinanzierung 2017		
		Nein / Ja	(Summe 100 %)	Eher mehr als 2016	Bleibt gleich	Eher weniger als 2016
a	Allgemeine Deckungsmittel	<input type="checkbox"/> / <input type="checkbox"/> →	..... %	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
b	Zweckgebundene Investitionszuweisungen vom Land im KFA	<input type="checkbox"/> / <input type="checkbox"/> →	..... %	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
c	Fördermittel, die durch die Kommune zu beantragen sind	<input type="checkbox"/> / <input type="checkbox"/> →	..... %	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
d	Kommunalkredite	<input type="checkbox"/> / <input type="checkbox"/> →	..... %	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
e	Schuldscheindarlehen	<input type="checkbox"/> / <input type="checkbox"/> →	..... %	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
e	Sonstige, und zwar: .....	<input type="checkbox"/> / <input type="checkbox"/> →	..... %	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

10. Wie haben sich die Bedingungen der Kreditaufnahme (z.B. Anzahl von Angeboten, Zins- und Tilgungskonditionen, beizubringende Unterlagen) bei Kreditinstituten für Ihre Kommune ihrer Meinung nach in den vergangenen 12 Monaten in der Tendenz entwickelt? Und wie werden sie sich in den nächsten 12 Monaten voraussichtlich entwickeln?

Die Bedingungen für die Kreditaufnahme haben sich für Ihre Kommune in den vergangenen 12 Monaten...	Deutlich verbessert	Leicht verbessert	Nicht/kaum verändert	Leicht verschlechtert	Deutlich verschlechtert	Keine Inanspruchnahme
a ... bei Krediten mit Laufzeiten zwischen 20 und 30 Jahren	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
b ... bei Krediten mit Laufzeiten von 10 und 20 Jahren	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
c ... bei Krediten mit Laufzeiten von 3 bis 10 Jahren ...	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
d ... bei Krediten mit Laufzeiten von 1 bis 3 Jahren ...	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
e ... bei Krediten mit Laufzeiten von weniger als 1 Jahr ...	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>





Die Bedingungen für die Kreditaufnahme werden sich für Ihre Kommune in den nächsten 12 Monaten...		Deutlich verbessern	Leicht verbessern	Nicht/kaum verändern	Leicht verschlechtern	Deutlich verschlechtern	Keine Inanspruchnahme
e	... bei Krediten mit Laufzeiten zwischen 20 und 30 Jahren	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
f	... bei Krediten mit Laufzeiten von 10 und 20 Jahren	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
g	... bei Krediten mit Laufzeiten von 3 bis 10 Jahren ...	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
h	... bei Krediten mit Laufzeiten von 1 bis 3 Jahren ...	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
i	... bei Krediten mit Laufzeiten von weniger als 1 Jahr ...	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

## D Schwerpunktthema: Kommunales Zins- und Schuldenmanagement

### 11. Wie hoch ist der Kreditbestand Ihrer Kommune?

a	Bestand Investitionskredite zum 31.12.2015:	_ _ _ _  Mio. Euro
b	Bestand Kassenkredite und Kredite zur Liquiditätssicherung zum 31.12.2015:	_ _ _ _  Mio. Euro

### 12. Wie hoch sind die Zinsausgaben/ist der Zinsaufwand (für Investitions- und Kassenkredite) im Kernhaushalt Ihrer Kommune?

	2015	2016 (voraussichtlich)
Der jährlichen Zinsausgaben betragen...	_ _ _ _  Mio. Euro	_ _ _ _  Mio. Euro

### 13. Mit welchen Kapitalgebern hat Ihre Kommune im Jahr 2015 zusammengearbeitet?

	Kapitalgeber (Mehrfachnennungen möglich)	Zusammenarbeit:		Falls möglich, (geschätzter) Anteil am Gesamtkreditvolumen
		Ja	Nein	
a	Sparkasse	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	..... %
b	Volksbanken/Kreditgenossenschaften	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	..... %
c	Großbanken	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	..... %
d	Regionalbanken	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	..... %
e	Landesbanken	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	..... %
f	Landesförderinstitute	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	..... %
g	Banken mit Sonderaufgaben (z. B. KfW, Rentenbank)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	..... %
h	Realkreditinstitute	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	..... %
i	Auslandsbanken, Töchter/Zweigstellen	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	..... %
j	Sonstige, und zwar:			
	.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	..... %
	.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	..... %

### 14. Wie viele Anfragen für eine Kreditaufnahme richten Sie an potentielle Kapitalgeber in der Regel und wie hat sich die Anzahl der erhaltenen Kreditangebote in den letzten fünf Jahren entwickelt?

Durchschnittliche Anzahl von getätigten Kreditanfragen bei...	1 Anfrage	2 Anfragen	2-5 Anfragen	5-10 Anfragen	Mehr als 10 Anfragen	sehr unterschiedlich	Weiß nicht
a ... Kredite bis 1 Mio. EUR	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
b ... Kredite zwischen 1 und 5 Mio. EUR	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
c ... Kredite zwischen 5 und 30 Mio. EUR	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
d ... Kredite ab 30 Mio. EUR	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Durchschnittliche Anzahl erhaltener Kreditangebote bei...	1 Angebot	2 Angebote	2-5 Angebote	5-10 Angebote	Mehr als 10 Angebote	sehr unterschiedlich	Weiß nicht
e ... Kredite bis 1 Mio. EUR	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
f ... Kredite zwischen 1 und 5 Mio. EUR	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
g ... Kredite zwischen 5 und 30 Mio. EUR	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
h ... Kredite ab 30 Mio. EUR	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Anzahl erhaltener Angebote hat sich...		stark erhöht	erhöht	gleich geblieben	gesunken	stark gesunken	sehr unterschiedlich	Weiß nicht
i	Wie hat sich die Anzahl erhaltener Angebote in den letzten 5 Jahren tendenziell entwickelt?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

**15. Welche Faktoren sind für Sie als Kommune bei der Auswahl des Finanzierungspartners – neben den Konditionen – von Bedeutung? (Kreuzen Sie in jeder Zeile das am ehesten zutreffende Feld an.)**

		Besonders wichtig	Eher wichtig	Eher unwichtig	unwichtig	Weiß nicht
a	Flexibilität der Konditionen (z. B. hinsichtlich Laufzeiten, Tilgungsraten)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
b	Langjährige Geschäftsbeziehung/gute Erfahrungen	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
c	Kurze und flexible Bearbeitungsabläufe	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
d	Persönlicher Ansprechpartner	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
e	Höhe der bereits bestehenden Verbindlichkeiten beim entsprechenden Kapitalgeber	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
f	Sonstige, und zwar:					
	.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

**16. Mit welchen Personalkapazitäten betreibt Ihre Kämmererei das Zins- und Schuldenmanagement für Ihre Kommune?**

a	Zahl der Vollzeitäquivalente (VZÄ) für das Zins- und Schuldenmanagement	_ _ _  VZÄ
---	-------------------------------------------------------------------------	------------

**17. Welche Bedeutung messen Sie den folgenden Maßnahmen/Instrumenten für das Kreditmanagement Ihrer Kommune bei?**

	Maßnahmen/Instrumente	Hohe Bedeutung	Mittlere Bedeutung	Geringe Bedeutung	Keine Bedeutung
a	Bestandsaufnahme und Portfolioanalyse mit abgeleiteten Ziel- und Strategievorgaben	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
b	Regelung der internen Organisation, z. B. über Verfahrensvorschriften	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
c	Diversifizierung der Gläubigerstruktur	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
d	Konditionsoptimierung (z. B. durch Vielzahl an eingeholten Angeboten)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
e	Anpassung der Tilgung/Verschuldung an Zinsniveaus	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
f	Optimierung von Laufzeiten und Zinsbindungen (z. B. zur Umschuldung, Refinanzierung)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
g	Mix variabler und fixer Verzinsung	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
h	Innere Darlehen und Pooling von Kreditbedarf im „Konzern Kommune“	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
i	Einsatz von derivativen Finanzmarktinstrumenten zur Zinsoptimierung	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
j	Kontinuierliche Marktbeobachtung				
k	Risikoanalyse, Szenarienplanung, Zinsprognosen, z. B. mittels IKS	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
l	Einbindung in die Liquiditäts- und Finanzbedarfsplanung	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
m	Fremdwährungskredite	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
n	Anleihen und Schuldscheindarlehen				
o	Bürgeranleihen	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
p	Projektbezogenes Crowdfunding	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
q	Sonstige, und zwar:				
	.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>



**18. Welche Maßnahmen wären aus Ihrer Sicht notwendig, um das Kreditmanagement Ihrer Kommune noch effektiver zu gestalten?**

	Notwendige Maßnahmen (Mehrfachnennungen möglich)	Ja	Nein	Weiß nicht
a	Kennzahlen und IT-gestützte Portfolioanalyse	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
b	Erweiterung der Ausstattung an Hard- und Software	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
c	Akquise von spezialisiertem Personal	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
d	Weitere Qualifizierung sowie regelmäßige Schulungsmaßnahmen für das bestehende Personal	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
e	Kooperation mit anderen Kommunen (z. B. Gemeinschaftsanleihen)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
f	Kooperation mit dem Land (z. B. „Huckepack-Anleihe“)			
g	Delegation der Finanzierungsplanung (z. B. an eine Zentrale Finanzierungsagentur)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
h	Verständliche und einfach strukturierte Produkte der Banken (z. B. Standardisierung von Vertragsunterlagen)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
i	Einbindung in eine langfristige Investitions- und Finanzplanung	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
j	Aufbau eines Kontroll- bzw. Monitoringsystems	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
k	Beratungsangebote durch...	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
l	Sonstige, und zwar:			
	.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

**Vielen Dank für Ihre Mitarbeit!**